



สำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ
PUBLIC DEBT MANAGEMENT OFFICE
กระทรวงการคลัง ถนนพระรามที่ 6 แขวงพญาไท
เขตพญาไท กทม. 10400 โทรศัพท์ : 02-265-8050
www.pdmo.go.th

รายงานประจำปี 2561

PDMO ANNUAL REPORT 2018

สำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ
PUBLIC DEBT MANAGEMENT OFFICE



สำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ
PUBLIC DEBT MANAGEMENT OFFICE



สำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ
PUBLIC DEBT MANAGEMENT OFFICE



สารจาก ผู้อำนวยการ

สำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ



ในปีที่ผ่านมาสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ หรือ สบน. ได้ทำหน้าที่เป็นเสาหลักสำคัญที่สนับสนุนการระดมทุน เพื่อเร่งขับเคลื่อนเศรษฐกิจและสังคมของประเทศอย่างต่อเนื่อง ทั้งด้านการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานทางเศรษฐกิจ เช่น โครงการรถไฟฟ้ารางคู่ และโครงการขยายโครงข่ายรถไฟฟ้า ให้ครอบคลุมพื้นที่กรุงเทพมหานครและปริมณฑล เป็นต้น และโครงการทางด้านสังคมและการพัฒนาคุณภาพชีวิต เช่น โครงการขยายเขตการให้บริการไฟฟ้า ประปา และโครงการพัฒนาที่อยู่อาศัย เป็นต้น โดย สบน. ได้ดำเนินการจัดหาเงินทุนและช่วยผลักดันโครงการต่างๆ ให้สามารถดำเนินการไปตามแผนงานที่กำหนด ตลอดจนบริหารจัดการระดับของหนี้สาธารณะและควบคุมความเสี่ยงในมิติต่างๆ ให้มีความเหมาะสมกับการเพิ่มศักยภาพและขีดความสามารถทางการแข่งขันของประเทศอย่างมีนัยสำคัญ

ปี 2561 นับเป็นปีแห่งความท้าทายของ สบн. ในการก้าวไปสู่องค์กรที่มีศักยภาพสูง โดยมีการปรับเปลี่ยนทิศทางขององค์กรอย่างชัดเจน เพื่อยกระดับการทำงานให้มีความทันสมัย สามารถให้บริการที่รวดเร็วและมีคุณภาพ ผ่านสังคมนตรีการทำงานร่วมกันอย่างสมานฉันท์ และมีอัตลักษณ์ที่โดดเด่นอย่างเป็นระบบ ด้วยการมุ่งสู่ “สบн. ดิจิทัล” หรือ “Digital PDMO” ที่สอดคล้องกับนโยบาย “การปรับเปลี่ยนภาครัฐสู่การเป็นรัฐบาลดิจิทัล” โดยปรับปรุงเว็บไซต์ สบн. ให้มีความสะดวกและทันสมัยยิ่งขึ้น เพื่อรองรับยุทธศาสตร์รัฐบาลดิจิทัล และพัฒนาการให้บริการบนมือถือในรูปแบบ “PDMO Mobile Application” เพื่อให้บริการข้อมูลข่าวสารต่างๆ และประชาสัมพันธ์ข้อมูลการจำหน่ายพันธบัตรรัฐบาล ตลอดจนการให้บริการข้อมูลที่ปรึกษาในรูปแบบแอปพลิเคชัน “Matching CDC” เพื่อให้ประชาชนสามารถเข้าถึงแหล่งการลงทุนและที่ปรึกษาอย่างถูกต้องและรวดเร็ว นอกจากนี้ สบн. ได้ยกระดับการจำหน่ายพันธบัตรออมทรัพย์เพื่อส่งเสริมการออมและการลงทุนของประชาชน โดยสามารถทำธุรกรรมซื้อพันธบัตรออมทรัพย์ผ่านโทรศัพท์มือถือ หรือโมบายแอปพลิเคชันของธนาคารพาณิชย์จำนวน 4 แห่ง ได้แก่ ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) และ ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

นอกจากนี้ อีกภารกิจหนึ่งที่ สบн. ได้ให้ความสำคัญและดำเนินการอย่างต่อเนื่องคือ การบริหารความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อการบริหารหนี้สาธารณะ โดยในปี 2561 สบн. ได้นำแนวทางที่พัฒนาและเป็นที่ยอมรับในระดับสากลของธนาคารโลก (World Bank) ที่เน้นความรอบคอบ ระมัดระวัง (Prudence) และมีธรรมาภิบาล (Governance) มาใช้ในการจัดทำกลยุทธ์การบริหารหนี้ระยะกลาง (Medium - Term Debt Management Strategy หรือ MTDS) (ปีงบประมาณ 2561-2565) และมีการติดตามตัวชี้วัดความเสี่ยงของหนี้สาธารณะเป็นรายเดือน เพื่อรายงานต่อคณะกรรมการนโยบายและกำกับการบริหารหนี้สาธารณะ ซึ่งมีรัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลังเป็นประธาน ส่งผลให้สถานะของหนี้สาธารณะของรัฐบาลไทยมีระดับความเสี่ยงต่ำและมีภูมิคุ้มกันที่ดี ตลอดจนสามารถรองรับการกู้เงินฉุกเฉินกรณีเกิดวิกฤติเศรษฐกิจได้ในส่วนการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน ด้านกฎหมาย สบн. ได้มีบทบาทสำคัญในจัดทำร่างกฎหมาย รวมถึงการปรับปรุงและแก้ไขข้อจำกัดต่างๆ ของกฎหมายให้รองรับกับบริบทของการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้น เพื่อให้การบริหารจัดการด้านการเงินการคลังเป็นไปด้วยความระมัดระวังและรอบคอบ โดยมีกฎหมายสำคัญที่มีผลบังคับใช้แล้ว เช่น พระราชบัญญัติการบริหารหนี้สาธารณะ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2561 และพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. 2561 เป็นต้น ซึ่ง สบн. ได้จัดทำโครงการเสริมสร้างความรู้และความเข้าใจเกี่ยวกับกฎหมาย ระเบียบที่เกี่ยวข้องให้กับหน่วยงาน

ทั้งในส่วนกลางและส่วนภูมิภาคตลอดปี 2561 เพื่อให้หน่วยงานต่างๆ สามารถปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องได้อย่างถูกต้อง และเป็น การสร้างเครือข่ายระหว่างหน่วยงานภาครัฐที่สามารถสนับสนุนการทำงานร่วมกันอย่างเข้มแข็ง ในขณะเดียวกัน สบн. ได้แสดงความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างเข้มข้น โดยมีกิจกรรมที่สำคัญ เช่น การเข้าร่วมกิจกรรมปลูกป่าใหญ่ จังหวัดชัยภูมิ การดำเนินโครงการด้านจริยธรรมทั้งใน กรุงเทพฯ และต่างจังหวัด รวมทั้งการจัดพิธีถวายผ้าพระกฐินพระราชทานประจำปี 2561 ซึ่งเป็นการจัดพิธีถวายผ้าพระกฐินพระราชทานครั้งแรกของ สบн. ณ วัดเสาชิงช้า (พระอารามหลวง) จังหวัดลพบุรี เป็นต้น จากผลการปฏิบัติงานด้วยความตั้งใจและทุ่มเทอย่างเห็นได้ชัดของชาว สบн. ทำให้ในปี 2561 สบн. ได้รับรางวัลในระดับชาติอย่างต่อเนื่องจำนวนหลายรางวัล ได้แก่ รางวัลองค์กรที่มีความเป็นเลิศในการบริหารจัดการด้านการเงินการคลัง (ปีที่ 3 ติดต่อกัน) และรางวัลทุนหมุนเวียนดีเด่น ประเภทผลการดำเนินงานดีเด่น จาก นายกรัฐมนตรี (พลเอกประยุทธ์ จันทร์โอชา) รางวัลหน่วยงานที่ให้บริการเครือข่ายอินเทอร์เน็ตพื้นฐานและบริการที่รองรับ IPv6 (IPv6 Awards) จากสำนักงานคณะกรรมการดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และรางวัลประกาศเกียรติคุณการประกันคุณภาพงานตรวจสอบภายในภาครัฐ จากกรมบัญชีกลาง กระทรวงการคลัง

สำหรับทิศทางในปี 2562 สบн. จะมุ่งมั่นดำเนินการตามแนวทางภายใต้วิสัยทัศน์ “บริหารหนี้สาธารณะเพื่อส่งเสริมการพัฒนาประเทศอย่างมั่นคง และยั่งยืน” โดยจะปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต ตามหลักธรรมาภิบาล ควบคู่ไปกับการปลูกฝังค่านิยมสังคมคุณธรรม สมานฉันท์ และริเริ่มนวัตกรรมใหม่ๆ ให้กับบุคลากร สบн. พร้อมทั้งยกระดับการให้บริการและปรับเปลี่ยนกระบวนการดำเนินงานโครงสร้างพื้นฐานด้านสารสนเทศอย่างต่อเนื่อง โดยให้หน่วยงานภาครัฐและรัฐวิสาหกิจสามารถส่งความต้องการกู้เงินได้ในระบบดิจิทัลที่สะดวก รวดเร็ว เพื่อใช้ในการจัดทำแผนการบริหารหนี้สาธารณะประจำปี ตลอดจนให้ความสำคัญกับการรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยสร้างค่านิยมการเป็นองค์กรสีเขียว หรือ PDMO GO Green เพื่อขับเคลื่อนไปสู่เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Goals หรือ SDGs) ที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (พ.ศ. 2561 - 2580) ในการสร้างคุณภาพสิ่งแวดล้อมที่ดี ลดมลพิษ และลดผลกระทบต่อสุขภาพของประชาชนและระบบนิเวศ เพื่อส่งต่อความยั่งยืนให้กับคนรุ่นต่อไปอย่างแท้จริง

ในโอกาสนี้ ผมขอขอบคุณส่วนราชการ รัฐวิสาหกิจ สถาบันการเงิน และหน่วยงานต่างๆ ที่ให้การสนับสนุนและร่วมมือกับ สบн. เป็นอย่างดี ตลอดมา ตลอดจนขอบคุณพี่น้องชาว สบн. ทุกท่าน ที่ได้ทุ่มเทปฏิบัติภารกิจของหน่วยงานอย่างเต็มที่ เพื่อเสริมสร้างความมั่นคงแก่ภาคการเงินการคลัง ให้เอื้อต่อการขยายตัวของระบบเศรษฐกิจไทยอย่างมีศักยภาพ และยั่งยืนตลอดไป

PDMO remains instrumental in providing funding for economic, social development and supporting investment momentum in 2018. Infrastructure investment included nationwide expansion of double track railway projects and mass transit transport network within the metropolitan area, in the social sector, included extension of power lines and water supply as well as construction of affordable housing. Our role is to ensure financing is met fully, on time and at an appropriate cost level, whilst monitoring and proactively manage risk that may impact cost and access to finance.

This year the focus has been on modernizing and enhancing organization effectiveness. As we move towards becoming “Digital PDMO”, which is in line with the digital government policy, we have accelerated processes and improved quality of our services. We redesigned our website to enhance visibility and access as well as developed 2 new applications to further diversify our point of contact with stakeholders and keen followers. Specifically, the “PDMO Mobile Application” promptly provides information updates, alerts of latest savings bonds news; whilst the “Matching CDC” application helps organizations find ‘best fit’ consultants using smart selection criteria and access to our database. Furthermore, savings bonds purchases will be easier than ever as they can now be purchased via applications of 4 major banks, which are Bangkok Bank, KrungThai Bank, Kasikorn Bank and Siam Commercial Bank.

In regards to risk management of public debt portfolio, PDMO has reinforced prudence by developing a Medium - Term Debt Management Strategy (MTDS) (FY2018-2023) that is consistent with best practices of the World Bank. We also report our risk assessments of the debt portfolio to the Debt Management Committee, chaired by the Minister of Finance, on regular basis to be vigilant and prepared for immediate financing needs. As to date the government’s fiscal stance remains strong and resilient. Furthermore, to enhance compliance with new and amended laws such as Public Debt Management Act (No. 4) B.E. 2561 (2018) and Fiscal Responsibility Act B.E. 2561, this year PDMO has organized several seminars and workshops with both central and regional agencies to further strengthen fiscal sustainability and our network with interrelated agencies. As for social activities PDMO is increasingly engaged, this year

we have planted trees at Lo Yai Forest, Chaiyaphum province, organized ethic activities and hosted for the first time a royal khatin merit making ceremony at Sao Tong Thong Temple, Lopburi province.

We are extremely proud that our dedication to our work has earned notable recognition this year including Top Fund Award in recognition of the Public Debt Restructuring and Domestic Debt Development Fund’s (PDDF) outstanding performance and achievement awarded by General Prayut Chan - o - cha, the Prime Minister, IPv6 Awards from the Office of the National Digital Economy and Society Commission, Ministry of Digital Economy and Society and Internal Audit Quality Assurance (IAQA) from the Comptroller General’s Department, Ministry of Finance.

Looking ahead, in the 2019 PDMO will continue to work under the vision of prudent public debt management to promote stability and sustainable economic and social development, by upholding our core values of transparency, discipline, and accountability. Some highlights would be the usage of digital platforms to improve services and productivity by allowing agencies and state owned enterprises to interact and communicate financing needs in digital format. Whilst, socially we will attach greater importance to raising environmental awareness in support of sustainable development goals and the 20 - year national strategy (2018 - 2037) through organizing various activities under “PDMO GO Green” project.

As we enter this new year, I would like to take this opportunity to thank all of our partners, including government organizations, state owned enterprise, financial institutions and other related agencies for your cooperation throughout the year. Especially, I would like to thank all of the PDMO staff for their dedication and commitment to PDMO.

นายภูมิศักดิ์ อรัญญาเกษมสุข
Mr.Poomsak Aranyakasemsuk

ผู้อำนวยการสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ
Director - General

สารจากผู้อำนวยการ
สำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ — 002

ภาพถ่ายคณะผู้บริหาร
สำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ — 008

ส่วนที่ 1
ภาพรวมของสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ
• วิสัยทัศน์
• ค่านิยม
• พันธกิจ — 022
• ประเด็นยุทธศาสตร์
• อัตลักษณ์ สบม.
• โครงสร้าง สบม.
• อัตรากำลัง

ส่วนที่ 2
ผลการปฏิบัติราชการภายใต้
แผนปฏิบัติราชการประจำปี
งบประมาณ พ.ศ. 2561 — 030

CONTENT

สารบัญ

044 — **ส่วนที่ 3**
ภาพรวมหนี้สาธารณะ

052 — **ส่วนที่ 4**
บทความของสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ

070 — **ส่วนที่ 5**
งบการเงินของ
สำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ

086 — **ส่วนที่ 6**
กิจกรรมในภาพรวมของ
สำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ
ปีงบประมาณ พ.ศ. 2561

114 — **ภาคผนวก**
รายชื่อคณะทำงาน

คณะผู้บริหาร สำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ

PDMO MANAGEMENT TEAM



นายประภาศ คงเอียด
Mr. Prapas Kong - led

ผู้อำนวยการสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ
Director - General
(1 ตุลาคม 2560 - 9 พฤษภาคม 2561)



นายภูมิศักดิ์ อรัญญาเกษมสุข
Mr. Poomsak Aranyakasemsuk

ผู้อำนวยการสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ
Director - General
(10 พฤษภาคม 2561 - ปัจจุบัน)

โทรสาร : 02-273-9167
โทรศัพท์ : 0-2265-8050 ต่อ 5100
อีเมล : Poomsak@pdmo.go.th



1

2

3

4

1

นายอด วิบูลย์เจริญ
Mr. Ace Viboolcharern

ที่ปรึกษาด้านหนี้สาธารณะ
Public Debt Advisor

โทรสาร : 0-2273-9109
โทรศัพท์ : 0-2265-8052, 0-2265-8050 ต่อ 5104
อีเมล : ace@pdmo.go.th

2

นายธีรัชย์ อัตนวานิช
Mr. Theeraj Athanavanich

ที่ปรึกษาด้านตลาดตราสารหนี้
Bond Market Advisor

โทรสาร : 0-2273-9145
โทรศัพท์ : 0-2265-8058, 0-2265-8050 ต่อ 5107
อีเมล : theeraj@pdmo.go.th

3

นางสาวศิรสา กันต์พิทยา
Ms. Sirasa Kanpittaya

รองผู้อำนวยการสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ
Deputy Director - General

โทรสาร : 0-2273-9109
โทรศัพท์ : 0-2265-8052, 0-2265-8050 ต่อ 5900
อีเมล : sirasa@pdmo.go.th

4

ดร. พิมพ์เพ็ญ ลัดพลี
Pimpen Ladpli, Ph.D.

รองผู้อำนวยการสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ
Deputy Director - General

โทรสาร : 0-2273-9145
โทรศัพท์ : 0-2265-8050 ต่อ 5111
อีเมล : pimpen@pdmo.go.th

สำนักจัดการหนี้ 1 Debt Management Bureau 1



นายเอกราช เขื่อนขันธรัต
Mr. Ekaraj Khuankhunsathid

ผู้อำนวยการสำนักจัดการหนี้ 1
Executive Director of the Debt Management Bureau 1

โทรสาร : 0-2273-9145
โทรศัพท์ : 0-2265-8058, 0-2265-8050 ต่อ 5300
อีเมล : ekaraj@pdmo.go.th

1
นางชนันภรณ์ พิเศษฐวานิช
Mrs. Chanunporn Phisitvanich

ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านเงินกู้โครงการ
Senior Expert on Loan Project

โทรศัพท์ : 0-2265-8050 ต่อ 5403
อีเมล : chanunporn@pdmo.go.th

2
นายธีรวัฒน์ ทิพย์รัตน์
Mr. Theerawat Thipparat

ผู้อำนวยการส่วนจัดการเงินกูรัฐบาล 1
Director of the Government Debt
Management Division 1

โทรศัพท์ : 0-2265-8050 ต่อ 5304
อีเมล : theerawat@pdmo.go.th

3
นางวรรณภา เริงพิทยา
Mrs. Wornnat Roengpithya

ผู้อำนวยการส่วนส่วนจัดการเงินกูรัฐบาล 2
Director of the Government Debt
Management Division 2

โทรศัพท์ : 0-2265-8050 ต่อ 5312
อีเมล : worranat@pdmo.go.th

4
นายกระวี บุษยเรือง
Mr. Karas Boonruag

ผู้อำนวยการส่วนจัดการเงินกูรัฐบาล 3
Director of the Government Debt
Management Division 3

โทรศัพท์ : 0-2265-8050 ต่อ 5302
อีเมล : karas@pdmo.go.th

5
นายยุทธพงศ์ เอี่ยมแจ้ง
Mr. Yuthapong Eamchang

ผู้อำนวยการส่วนจัดการเงินกูหน่วยงานอื่น
Director of the other Government Debt
Management Division

โทรศัพท์ : 0-2265-8050 ต่อ 5305
อีเมล : yuthapong@pdmo.go.th



1



2



3



4



5



6

6
นางสาวกนกกาญจน์ สุธีรร
Ms. Kanokkarn Suteethorn

เศรษฐกรชำนาญการพิเศษ
Economist , Senior Professional Level

โทรศัพท์ : 0-2265-8050 ต่อ 5313
อีเมล : kanokkarn@pdmo.go.th

สำนักจัดการหนี้ 2 Debt Management Bureau 2



นางสุณี เอกสมทราเมษฐ์
Mrs. Sunee Eksomtramate

ผู้อำนวยการสำนักจัดการหนี้ 2
Executive Director of the Debt Management Bureau 2

โทรสาร : 0-2278-4151
โทรศัพท์ : 0-2265-8050 ต่อ 5400
อีเมล : sunee@pdmo.go.th



1

2

3

1

นายณรงค์ แก้วสเวตพันธุ์
Mr. Narong Keowsawetabhan

ผู้เชี่ยวชาญด้านหนี้สาธารณะและความเสี่ยงทางเครดิต
Senior Expert on Public Debt and Credit Risk

โทรศัพท์ : 0-2265-8050 ต่อ 5404
อีเมล : narong@pdmo.go.th

2

นายอัคนีทัต บุญโย
Mr. Aknetat Boonyo

ผู้อำนวยการส่วนจัดการหนี้รัฐวิสาหกิจ 1
Director of the State Enterprise Debt Management Division 1

โทรศัพท์ : 0-2265-8050 ต่อ 5406
อีเมล : aknetat@pdmo.go.th

3

นางสาวสุธาวรรณ วรรณสุกิจ
Ms. Suthawan Wannasukjai

ผู้อำนวยการส่วนจัดการหนี้รัฐวิสาหกิจ 2
Director of the State Enterprise Debt Management Division 2

โทรศัพท์ : 0-2265-8050 ต่อ 5802
อีเมล : suthawan@pdmo.go.th

4

นายวรวัฒน์ แซ่ลิ้ม
Mr. Worawut Saelim

ผู้อำนวยการส่วนจัดการหนี้รัฐวิสาหกิจ 3
Director of the State Enterprise Debt Management Division 3

โทรศัพท์ : 0-2265-8050 ต่อ 5412
อีเมล : worawut@pdmo.go.th



4

5

6

6

นางสาวศิริ จงดี
Ms. Siree Jongdee

เศรษฐกรชำนาญการพิเศษ
Economist, Senior Professional Level

โทรศัพท์ : 0-2265-8050 ต่อ 5719
อีเมล : siree@pdmo.go.th

5

นางสาวสุนมมาลย์ กรวยสวัสดิ์
Ms. Sumonman Grouysawat

ผู้อำนวยการส่วนวิเคราะห์เครดิต
และบริหารความเสี่ยงรัฐวิสาหกิจ
Director of the Credit Analysis and Risk Management Division

โทรศัพท์ : 0-2265-8050 ต่อ 5402
อีเมล : sumonman@pdmo.go.th

สำนักนโยบายและแผน Policy and Planning Bureau



นางจินดารัตน์ วิริยะทวิกุล
Mrs. Jindarat Viriyataveekul

ผู้อำนวยการสำนักนโยบายและแผน
Executive Director of the Policy and Planning Bureau

โทรสาร : 0-2273-9144
โทรศัพท์ : 0-2265-8050 ต่อ 5500
อีเมล : jindarat@pdmo.go.th



1

1
นายถาวร เสรีประยูร
Mr. Tharwon Seareeprayoon

ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านหนี้สาธารณะและเงินคลัง
Senior Expert on Public Debt and Treasury

โทรศัพท์ : 0-2265-8050 ต่อ 5506
อีเมล : tharwon@pdmo.go.th



2

2
ร.ต.ต.หญิงจารุณี เล็กดำรงศักดิ์
Ms. Jarunee Lekdamrongsak

ผู้อำนวยการส่วนนโยบายและแผน
Director of the Policy and Planning Division

โทรศัพท์ : 0-2265-8050 ต่อ 5502
อีเมล : jarunee@pdmo.go.th



3

3
นางสาวเบญจรัตน์ ทนงศักดิ์มนตรี
Ms. Benjarat Tanongsakmontri

ผู้อำนวยการส่วนความร่วมมือระหว่างประเทศ
Director of the International Cooperation Division

โทรศัพท์ : 0-2265-8050 ต่อ 5503
อีเมล : benjarat@pdmo.go.th



4

4
นางสุนตรา เล็กอุทัย
Mrs. Sunetra Lekuthai

ผู้อำนวยการส่วนวิจัยนโยบายหนี้สาธารณะ
Director of the Public Debt Policy Research Division

โทรศัพท์ : 0-2265-8050 ต่อ 5505
อีเมล : sunetra@pdmo.go.th



นายธีรลักษ์ แสงสนิท
Mr. Teeralak Sangsrit

ผู้อำนวยการสำนักบริหารการชำระหนี้
Executive Director of the Payment Administration Bureau

โทรสาร : 0-2273-9735
โทรศัพท์ : 0-2265-8050 ต่อ 5600
อีเมล : teeralak@pdmo.go.th



1

1
นางสาวยอดยาวมาลัย สุขนรพันธ์
Ms. Yodyaovamarn Sukonthaphant

ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านบริหารการชำระหนี้
Senior Expert on Debt Payment Management

โทรศัพท์ : 0-2265-8050 ต่อ 5666
อีเมล : yod@pdmo.go.th



2

2
นางสาวนیرชา มรกตารกรณ์
Ms. Neeracha Morakotapron

ผู้อำนวยการส่วนนโยบายและแผนการชำระหนี้
Director of Planning and Policy for Payment Administration Division

โทรศัพท์ : 0-2265-8050 ต่อ 5602
อีเมล : neeracha@pdmo.go.th



3

3
นางปิ่นทारी ศรีแก้วพันธ์
Mrs. Puntaree Srikaewpun

ผู้อำนวยการส่วนจัดการการชำระหนี้
Director of the Debt Payment Management Division

โทรศัพท์ : 0-2265-8050 ต่อ 5604
อีเมล : puntaree@pdmo.go.th



4

4
นางสาววันทนา บัวบาน
Ms. Wantana Buaban

ผู้อำนวยการส่วนบริหารเงินกองทุน
Director of the Fund Management Division

โทรศัพท์ : 0-2265-8050 ต่อ 5603
อีเมล : wantana@pdmo.go.th

สำนักบริหารการระดมทุนโครงการลงทุนภาครัฐ

Public Infrastructure Project Financing Bureau



นางสาวอัญญา วงศ์สว่าง
Ms. Anchana Wongsawang

ผู้อำนวยการสำนักบริหารการระดมทุนโครงการลงทุนภาครัฐ
Executive Director of the Public Infrastructure Project Financing Bureau

โทรสาร : 0-2357-3576
โทรศัพท์ : 0-2271-7999 ต่อ 5700
อีเมล : anchana@pdmo.go.th



1

1
นางสาวจันทิรา ตรงรัศมีทอง
Ms. Janthira Trongratsameethong

ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านหนี้สาธารณะและการผูกพัน
Senior Expert on Public Debt and Contingent Liability
โทรศัพท์ : 0-2271-7999 ต่อ 5777
อีเมล : janthira@pdmo.go.th

2

2
นางสาวเบญจมาศ เรืองอำนาจ
Ms. Benjamart Ruangamart

ผู้อำนวยการส่วนนโยบายและแผนการระดมทุน
Director of the Financing Policy and Planning Division
โทรศัพท์ : 0-2271-7999 ต่อ 5703
อีเมล : benjamart@pdmo.go.th

3

3
นางสาวเปรมจิตต์ เอื้อบุญชนะนันท์
Ms. Pramejit Aurboonyanunt

ผู้อำนวยการส่วนวิเคราะห์และจัดการเงินทุนโครงการ 1
Director of the Project Financing Division 1
โทรศัพท์ : 0-2271-7999 ต่อ 5704
อีเมล : pramejit@pdmo.go.th

4

4
นางสาวรานี อีฐรัตน์
Ms. Ranee Itarat

ผู้อำนวยการส่วนวิเคราะห์และจัดการเงินทุนโครงการ 2
Director of the Project Financing Division 2
โทรศัพท์ : 0-2271-7999 ต่อ 5705
อีเมล : ranee@pdmo.go.th

5

5
นางสาวปุกณชรัสมิ์ ดอนศรีจันทร์
Ms. Puncharat Donsrichan

เศรษฐกรชำนาญการพิเศษ
Economist , Senior Professional Level
โทรศัพท์ : 0-2271-7999 ต่อ 5727
อีเมล : puncharat@pdmo.go.th

สำนักพัฒนาตลาดตราสารหนี้

Bond Market Development Bureau



นางสาวอุปมา ใจหงษ์
Ms. Upama Jaihong

ผู้อำนวยการสำนักพัฒนาตลาดตราสารหนี้
Executive Director of the Bond Market Development Bureau

โทรสาร : 0-2271-7999 ต่อ 5825
โทรศัพท์ : 0-2271-7999 ต่อ 5800
อีเมล : upama@pdmo.go.th



1

นายพลช หุตะเจริญ
Mr. Paroche Hutachareon

ผู้เชี่ยวชาญด้านพัฒนาตลาดตราสารหนี้
Senior Expert on Bond Market Development

โทรศัพท์ : 0-2271-7999 ต่อ 5888
อีเมล : paroche@pdmo.go.th

2

นายนครินทร์ พร้อมพัฒน์
Mr. Nakarin Prompat

ผู้อำนวยการส่วนพัฒนาตลาดตราสารหนี้รัฐบาล
Director of the Government Bond Market Development Division

โทรศัพท์ : 0-2271-7999 ต่อ 5812
อีเมล : nakarin@pdmo.go.th

3

นางสาวสุจิตรา นำทอง
Ms. Sujitra NumThong

ผู้อำนวยการส่วนบริหารกองทุนและพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน
Director of the Fund Management and Bond Market Infrastructure Development Division

โทรศัพท์ : 0-2271-7999 ต่อ 5802
อีเมล : sujitra@pdmo.go.th

4

นางอรพร ถมยา
Mrs. Oraporn Thomya

ผู้อำนวยการส่วนนโยบายตลาดตราสารหนี้ระหว่างประเทศ
Director of the International Bond Market Policy Division

โทรศัพท์ : 0-2271-7999 ต่อ 5803
อีเมล : oraporn@pdmo.go.th

5

นางศรีอาภา ภูมิจันทร์
Mrs. Sriarpa Phoomiwatthana

เศรษฐกรชำนาญการพิเศษ
Economist, Senior Professional Level

โทรศัพท์ : 0-2271-7999 ต่อ 5809
อีเมล : sriarpa@pdmo.go.th

สำนักบริหารและประเมินผลโครงการลงทุนภาครัฐ

Public Infrastructure Project Management and Evaluation Bureau



นางสาวอัญญา วงศ์สว่าง
Ms. Anchana Wongsawang

ผู้อำนวยการสำนักบริหารและประเมินผลโครงการลงทุนภาครัฐ
Executive Director of the Public Infrastructure Project Management
and Evaluation Bureau

โทรสาร : 0-2357-3576
โทรศัพท์ : 0-2271-7999 ต่อ 5700
อีเมล : anchana@pdmo.go.th



นางอนงค์นาฏ โมราสุข
Mrs. Anongnart Morasook

ผู้เชี่ยวชาญด้านพัฒนาระบบประเมินผลและการบริหารโครงการเงินกู้
Senior Expert on Loan Project Management and Evaluation

โทรศัพท์ : 0-2271-7999 ต่อ 5778
อีเมล : anongnart@pdmo.go.th

สำนักงานเลขาธิการกรม Office of the Secretary

นางสาวสิริภา สัตยานนท์
Ms. Siribha Satayanon

เลขาธิการกรม
Secretary

โทรสาร : 0-2273-9147
โทรศัพท์ : 0-2265-8050 ต่อ 5110
อีเมล : siribra@mof.go.th



1

1
นางสาววิมลมาส ไตรสุวรรณ
Ms. Wimolmas Traisuwan

ผู้อำนวยการส่วนงานคลัง
Director of the Budget Division

โทรศัพท์ : 0-2265-8050 ต่อ 5115
อีเมล : wimolmas@pdmo.go.th



2

2
นายธีระศักดิ์ อินญาวงศ์
Mr. Tearasak Inyavong

ผู้อำนวยการส่วนทรัพยากรบุคคล
Director of the Human Resource Division

โทรศัพท์ : 0-2265-8050 ต่อ 5119
อีเมล : tearasak@pdmo.go.th



3

3
นางรุ่งระวี รุกเขต
Mrs. Rungrawee Roogkate

ผู้อำนวยการส่วนงานพัสดุ
Director of the Supply Division

โทรศัพท์ : 0-2265-8050 ต่อ 5116
อีเมล : rungrawee@pdmo.go.th



4

4
นางสาวปวีณา สำเร็จ
Ms. Paweena Samrej

ผู้อำนวยการส่วนอำนวยการ
Director of the Administrative Management Division

โทรศัพท์ : 0-2265-8050 ต่อ 5705
อีเมล : paweena@pdmo.go.th



นางสาววราภรณ์ ปัญญศิริ
Ms. Waraporn Panyasiri

ผู้อำนวยการศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศ
Director of the Information Technology Center

โทรสาร : 0-2298-5481
โทรศัพท์ : 0-2265-8062, 0-2265-8050 ต่อ 5200
อีเมล : waraporn@pdmo.go.th



1

1
นายครรชิต พะลัง
Mr. Kanchit Bhalang

ผู้อำนวยการส่วนวิเคราะห์นโยบายและแผนสารสนเทศ
Director of Policy and Information System
Analysis Division

โทรศัพท์ : 0-2265-8050 ต่อ 5209
อีเมล : kanchit@pdmo.go.th



2

2
นางสาวอรปรียา จังพานิชย์
Ms. Onpreeya Chungpanich

ผู้อำนวยการส่วนบริหารระบบข้อมูลสารสนเทศ
Director of the Information System and
Management Division

โทรศัพท์ : 0-2265-8050 ต่อ 5207
อีเมล : onpreeya@pdmo.go.th

ศูนย์ข้อมูลที่ปรึกษา

Consultant Database Center

นางสาวชิดชไม โมตรี
Ms. Chidchamai Maitree

ผู้อำนวยการศูนย์ข้อมูลที่ปรึกษา
Director of the Consultant Database Center

โทรศัพท์ : 0-2271-7999 ต่อ 5702
อีเมล : chidchamai@pdmo.go.th



กลุ่มพัฒนาระบบบริหาร

Public Sector Development Group



นางฉัตรมณี สิ้นสิริ
Mrs. Chatmanee Sinsiri

ผู้เชี่ยวชาญด้านพัฒนาระบบบริหาร
Senior Expert on Public Sector Development

โทรสาร : 0-2618-3399
โทรศัพท์ : 0-2271-7999 ต่อ 5900
อีเมล : chatmanee@pdmo.go.th



นางสมหญิง พรนakhirun
Mrs. Somying Pornnakhirun

นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการพิเศษ
Plan and Policy Analyst, Senior Professional Level

โทรศัพท์ : 0-2271-7999 ต่อ 5903
อีเมล : somying@pdmo.go.th

กลุ่มตรวจสอบภายใน

Internal Audit Group



นางสาวพรทิพย์ พันเลิศยอดยั้ง
Ms. Porntip Phunleartyodjing

ผู้เชี่ยวชาญด้านตรวจสอบภายใน
Senior Expert on Internal Audit

โทรสาร : 0-2618-3384
โทรศัพท์ : 0-2265-8050 ต่อ 5220
อีเมล : porntip@pdmo.go.th



นางสาวโสภิตา ศรีกรมยา
Ms. Sophida Sritomya

นักวิชาการตรวจสอบภายในชำนาญการพิเศษ
Internal Auditor, Senior Professional Level

โทรศัพท์ : 0-2265-8050 ต่อ 5229
อีเมล : sophida@pdmo.go.th



นางสาวเสาวนีย์ จันทพันธ์
Ms. Saowanee Chantapun

นักวิชาการตรวจสอบภายในชำนาญการพิเศษ
Internal Auditor, Senior Professional Level

โทรศัพท์ : 0-2265-8050 ต่อ 5228
อีเมล : saowanee@pdmo.go.th

กลุ่มกฎหมาย

Legal Advisory Group



นายธีรเดช ลิขิตระกูลวงศ์
Mr. Teeradet Likitragolwong

ผู้อำนวยการกลุ่มกฎหมาย
Director of the Legal Advisory Group

โทรสาร : 0-2273-9058
โทรศัพท์ : 0-2265-8050 ต่อ 5913
อีเมล : teeradet@pdmo.go.th

กลุ่มบริหารความเสี่ยงนี้สาธารณะ

Strategic Risk Management Group



นายศิริส ปุษยะนาวิน
Mr. Sirus Pussayanavin

ผู้อำนวยการกลุ่มบริหารความเสี่ยงนี้สาธารณะ
Director of Strategic Risk Management Group

โทรสาร : 0-2273-9058
โทรศัพท์ : 0-2265-8050 ต่อ 5504
อีเมล : sirus@pdmo.go.th







1

ภาพรวมของ
สำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ

VISION วิสัยทัศน์	บริหารหนี้สาธารณะเพื่อส่งเสริมการพัฒนาประเทศ อย่างมั่นคง และยั่งยืน Prudent public debt management to ensure stability and promote sustainable economic and social development
VALUES ค่านิยม	โปร่งใส รับผิดชอบ มีเครดิต ซื่อสัตย์และซื่อตรง Committed to ensure transparency, discipline and accountability in driving economic and social development
MISSION พันธกิจ	บริหารหนี้สาธารณะตามกฎหมายว่าด้วยการบริหารหนี้สาธารณะอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ด้วยระบบข้อมูล และเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อเสริมสร้างความยั่งยืนทางการคลังและการพัฒนาเศรษฐกิจ Manage public debt efficiently by adhering strictly to the legal framework and utilizing database system and technology in order to achieve fiscal sustainability and economic development

PDMO's Medium Term Strategy (5 Years) A.D. 2017 - 2021

ยุทธศาสตร์ของ สบม. ระยะปานกลาง (5 ปี) พ.ศ. 2560 - 2564

- ยุทธศาสตร์ที่ 1 บริหารหนี้สาธารณะให้มีต้นทุนที่เหมาะสม ภายใต้กรอบความเสี่ยงที่กำหนด
Manage public debt to lower cost of funding subject to an acceptable risk level
- ยุทธศาสตร์ที่ 2 พัฒนาตลาดตราสารหนี้ไทยให้เป็นศูนย์กลาง (Hub) ตลาดตราสารหนี้ในภูมิภาคเอเชีย
Develop the Thai bond market to become the hub of Asia
- ยุทธศาสตร์ที่ 3 บริหารจัดการและติดตามประเมินผลโครงการเงินกู้ ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
Monitor and evaluate project loans to ensure efficient use of funds
- ยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนาบุคลากร ระบบบริหารจัดการ ระบบข้อมูล และเทคโนโลยี เพื่อส่งเสริมองค์กรสู่ความเป็นเลิศ
Pursue organization by developing human resource and IT management system
- ยุทธศาสตร์ที่ 5 พัฒนาศูนย์ข้อมูลที่ปรึกษาให้เป็นศูนย์กลางข้อมูล ที่ปรึกษาขยายโอกาสไปสู่ระดับอาเซียน
Develop Consultant Database Center as a self - regulatory organization and to be regionally recognized

อัตลักษณ์ของ สบม.



รับผิดชอบ
ACCOUNTABILITY



สามัคคี
TEAMWORK



มีวินัย
DISCIPLINE

ผู้อำนวยการสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ

ที่ปรึกษาด้านตลาดตราสารหนี้

ที่ปรึกษาด้านหนี้สาธารณะ

รองผู้อำนวยการสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ

สำนักจัดการหนี้ 1	สำนักจัดการหนี้ 2	สำนักพัฒนาตลาดตราสารหนี้	สำนักบริหารการระดมทุนโครงการลงทุนภาครัฐ	สำนักนโยบายและแผน
พช. ด้านเงินกู้โครงการ	พช. ด้านหนี้สาธารณะและความเสี่ยงทางเครดิต	พช. ด้านพัฒนาตลาดตราสารหนี้	พช. ด้านบริหารหนี้สาธารณะและการผูกพัน	พช. ด้านหนี้สาธารณะและเงินคงคลัง
ส่วนจัดการเงินกู้รัฐบาล 1 (ขาดดุล)	ส่วนจัดการหนี้รัฐวิสาหกิจ 1	ส่วนพัฒนาตลาดตราสารหนี้รัฐบาล	ส่วนนโยบายและแผนการระดมทุน	ส่วนนโยบายและแผน
ส่วนจัดการเงินกู้รัฐบาล 2 (กฎหมายพิเศษ)	ส่วนจัดการหนี้รัฐวิสาหกิจ 2	ส่วนบริหารกองทุนและพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน	ส่วนวิเคราะห์และจัดการเงินทุนโครงการ 1	ส่วนความร่วมมือระหว่างประเทศ
ส่วนจัดการเงินกู้รัฐบาล 3 (โครงการรัฐบาล)	ส่วนจัดการหนี้รัฐวิสาหกิจ 3	ส่วนนโยบายตลาดตราสารหนี้ระหว่างประเทศ	ส่วนวิเคราะห์และจัดการเงินทุนโครงการ 2	ส่วนวิจัยนโยบายหนี้สาธารณะ
ส่วนจัดการเงินกู้หน่วยงานอื่น (อปท.)	ส่วนวิเคราะห์เครดิตและบริหารความเสี่ยงรัฐวิสาหกิจ	ส่วนพัฒนาผลิตภัณฑ์ทางการเงิน		

โครงสร้างปัจจุบันของสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ

รองผู้อำนวยการสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ

กลุ่มพัฒนาระบบบริหาร
ผู้เชี่ยวชาญด้านพัฒนาระบบบริหาร

กลุ่มตรวจสอบภายใน
ผู้เชี่ยวชาญด้านตรวจสอบภายใน

กลุ่มกฎหมาย

จัดตั้งตามคำสั่ง สบ.น. ที่ 151/2558

กลุ่มบริหารความเสี่ยงหนี้สาธารณะ

จัดตั้งตามคำสั่ง
สบ.น. ที่ 160/2557

สำนักบริหารและประเมินผล
โครงการลงทุนภาครัฐ

พช. ด้านบริหารโครงการ
และติดตามประเมินผล

ส่วนนโยบายการพัฒนาระบบบริหารและประเมินผล

ส่วนบริหารโครงการลงทุนภาครัฐ

ส่วนติดตามและประเมินผลโครงการลงทุนภาครัฐ

สำนักบริหารการชำระหนี้

พช. ด้านบริหารการชำระหนี้

ส่วนนโยบายและแผนการบริหารการชำระหนี้

ส่วนจัดการการชำระหนี้

ส่วนบริหารเงินกองทุน

สำนักงานเลขานุการกรม

ส่วนงานคลัง

ส่วนทรัพยากรบุคคล

ส่วนอำนวยการ

ส่วนงานพัสดุ

ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศ

ส่วนนโยบายและแผนสารสนเทศ

ส่วนบริหารข้อมูลสารสนเทศ

ส่วนกำกับและพัฒนาระบบสารสนเทศ

จัดตั้งตามคำสั่ง
สบ.น. ที่ 156/2557

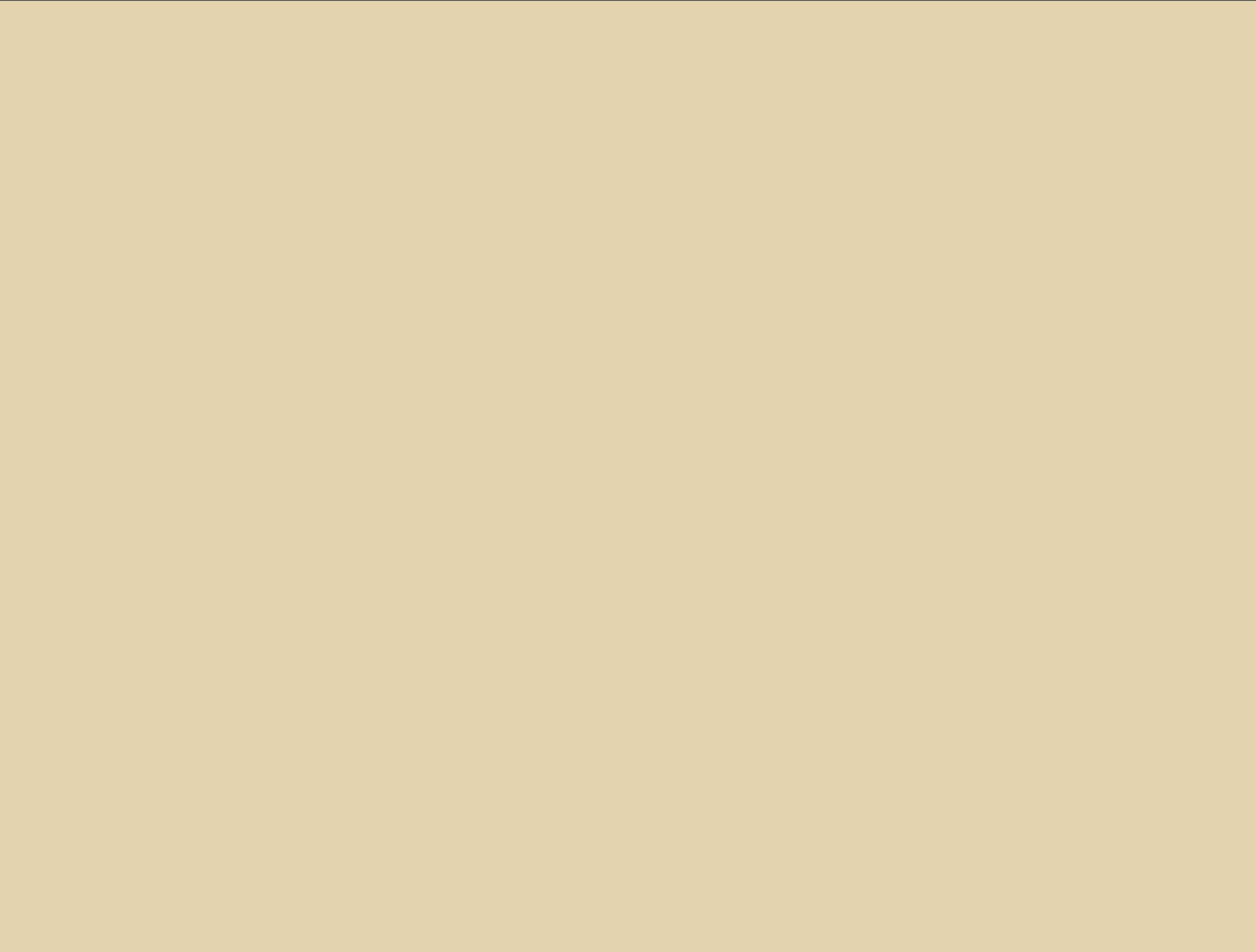
ศูนย์ข้อมูลที่ปรึกษา

ส่วนบริการข้อมูลและทะเบียนที่ปรึกษา

ส่วนส่งเสริมและพัฒนาที่ปรึกษา

อัตรากำลัง ณ กันยายน 2561

ประเภทตำแหน่ง	ระดับตำแหน่ง	จำนวนคน		
		ชาย	หญิง	รวม
บริหาร	สูง	1	-	1
	ต้น	-	2	2
อำนวยการ	สูง	2	6	8
	ต้น	-	-	0
วิชาการ	ทรงคุณวุฒิ	2	-	2
	เชี่ยวชาญ	3	6	9
	ชำนาญการพิเศษ	7	22	29
	ชำนาญการ	13	35	48
	ปฏิบัติการ	18	30	48
ทั่วไป	ชำนาญงาน	-	-	0
	ปฏิบัติงาน	-	1	1
รวม		46	102	148







2

ผลการปฏิบัติราชการภายใต้
แผนปฏิบัติราชการประจำปี
งบประมาณ พ.ศ. 2561

ผลการปฏิบัติราชการปีงบประมาณ 2561 ตามแผนยุทธศาสตร์สำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ

ยุทธศาสตร์ที่ 1

บริหารหนี้สาธารณะให้มีต้นทุนที่เหมาะสม ภายใต้กรอบความเสี่ยงที่กำหนด

สำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ (สบน.) มีภารกิจหลักในการบริหารจัดการหนี้สาธารณะของประเทศ ให้อยู่ภายใต้กรอบความเสี่ยงที่ยอมรับได้และต้นทุนที่เหมาะสม ภายใต้กลยุทธ์การบริหารหนี้สาธารณะระยะปานกลาง (Medium - Term Debt Management strategy : MTDS)* รวมทั้งดำเนินการตามกรอบวินัยการเงินการคลังของประเทศ

1. หนี้สาธารณะคงค้างต่อผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ ณ ราคาประจำปี ยอดหนี้สาธารณะคงค้าง ณ วันที่ 30 กันยายน 2561 มีจำนวน 6,780,953.22 ล้านบาท หรือคิดเป็น 41.70 ของ GDP โดยแบ่งเป็น หนี้รัฐบาล 5,450,220.01 ล้านบาท หนี้รัฐวิสาหกิจ 954,129.74 ล้านบาท หนี้รัฐวิสาหกิจที่เป็นสถาบันการเงิน** (รัฐบาลค้ำประกัน) 367,634.93 ล้านบาท หนี้หน่วยงานของรัฐ 8,968.54 ล้านบาท

* รายละเอียดอยู่ในส่วนที่ 3 : ภาพรวมหนี้สาธารณะ

** หนี้รัฐวิสาหกิจที่เป็นสถาบันการเงิน หมายถึง หนี้ของรัฐวิสาหกิจที่ทำธุรกิจให้กู้ยืมเงิน ธุรกิจบริหารสินทรัพย์ และธุรกิจประกันสินเชื่อ

• หนี้ต่างประเทศ : หนี้ในประเทศ แบ่งออกเป็น หนี้ต่างประเทศ 261,921.60 ล้านบาท หรือร้อยละ 3.86 และหนี้ในประเทศ 6,519,031.62 ล้านบาท หรือร้อยละ 96.14 ของยอดหนี้สาธารณะคงค้าง

• หนี้ระยะยาว : หนี้ระยะสั้น (แบ่งตามอายุคงเหลือ) แบ่งออกเป็น หนี้ระยะยาว 5,895,895.47 ล้านบาท หรือร้อยละ 86.95 และหนี้ระยะสั้น 885,057.75 ล้านบาท หรือร้อยละ 13.05 ของยอดหนี้สาธารณะคงค้าง

2. กรอบการบริหารหนี้สาธารณะภายใต้ พ.ร.บ. วินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. 2561

โดย ณ 30 กันยายน 2561 สัดส่วนต่างๆ อยู่ภายใต้กรอบวินัยในการบริหารหนี้สาธารณะ ทั้งนี้ สัดส่วนที่กำหนดเป็นไปตามประกาศคณะกรรมการนโยบายการเงินการคลังของรัฐ เรื่อง กำหนดกรอบในการบริหารหนี้สาธารณะ พ.ศ. 2561 เมื่อวันที่ 7 มิถุนายน 2561

กรอบการบริหารหนี้สาธารณะ		สถานะ ณ สิ้นเดือน กันยายน 2561
1. สัดส่วนหนี้สาธารณะคงค้างต่อ GDP	ไม่เกินร้อยละ 60	ร้อยละ 41.70
2. สัดส่วนภาระหนี้รัฐบาลต่อประมาณการรายได้ประจำปี	ไม่เกินร้อยละ 35	ร้อยละ 19.60
3. สัดส่วนหนี้สาธารณะคงค้างที่เป็นเงินตราต่างประเทศต่อหนี้สาธารณะทั้งหมด	ไม่เกินร้อยละ 10	ร้อยละ 3.86
4. สัดส่วนภาระหนี้สาธารณะที่เป็นเงินตราต่างประเทศต่อรายได้จากการส่งออกสินค้าและบริการ	ไม่เกินร้อยละ 5	ร้อยละ 0.42

3. การดำเนินการตามแผนการบริหารหนี้สาธารณะ ประจำปีงบประมาณ 2561 แผนการบริหารหนี้สาธารณะ ประจำปีงบประมาณ 2561 ที่คณะรัฐมนตรีได้มีมติอนุมัติและรับทราบ มีวงเงินรวม 1,768,921.87 ล้านบาท ประกอบด้วย 4 แผนงานย่อย ได้แก่

1. แผนการก่อหนี้ใหม่ วงเงินรวม 688,545.22 ล้านบาท
2. แผนการบริหารหนี้เดิม วงเงินรวม 896,089.01 ล้านบาท
3. แผนการบริหารหนี้ของรัฐวิสาหกิจที่ไม่ต้องขออนุมัติภายใต้

กรอบแผนฯ วงเงินรวม 177,240.45 ล้านบาท

4. แผนการบริหารหนี้ของหน่วยงานอื่นของรัฐที่ไม่ต้องขออนุมัติคณะรัฐมนตรี ภายใต้กรอบแผนฯ วงเงินรวม 7,047.19 ล้านบาท

ณ สิ้นเดือน กันยายน 2561 รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ สามารถดำเนินการตามแผนการบริหารหนี้สาธารณะ ประจำปีงบประมาณ 2561 รวมทั้งสิ้น 1,685,379.14 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 95.84 ของวงเงินตามแผน โดยมีรายละเอียด ดังนี้

แผน	วงเงินตามแผน (ล้านบาท)	ผลดำเนินงาน (ล้านบาท)	ร้อยละ ของแผน
1. แผนการก่อสร้างใหม่	688,545.22	606,506.63	88.09
1.1 รัฐบาล	624,161.34	555,037.98	88.93
1.2 รัฐวิสาหกิจ	64,383.88	51,468.65	79.94
2. แผนการบริหารหนี้เดิม	896,089.01	1,008,828.99	112.58
2.1 รัฐบาล	719,288.10	724,541.37	100.73
2.1.1 การปรับโครงสร้างหนี้	650,708.00	610,543.22	93.83
2.1.2 การบริหารความเสี่ยง ¹	68,580.10	113,998.15	-
2.2 รัฐวิสาหกิจ	176,800.91	284,287.62	-
2.2.1 การปรับโครงสร้างหนี้	175,762.95	174,831.05	99.47
2.2.2 การบริหารความเสี่ยง ¹	1,037.96	109,456.57	-
3. แผนการบริหารหนี้ของรัฐวิสาหกิจที่ไม่ต้องขออนุมัติ ครม. ภายใต้ กรอบแผนฯ	177,240.45	75,430.25	42.56
3.1 การก่อสร้างใหม่	70,221.99	47,479.73	67.61
3.2 การบริหารหนี้เดิม	107,018.46	27,950.52	26.12
3.2.1 การปรับโครงสร้างหนี้ ²	14,250.00	10,250.00	71.93
3.2.2 การบริหารความเสี่ยง ^{1,2}	92,768.46	17,700.52	19.08
4. แผนการบริหารหนี้ของหน่วยงานอื่นของรัฐที่ไม่ต้องขออนุมัติ ครม. ภายใต้กรอบแผนฯ	7,047.19	4,613.27	65.46
4.1 การก่อสร้างใหม่	928.11	928.11	100.00
4.2 การบริหารหนี้เดิม	6,119.08	3,685.16	60.22
4.2.1 การปรับโครงสร้างหนี้	6,119.08	3,685.16	60.22
4.2.2 การบริหารความเสี่ยง ¹	-	-	-
รวม (1 - 2)	1,584,634.23	1,615,335.62	101.94
รวม (1 - 4)	1,768,921.87	1,695,379.14	95.84

หมายเหตุ ¹ รวมผลการชำระหนี้ก่อนครบกำหนด (Prepayment) ด้วยเงินรายได้หรืออื่นๆ เพื่อประหยัดภาระดอกเบี้ย ซึ่งไม่ได้ระบุวงเงินไว้ในแผนฯ

² รวมผลการบริหารหนี้เดิม (การปรับโครงสร้างหนี้และการบริหารความเสี่ยง) ของบริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

4. แผนการบริหารหนี้สาธารณะ ประจำปีงบประมาณ 2562

สบน. ได้จัดทำแผนการบริหารหนี้สาธารณะ ประจำปีงบประมาณ 2562 ซึ่งแผนดังกล่าวจะแสดงให้เห็นการก่อหนี้ใหม่และการบริหารหนี้เดิมของส่วนราชการและรัฐวิสาหกิจ รวมทั้งหน่วยงานอื่นของรัฐในรอบระยะเวลา 1 ปี โดยคณะรัฐมนตรีได้มีมติอนุมัติและรับทราบ

แผนการบริหารหนี้สาธารณะ ประจำปีงบประมาณ 2562 เมื่อวันที่ 25 กันยายน 2561 วงเงินรวม 1,828,119.18 ล้านบาท และในปีงบประมาณ 2562 ได้มีการปรับปรุงแผนการบริหารหนี้สาธารณะ จำนวน 2 ครั้ง เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2562 และ 28 พฤษภาคม 2562 ตามลำดับ โดยมีรายละเอียดของแผนการบริหารหนี้สาธารณะ ประจำปีงบประมาณ 2562 (ปรับปรุงครั้งที่ 2) ดังนี้

รายการ	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม
1. แผนการก่อหนี้ใหม่	752,247.68	36,491.62	788,739.30
1.1 รัฐบาล	664,998.31	36,491.62	701,489.93
1.2 รัฐวิสาหกิจ	87,249.37	0.00	87,249.37
2. แผนการบริหารหนี้เดิม	858,141.42	19,269.25	877,410.67
2.1 รัฐบาล	721,301.88	18,386.53	739,688.41
2.2 รัฐวิสาหกิจ	136,839.54	882.72	137,722.26
3. แผนการบริหารหนี้ของรัฐวิสาหกิจที่ไม่ต้องขออนุมัติ ครม. ภายใต้กรอบแผนฯ	110,355.00	54,274.30	164,629.30
3.1 การก่อหนี้ใหม่	80,085.00	0.00	80,085.00
3.2 การบริหารหนี้เดิม	30,270.00	54,274.30	84,544.30
4. แผนการบริหารหนี้ของหน่วยงานอื่นของรัฐที่ไม่ต้องขออนุมัติ ครม. ภายใต้กรอบแผนฯ	3,264.25	0.00	3,264.25
4.1 การก่อหนี้ใหม่	913.25	0.00	913.25
4.2 การบริหารหนี้เดิม	2,351.00	0.00	2,351.00
รวม	1,724,008.35	110,035.17	1,834,043.52

ยุทธศาสตร์ที่ 2

พัฒนาตลาดตราสารหนี้ไทยให้เป็นศูนย์กลาง (HUB) ตลาดตราสารหนี้ในภูมิภาคเอเชีย

สบน. มีบทบาทสำคัญในการพัฒนาตลาดตราสารหนี้ในประเทศ ให้มีความเข้มแข็งและเป็นเสาหลักทางการเงินของประเทศ โดย ณ สิ้นเดือนกันยายน 2561 ขนาดของตลาดพันธบัตรมีมูลค่าประมาณ 11 ล้านล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 74 ของ GDP โดยตราสารหนี้รัฐบาลมีมูลค่ารวม 4,724,740 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 38 ของมูลค่าตลาดตราสารหนี้

1. การออกพันธบัตรรัฐบาลเพื่อใช้เป็นอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง (Benchmark Bond)

พันธบัตรรัฐบาลเพื่อสร้างอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง (Benchmark Bond) เป็นเครื่องมือหลักที่ใช้ในการระดมทุนของรัฐบาล โดย สบน. มีการวางแผนการออก Benchmark Bond อย่างสม่ำเสมอ โดยกำหนดวงเงินที่เหมาะสมและเพียงพอต่อการสร้างสภาพคล่องในตลาดรอง และ

เพื่อสร้างเส้นอัตราผลตอบแทนของพันธบัตรรัฐบาล (Government Bond Yield Curve) ให้แก่หน่วยงานภาครัฐและเอกชนที่มีความต้องการระดมทุนให้สามารถนำอัตราผลตอบแทนของพันธบัตรรัฐบาลไปใช้เป็นอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง (Reference Rate) ในการคำนวณอัตราดอกเบี้ยได้อย่างมีประสิทธิภาพและสะท้อนต้นทุนที่แท้จริง

ในปีงบประมาณ 2561 สบн. ออกพันธบัตรรัฐบาลเพื่อสร้างอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง จำนวน 6 รุ่นอายุ วงเงินรวม 538,158 ล้านบาท โดยแบ่งตามรุ่นอายุได้ดังนี้

รุ่นอายุ	วงเงินที่ออก (ล้านบาท)
5 ปี	185,346
10 ปี	109,000
15 ปี	52,200
20 ปี	89,590
30 ปี	57,322
50 ปี	44,700
รวม	538,158

2. การส่งเสริมการออมผ่านพันธบัตรออมทรัพย์

สบн. วางแผนการออกพันธบัตรออมทรัพย์อย่างสม่ำเสมอเป็นประจำทุกปี เพื่อส่งเสริมให้ประเทศไทยเป็นสังคมแห่งการออมผ่านการออกพันธบัตรออมทรัพย์ เพื่อให้ประชาชนเข้าถึงแหล่งการออมที่มีคุณภาพ โดยพัฒนารูปแบบพันธบัตรเป็นแบบไร้ใบตราสาร (Scripless) และกำหนดวงเงินจำหน่ายขั้นต่ำเพียง 1,000 บาท รวมทั้งพัฒนาช่องทางการจำหน่ายที่หลากหลายเพื่อรองรับ โดยจำหน่ายผ่านเคาน์เตอร์ทุกสาขา เครื่องถอนเงินอัตโนมัติ (เครื่อง ATM) ระบบอินเทอร์เน็ต และผ่าน Netbank Application ของธนาคารผู้จัดจำหน่าย 4 แห่ง ประกอบด้วย ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) และธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

โดยในปีงบประมาณ 2561 สบн. ได้จำหน่ายพันธบัตรออมทรัพย์จำนวน 2 ครั้ง ให้แก่ประชาชนรายย่อยและนิติบุคคลไม่แสวงหากำไร วงเงินรวม 86,000 ล้านบาท โดยมีรายละเอียด ดังนี้

ครั้งที่ 1 จำหน่ายระหว่างวันที่ 27 พฤศจิกายน 2560 - 30 มีนาคม 2561 วงเงินจำหน่ายรวม 23,000 ล้านบาท แบ่งเป็น 2 รุ่น คือ รุ่นอายุ 3 ปี อัตราดอกเบี้ยแบบคงที่ ร้อยละ 1.85 ต่อปี และ รุ่นอายุ 7 ปี อัตราดอกเบี้ยแบบคงที่ ร้อยละ 2.45 ต่อปี โดยสามารถจำหน่ายได้ทั้งสิ้น 21,031 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 91.44 ของวงเงินจำหน่าย

ครั้งที่ 2 จำหน่ายระหว่างวันที่ 10 พฤษภาคม - 10 กันยายน 2561 วงเงินจำหน่ายรวม 63,000 ล้านบาท จำนวน 2 รุ่น คือ รุ่นอายุ 5 ปี อัตราดอกเบี้ยแบบคงที่ ร้อยละ 2.15 ต่อปี และรุ่นอายุ 10 ปี อัตราดอกเบี้ยแบบคงที่ ร้อยละ 3 ต่อปี โดยสามารถจำหน่ายได้ทั้งสิ้น 62,458 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 99.14 ของวงเงินจำหน่าย

นอกจากนี้ สบн. ยังส่งเสริมความรู้เกี่ยวกับการออมให้แก่ประชาชน โดยเข้าร่วมงานมหกรรมการเงิน ครั้งที่ 18 (Money Expo 2018) ณ อิมแพคอารีนา เมืองทองธานี ระหว่างวันที่ 10 -13 พ.ค. 2561 เพื่อให้ประชาชนรายย่อยสามารถเข้าถึงพันธบัตรออมทรัพย์ของรัฐบาลและได้รับข้อมูลข่าวสาร รวมทั้งมีทางเลือกในการออมและการลงทุนนอกเหนือจากการฝากเงินผ่านธนาคารพาณิชย์



3. การดำเนินธุรกรรมแลกเปลี่ยนพันธบัตร (Bond Switching)

สบн. ได้ดำเนินธุรกรรมแลกเปลี่ยนพันธบัตร (Bond Switching) ซึ่งเป็นการแลกเปลี่ยนพันธบัตรรุ่นหนึ่งเป็นพันธบัตรอีกรุ่นหนึ่ง ซึ่งพันธบัตรที่จะทำการแลกเปลี่ยน (Source bond) มักเป็นรุ่นอายุสั้นๆ ที่ใกล้จะครบกำหนดไถ่ถอนแล้ว ส่วนรุ่นใหม่ทดแทน (Destination Bond) จะมีอายุคงเหลือยาวกว่า ซึ่งธุรกรรมดังกล่าวจะช่วยให้รัฐบาลสามารถบริหารจัดการหนี้ในเชิงรุกได้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น ลดความเสี่ยงในการปรับโครงสร้างหนี้รัฐบาล และบริหารจัดการพอร์ตหนี้ของรัฐบาลให้มีความเหมาะสมยิ่งขึ้น แบ่งเบาภาระในการจัดหางบประมาณในการไถ่ถอน

หนี้ภาครัฐได้ในเวลาหนึ่ง รวมถึงช่วยสร้างสภาพคล่องในตลาดตราสารหนี้

ในปีงบประมาณ 2561 สบ. ได้ดำเนินธุรกรรมแลกเปลี่ยนพันธบัตรจำนวน 2 ครั้ง

ครั้งที่ 1 การดำเนินธุรกรรมแลกเปลี่ยนพันธบัตรบนระบบอิเล็กทรอนิกส์ (BSwitching) เป็นครั้งแรกของประเทศไทย เมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน 2560 โดยดำเนินการปรับโครงสร้างหนี้ได้ครบตามวงเงินที่ประกาศ จำนวน 10,000 มีนักลงทุนสนใจเข้าร่วมและมีวงเงินเสนอแลกเปลี่ยนเป็นจำนวน 19,591 ล้านบาท ทำให้ สบ. สามารถลดยอดหนี้คงค้างของพันธบัตรรัฐบาล รุ่น LB196A (Source Bond) ซึ่งจะครบกำหนดในปีงบประมาณ 2562 และสามารถออกพันธบัตรรุ่นใหม่ทดแทน (Destination Bond) จำนวน 4 รุ่น โดยมีรายละเอียด ดังนี้

Destination Bond	อายุคงเหลือ	วงเงินการทำธุรกรรม
LB22DA	5 ปี	3,561 ล้านบาท
LB26DA	9 ปี	874 ล้านบาท
LB366A	18 ปี 6 เดือน	2,210 ล้านบาท
LB676A	49 ปี 6 เดือน	3,355 ล้านบาท
รวมทั้งหมด		10,000 ล้านบาท

ผลของการทำธุรกรรม Bond Switching ในครั้งนี้สามารถสรุปได้ ดังนี้

- 1) ด้านการบริหารหนี้ : สามารถลดความเสี่ยงในการปรับโครงสร้างหนี้รัฐบาลและยืดอายุคงเหลือเฉลี่ยของ Source Bond จาก 1 ปี 6 เดือน เป็น 23 ปี 3 เดือน
- 2) ด้านต้นทุน : สามารถลดภาระต้นทุนเฉลี่ยของ Source Bond จากร้อยละ 3.875 ต่อปี เหลือร้อยละ 2.857 ต่อปี
- 3) ด้านการเพิ่มสภาพคล่อง : สร้างสภาพคล่องของพันธบัตรที่ใช้ในการสร้างอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงในรุ่นที่มีการประมูล (On the run Benchmark Bond) จำนวน 4 รุ่น ได้แก่ รุ่นอายุ 5 10 20 และ 50 ปี ซึ่งเป็นการเพิ่มวงเงินในการซื้อขายในตลาดรอง

ครั้งที่ 2 การดำเนินธุรกรรมแลกเปลี่ยนพันธบัตร (Bond Switching) เมื่อวันที่ 10 เมษายน 2561 โดยดำเนินการปรับโครงสร้างหนี้พันธบัตรรัฐบาล จำนวน 100,000 ล้านบาท และได้รับความสนใจจากนักลงทุนในการเข้าร่วมทำธุรกรรมดังกล่าวเป็นจำนวนมาก อาทิ กองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ สำนักงานประกันสังคม ธนาคารพาณิชย์ กองทุนรวม และบริษัทประกัน รวมถึงนักลงทุนสถาบันจากต่างประเทศ โดยมีวงเงินเสนอแลกเปลี่ยนสูงกว่า 105,528 ล้านบาท ซึ่งทำให้สามารถลดยอดหนี้คงค้างของพันธบัตรรัฐบาลที่จะครบกำหนดในปี

งบประมาณ 2562 - 2563 (Source Bond) ทั้ง 3 รุ่น ซึ่งมีรายละเอียด ดังนี้

Source Bond	อายุคงเหลือ	วงเงินการทำธุรกรรม
LB191A	9 เดือน	6,521 ล้านบาท
LB196A	1 ปี 2 เดือน	30,706 ล้านบาท
LB206A	2 ปี 2 เดือน	62,773 ล้านบาท
รวมทั้งสิ้น		100,000 ล้านบาท

และ สบ. สามารถออกพันธบัตร Destination Bond จำนวน 5 รุ่น ในรุ่นอายุที่ยาวกว่าทดแทนและสอดคล้องกับความต้องการของนักลงทุนทุกกลุ่มได้อย่างทั่วถึง ทั้งกลุ่มนักลงทุนระยะสั้นและระยะยาว ดังนี้

Source Bond	อายุคงเหลือ	วงเงินการทำธุรกรรม
LB22DA	4 ปี 8 เดือน	17,385 ล้านบาท
LB26DA	8 ปี 8 เดือน	20,190 ล้านบาท
LB316A	13 ปี 2 เดือน	15,527 ล้านบาท
LB326A	14 ปี 2 เดือน	37,465 ล้านบาท
LB676A	49 ปี 2 เดือน	9,433 ล้านบาท
รวมทั้งหมด		100,000 ล้านบาท

ผลของการทำธุรกรรมในครั้งนี้ สามารถจำแนกเป็น 4 มิติ ดังนี้

- 1) ด้านการบริหารหนี้ : สามารถลดความเสี่ยงในการปรับโครงสร้างหนี้รัฐบาลและยืดอายุคงเหลือเฉลี่ยของ Source Bond จาก 1 ปี 9 เดือน เป็น 14 ปี 7 เดือน
- 2) ด้านต้นทุน : สามารถลดภาระต้นทุนเฉลี่ยของ Source Bond จากร้อยละ 3.16 ต่อปี เหลือร้อยละ 3.10 ต่อปี
- 3) ด้านการเพิ่มสภาพคล่อง : สร้างสภาพคล่องของพันธบัตรที่ใช้ในการสร้างอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงในรุ่นที่มีการประมูล (On the run Benchmark Bond) จำนวน 5 รุ่น ได้แก่ รุ่นอายุ 5 10 15 และ 50 ปี ซึ่งเป็นการเพิ่มวงเงินในการซื้อขายในตลาดรอง
- 4) ด้านการขยายฐานนักลงทุน : การทำธุรกรรมในครั้งนี้ มีนักลงทุนเข้าร่วมทำธุรกรรมเพิ่มขึ้นทั้งจากกลุ่มธนาคารพาณิชย์ กองทุนต่างๆ ทั้งกองทุนภาครัฐและภาคเอกชน บริษัทประกันชีวิต และนักลงทุนต่างชาติ ทั้งจากเอเชียและยุโรป

สบน. มีบทบาทสำคัญในการจัดหาแหล่งเงินทุนเพื่อสนับสนุนการลงทุนในโครงการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานของประเทศในด้านต่าง ๆ ดังนั้น สบน. จึงให้ความสำคัญกับการติดตามและประเมินผลโครงการลงทุนภาครัฐที่ดำเนินการโดยใช้เงินกู้ ซึ่งเป็นไปตามระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการบริหารหนี้สาธารณะ พ.ศ. 2549 ข้อ 16 กำหนดให้ สบน. ติดตามประเมินผลโครงการหรือแผนงานที่ได้ดำเนินการแล้วเสร็จ และจัดทำรายงานผลสำเร็จของโครงการนั้น

โดยในปีงบประมาณ 2561 สบน. ได้ดำเนินการลงพื้นที่ และติดตามประเมินผลโครงการลงทุนภาครัฐที่ใช้เงินกู้ตามหลักเกณฑ์การพิจารณาผลการดำเนินโครงการ 5 ประการ ได้แก่

1) ความสอดคล้องของวัตถุประสงค์ (Relevance) เป็นการพิจารณาความสอดคล้องของโครงการกับนโยบายยุทธศาสตร์และแผนพัฒนาประเทศ และความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

2) ประสิทธิภาพ (Efficiency) เป็นการวัดระยะเวลาในการดำเนินโครงการและการเบิกจ่ายเงิน โดยเปรียบเทียบแผนที่วางไว้กับผลการดำเนินงานจริง

3) ประสิทธิภาพ (Effectiveness) เป็นการวัดระดับความสำเร็จตามวัตถุประสงค์โครงการ โดยเปรียบเทียบแผนที่วางไว้กับที่เกิดขึ้นจริง

4) ผลกระทบ (Impact) เป็นการวัดผลกระทบทางตรงและทางอ้อม ทั้งด้านบวกและด้านลบที่ได้รับจากการดำเนินโครงการที่ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจมหภาค สังคม และสิ่งแวดล้อม

5) ความยั่งยืนของโครงการ (Sustainable) เป็นการวัดความสามารถในการดำเนินงาน รวมทั้งการบำรุงรักษาโครงการให้สามารถดำเนินงานได้อย่างยั่งยืน และกำหนดเกณฑ์การให้คะแนน (Rating System) ซึ่งสะท้อนผลการดำเนินงานของโครงการในภาพรวม เป็น 4 ระดับ คือ เกรด A หมายถึง พอใจมากที่สุด เกรด B หมายถึง พอใจมาก เกรด C หมายถึง พอใจ และเกรด D หมายถึง ไม่พอใจ/ควรต้องปรับปรุง รวมทั้งได้คัดเลือกโครงการ ที่ดำเนินการเสร็จสิ้นแล้วอย่างน้อย 2 - 5 ปี จำนวน 4 โครงการ ประกอบด้วย โครงการของส่วนราชการ 1 โครงการ และโครงการของรัฐวิสาหกิจ 3 โครงการ เพื่อจัดทำรายงานโดยมีรายละเอียดสรุปได้ ดังนี้

โครงการ	เจ้าของโครงการ	วงเงินกู้ (ล้านบาท)	แหล่งเงินทุน
ส่วนราชการ			
โครงการแก้มลิงบึงบัว พร้อมอาคารประกอบ ต. วังพิบูล อ. วังทอง จ. พิษณุโลก	กรมชลประทาน	25.00	เงินกู้บาททดแทน การกู้เงินตราต่างประเทศ
รัฐวิสาหกิจ			
โครงการระบบส่งเพื่อรับซื้อไฟฟ้าจากโรง ไฟฟ้าพลังความร้อนหงสาสิกไนต์	การไฟฟ้าฝ่ายผลิต แห่งประเทศไทย	1,500.00	กู้ในประเทศ (กระทรวงการคลังไม่ค้ำประกัน)
โครงการรถไฟฟ้ามหานคร สายเฉลิมรัชมงคล (สายสีน้ำเงินช่วงหัวลำโพง - บางซื่อ)	การรถไฟฟ้าขนส่งมวลชน แห่งประเทศไทย	94,179.55	1. เงินกู้ในประเทศ (กระทรวงการคลัง ค้ำประกัน) วงเงิน 14,212 ล้านบาท 2. เงินกู้ต่างประเทศ (JBIC) วงเงิน 212,407.93 ล้านเยน หรือเทียบเท่า 79,967.55 ล้านบาท
โครงการรถไฟฟ้ามหานคร สายฉลองรัชธรรม (สายสีม่วงช่วงบางใหญ่ - บางซื่อ)	การรถไฟฟ้าขนส่งมวลชน แห่งประเทศไทย	39,492.03	1. เงินกู้ในประเทศ (กระทรวงการคลัง กู้มาให้กู้ต่อ) วงเงิน 11,753.91 ล้านบาท 2. เงินกู้ต่างประเทศ (JBIC และ JICA) วงเงิน 79,081 ล้านเยน หรือเทียบเท่า 27,738.12 ล้านบาท

1. โครงการแก้มลิงบึงบัว พร้อมอาคารประกอบ ต. วังพิบูล อ. วังทอง

จ. พิจิตร (กรมชลประทาน)

วงเงินลงทุนโครงการ 25 ล้านบาท เป็นโครงการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำเพื่อใช้เป็นแหล่งน้ำเพื่อการเกษตรและบรรเทาการขาดแคลนน้ำในฤดูแล้ง และยังสามารถใช้เป็นแก้มลิงเพื่อช่วยบรรเทาปัญหาอุทกภัยในช่วงฤดูน้ำหลาก เป็นแหล่งน้ำดิบของระบบประปาหมู่บ้านให้แก่ประชาชนในเขตพื้นที่ ต. วังพิบูล และ ต. แม่ระกา จ. พิจิตร ซึ่งประกอบไปด้วย 5 หมู่บ้าน

ผลการประเมินโครงการ : พึงพอใจมากที่สุด (A)

วัตถุประสงค์ของโครงการสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนแม่บทการบริหารจัดการน้ำ และแผนยุทธศาสตร์ปี 2556 - 2559 ของกรมชลประทาน โดยโครงการสามารถส่งมอบผลผลิตได้ตามแผนที่กำหนด และค่าใช้จ่ายในการก่อสร้างจริงน้อยกว่าแผนที่วางไว้ แม้ว่าการดำเนินงานล่าช้ากว่าแผนที่กำหนดไว้เล็กน้อย โดยโครงการดังกล่าวมีเกษตรกรได้รับประโยชน์ จำนวน 1,520 ครัวเรือน หรือ 8,500 คน โดยสามารถใช้เป็นแหล่งน้ำในการสนับสนุนภาคการเกษตร ส่งผลให้ปริมาณพืชผลทางการเกษตรในพื้นที่บริเวณโดยรอบบึงมีผลผลิตที่สูงกว่าพื้นที่อื่น ๆ และรายได้สุทธิทางการเกษตรในพื้นที่ชลประทานพัฒนาแก้มลิงบึงบัวเฉลี่ยอยู่ที่ 131,500 บาทต่อครัวเรือนต่อปี ซึ่งสูงกว่ารายได้เฉลี่ยของพื้นที่เกษตรกรรมของจังหวัดพิจิตร ซึ่งอยู่ที่ระดับ 76,080 บาทต่อครัวเรือนต่อปี โดยผลกระทบทางตรงของโครงการส่งผลให้เกษตรกรมีแหล่งน้ำไว้ใช้ในการเกษตรอย่างเพียงพอ และช่วยให้พื้นที่โดยรอบซึ่งเป็นพื้นที่ลุ่มต่ำไม่มีปัญหาน้ำท่วมขัง ซึ่งจากความต่อเนื่องของการใช้ประโยชน์จากผลผลิตของโครงการและจากการประเมินความพร้อมของหน่วยงานเจ้าของโครงการหลังการดำเนินโครงการแล้วเสร็จพบว่า โครงการอยู่ในความดูแลของโครงการส่งน้ำและบำรุงรักษาแควน้อยบำรุงแดน สำนักชลประทานที่ 3 ซึ่งมีการดูแลอย่างต่อเนื่องและมีการขอตั้งงบประมาณเป็นประจำทุกปีเพื่อบำรุงรักษาโครงการ รวมทั้งมีการดูแลร่วมกันกับเกษตรกรกลุ่มผู้ใช้น้ำ ซึ่งส่งผลต่อความยั่งยืนของโครงการ

2. โครงการระบบส่งเพื่อรับซื้อไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าพลังความร้อนหงสา ลิกไนต์ (การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย)

วงเงินลงทุนโครงการ 12,421 ล้านบาท เป็นโครงการระบบส่งเพื่อรับซื้อไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าหงสา ลิกไนต์ ในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว (สปป. ลาว) ภายใต้กรอบบันทึกความเข้าใจ (MOU) ระหว่างรัฐบาลไทยและรัฐบาล สปป. ลาว เพื่อเป็นการกระจายแหล่งเชื้อเพลิงที่ใช้ในการผลิตไฟฟ้าซึ่งจะช่วยลดความผันผวนของต้นทุนการผลิตไฟฟ้าในอนาคต และสนองความต้องการไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้นในภาคเหนือภาคกลาง กรุงเทพมหานคร และปริมณฑล ตลอดจนเป็นการส่งเสริมความสัมพันธ์และความร่วมมือทางเศรษฐกิจระหว่างประเทศ

ผลการประเมินโครงการ : พึงพอใจมากที่สุด (A)

วัตถุประสงค์ของโครงการมีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 10 (ปี 2550 - 2554) ในส่วนของยุทธศาสตร์การปรับโครงสร้างเศรษฐกิจให้สมดุลและยั่งยืน โดยการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานและการพัฒนาแหล่งพลังงานทางเลือกเพื่อลดความอ่อนไหวด้านพลังงานของเศรษฐกิจไทย และแผนการปรับปรุงพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ. 2553 - 2573 ด้านประสิทธิภาพสามารถดำเนินการก่อสร้างสายส่งและสถานีไฟฟ้าแรงสูงแล้วเสร็จตามแผนการดำเนินงาน มีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานต่ำกว่าที่ประมาณการไว้ในแผน โดยมีปัจจัยจากค่าวัสดุอุปกรณ์มีราคาต่ำกว่าที่ประมาณการไว้ และดำเนินการเป็นไปตามกรอบเวลาที่แผนงานกำหนด โดยผลจากการศึกษาพบว่า ตัวชี้วัดความคุ้มค่าทางการเงินและทางเศรษฐกิจให้ผลตอบแทนในระดับที่สูง ได้แก่ FIRR เท่ากับร้อยละ 14.88 และ EIRR เท่ากับร้อยละ 15.01 ทั้งนี้ โครงการดังกล่าวจะสามารถวัดประสิทธิผลที่เกิดขึ้นจริงได้เมื่อครบอายุโครงการแล้วในปี 2543 โครงการดังกล่าวสามารถรองรับความต้องการไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้นในภาคเหนือ มีความมั่นคงในการจ่ายไฟฟ้า ลดปัญหาไฟฟ้าดับในพื้นที่ และส่งผลให้เกิดการลงทุนและสร้างอาชีพใหม่ๆ สำหรับผลกระทบของโครงการต่อคุณภาพชีวิตของประชาชนในพื้นที่ ซึ่งมีความปลอดภัยในด้านการคมนาคมและความปลอดภัยในทรัพย์สินมากขึ้น ทั้งนี้ กฟผ. ได้มีการวางแผนการซ่อมแซมและบำรุงรักษาระบบสายส่งและสถานีไฟฟ้าแรงสูงตามรอบระยะเวลาที่กำหนด

3. โครงการรถไฟฟ้ามหานครสายเฉลิมรัชมงคล (สายสีน้ำเงินช่วงหัวลำโพง - บางซื่อ) (การรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย : รฟม.)

วงเงินลงทุนโครงการ 118,559.28 ล้านบาท เป็นการร่วมลงทุนระหว่างภาครัฐและเอกชน โดย รฟม. เป็นผู้ลงทุนในส่วนของกรณีเวนคืนที่ดิน ก่อสร้างงานโยธา ระบบรางในอุโมงค์ ศูนย์ซ่อมบำรุงและอาคารบริหาร ระบบเครื่องกลและระบบไฟฟ้า วงเงินลงทุนรวมของ รฟม. คือ 101,436.54 ล้านบาท (เป็นเงินกู้ 94,179.55 ล้านบาท) และเอกชนผู้ร่วมลงทุน คือ บริษัท รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (BMCL) เป็นผู้ลงทุนในส่วนของงานระบบเดินรถและจัดหาขบวนรถ วงเงินลงทุนรวมของ BMCL คือ 17,122.74 ล้านบาท โดยโครงการดังกล่าวเป็นโครงการระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนใน กทม. ที่เป็นระบบใต้ดินแห่งแรกของประเทศไทย โดยเป็นการก่อสร้างระบบรถไฟฟ้าขนาดใหญ่ ช่วงหัวลำโพง - บางซื่อ จำนวน 18 สถานี ระยะทาง 20 กิโลเมตร ศูนย์ซ่อมบำรุงรถไฟฟ้า และอาคารจอดรถ มีวัตถุประสงค์เพื่อบรรเทาปัญหาการจราจรคับคั่งใน กทม. และระยะเวลาเดินทาง และลดการใช้พลังงานน้ำมันจากการใช้รถยนต์ และเพิ่มศักยภาพด้านการคมนาคมให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

ผลการประเมินโครงการ : พึงพอใจมาก (B)

วัตถุประสงค์ของโครงการสอดคล้องกับแผนพัฒนาระบบขนส่งมวลชน ปี 2537 ซึ่งเป็นแผนแม่บทระบบขนส่งมวลชนในเขตกรุงเทพฯ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และแผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี ด้านประสิทธิภาพ สามารถก่อสร้างได้ตามระยะทางที่กำหนด ผลผลิตของโครงการเป็นไปตามที่กำหนดในแผนงาน อย่างไรก็ตาม ค่าใช้จ่ายในการก่อสร้างจริงสูงกว่าที่ประมาณการไว้ จาก 69,860 ล้านบาท เป็น 78,343 ล้านบาท หรือสูงกว่าคิดเป็นร้อยละ 11.89 เนื่องมาจากค่าลงทุน

โครงสร้างงานโยธา ค่าลงทุนระบบรางในอุโมงค์และศูนย์ซ่อมบำรุง และค่าลงทุนระบบเดินรถและการจัดซื้อขบวนรถมีค่าใช้จ่ายเพิ่มขึ้น นอกจากนี้ระยะเวลาในการก่อสร้างจริงล่าช้ากว่าแผนประมาณ 1 ปี 9 เดือน จากการก่อสร้างงานโยธาที่ล่าช้า และจากขั้นตอนการจัดซื้อจัดจ้าง รวมถึงการส่งมอบพื้นที่ให้ผู้รับเหมาไม่เป็นไปตามแผนที่กำหนด สำหรับด้านประสิทธิภาพพิจารณาเปรียบเทียบผลผลิตที่ได้รับกับเป้าหมายของโครงการ ซึ่งมีตัวชี้วัด 5 ตัว ดังนี้

ตัวชี้วัด	แผนการดำเนินงาน	ผลการดำเนินงานจริง
1. ชีตความสามารถในการรองรับผู้โดยสารต่อขบวนประเภท 3 ตู้ (คน ต่อ ขบวน)	822 คน/ขบวน	1,186 คน/ขบวน
2. ระยะเวลาที่ใช้ในการเดินทางจากสถานีหัวลำโพง - บางซื่อ (นาที)	822 คน/ขบวน	33.21 นาที
3. สัดส่วนของจำนวนขบวนที่ล่าช้าเป็นระยะเวลามากกว่า 5 นาที (ร้อยละ)	ร้อยละ 2.00	ร้อยละ 0.06
4. เวลาที่เปิดให้บริการในแต่ละวัน (ชั่วโมง)	18 ชั่วโมง 30 นาที	18 ชั่วโมง
5. อัตราผลตอบแทนทางเศรษฐกิจ (EIRR)	11.32	4.11

ทั้งนี้ สำหรับตัวชี้วัดที่มีผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามเป้าหมาย ได้แก่ เวลาที่เปิดให้บริการในแต่ละวันซึ่งตามแผนกำหนดเปิดบริการระหว่าง 08.30 - 24.00 น. แต่ในการดำเนินการจริงเปิดให้บริการเวลา 06.00 - 24.00 น. และผลตอบแทนทางเศรษฐศาสตร์ที่ต่ำกว่าเป้าหมายมาก เนื่องจากจำนวนผู้โดยสารเฉลี่ยตั้งแต่ปี 2548 - 2559 มีจำนวน 203,903 คนต่อวัน ต่ำกว่าจำนวนที่ BMCL ประมาณการไว้เมื่อปี 2546 ที่จำนวน 430,000 คนต่อวัน ส่งผลให้รายได้ ต้นทุน และอัตราผลตอบแทนทางเศรษฐกิจต่ำ แต่อย่างไรก็ดี จำนวนผู้โดยสารตั้งแต่ปี 2548 - 2559 มีแนวโน้มเพิ่มขึ้นทุกปี โดยโครงการดังกล่าวสามารถช่วยลดระยะเวลาการเดินทางให้แก่ผู้โดยสาร เพิ่มศักยภาพด้านการคมนาคมให้มีประสิทธิภาพ และเชื่อมโยงการคมนาคมให้ครอบคลุมทุกพื้นที่

4. โครงการรถไฟฟ้าฟ้ามหานครสายฉลองรัชธรรม (สายสีม่วงช่วงบางใหญ่ - บางซื่อ) (การรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย)

วงเงินลงทุนโครงการ 61,557.34 ล้านบาท เป็นโครงการลงทุนของภาครัฐและว่าจ้างเอกชนให้เดินรถ โดย รฟม. เป็นผู้ลงทุนในส่วนของการเวนคืนที่ดิน และก่อสร้างงานโยธา วงเงินลงทุนรวมของ รฟม. คือ 45,065.51 ล้านบาท (เป็นเงินกู้ 39,492.03 ล้านบาท) และว่าจ้าง BMCL เป็นผู้ลงทุนในส่วนของงานระบบรถไฟฟ้า งานขบวนรถ งานระบบเดินรถและบำรุงรักษา รวมถึงงานระบบการเดินรถและการจัดซื้อขบวนรถทั้งหมด 21 ขบวน วงเงินลงทุนรวมของ BMCL คือ 16,491.83 ล้านบาท โดยโครงการดังกล่าวเป็นการก่อสร้างโครงสร้างยกระดับ จำนวน 16 นาที

ศูนย์ซ่อมบำรุงรถไฟฟ้า และอาคารจอดรถ 4 แห่ง ระยะทาง 23 กิโลเมตร จากสถานีคลองบางไผ่ถึงสถานีเตาปูน มีวัตถุประสงค์เพื่อขยายเส้นทางการคมนาคมทางรางไปยังเขตพื้นที่ชานเมืองที่มีการใช้พื้นที่หนาแน่น ซึ่งจะช่วยในการลดปัญหาการจราจรและขยายเส้นทางการขนส่งมวลชนเพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ประชาชน

ผลการประเมินโครงการ : พึงพอใจมาก (B)

วัตถุประสงค์ของโครงการมีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาระบบขนส่งมวลชน ปี 2537 ซึ่งเป็นแผนแม่บทระบบขนส่งมวลชนในเขตกรุงเทพฯ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และแผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี ด้านประสิทธิภาพ สามารถก่อสร้างได้ตามระยะทางที่กำหนด ค่าใช้จ่ายในการก่อสร้างจริงสูงกว่าที่ประมาณการไว้จากเดิม 51,253.32 ล้านบาท เป็น 61,557.34 ล้านบาท หรือสูงกว่าคิดเป็นร้อยละ 20.10 เนื่องมาจากค่าลงทุนโครงสร้างงานโยธาและงานสถาปัตยกรรม และระบบเดินรถ Machine and Electricity มีค่าใช้จ่ายสูงกว่าที่ประมาณการไว้ นอกจากนี้ ระยะเวลาในการก่อสร้างจริงล่าช้ากว่าแผนประมาณ 2 ปี 2 เดือน จากปัญหาการส่งมอบพื้นที่ให้ผู้รับเหมาล่าช้า และน้ำท่วมในพื้นที่ก่อสร้างเมื่อปี 2554 ผู้รับจ้างจึงขอขยายเวลาดำเนินโครงการ และมีการขยายระยะเวลาอีกครั้งในปี 2559 จากความล่าช้าในงานจัดหาระบบและจ้างเดินรถไฟฟ้า สำหรับด้านประสิทธิภาพพิจารณาเปรียบเทียบผลผลิตที่ได้รับกับเป้าหมายของโครงการ ซึ่งมีตัวชี้วัด 5 ตัว ดังนี้

ตัวชี้วัด	แผนการดำเนินงาน	ผลการดำเนินงานจริง
6. ขีดความสามารถในการรองรับผู้โดยสารต่อขบวนประเภท 3 ตู้ (คน ต่อ ขบวน)	960 คน/ขบวน	960 คน/ขบวน
7. ระยะเวลาที่ใช้ในการเดินทางจากสถานีหัวลำโพง-บางซื่อ (นาที)	35 นาที	35 นาที
8. สัดส่วนของจำนวนขบวนที่ล่าช้าเป็นระยะเวลามากกว่า 5 นาที (ร้อยละ)	ร้อยละ 0.13	ร้อยละ 0.09
9. เวลาที่เปิดให้บริการในแต่ละวัน (ชั่วโมง)	18 ชั่วโมง 30 นาที	18 ชั่วโมง 30 นาที
10. อัตราผลตอบแทนทางเศรษฐกิจ (EIRR)	16.25	3.82

ทั้งนี้ สำหรับตัวชี้วัดที่มีผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามเป้าหมาย ได้แก่ ผลตอบแทนทางเศรษฐศาสตร์ที่ต่ำกว่าเป้าหมายมาก เนื่องจากโครงการเปิดให้บริการได้ไม่นานเพียงพอที่จะสามารถประเมินผลได้อย่างมีนัยยะสำคัญ โดย EIRR ปัจจุบัน เท่ากับร้อยละ 3.82 ซึ่งต่ำกว่าที่ได้ประมาณการไว้ก่อนเริ่มดำเนินโครงการ เนื่องจากจำนวนผู้โดยสารสะสมในปี 2559 - 2560 มีจำนวน 14,009,112 คนต่อปี ต่ำกว่าจำนวนที่ประมาณการไว้ที่ 58,166,035 คนต่อปี ส่งผลให้รายได้ ต้นทุน และ

อัตราผลตอบแทนทางเศรษฐกิจต่ำ แต่อย่างไรก็ดี จำนวนผู้โดยสารมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นตามลำดับหลังจากที่มีการเชื่อมสถานีเตาปูน โดยโครงการดังกล่าวสามารถช่วยลดระยะเวลาการเดินทางให้แก่ผู้โดยสาร เพิ่มศักยภาพด้านการคมนาคมให้มีประสิทธิภาพ รวมทั้งส่งผลให้ราคาที่ดินรอบเส้นทางรถไฟฟ้าที่ติดถนนและย่านสถานีรถไฟฟ้ามาราคาสูงขึ้นในภาพรวมประมาณร้อยละ 10.38 และมีการพัฒนาในเชิงพาณิชย์มากขึ้น อาทิ การก่อสร้างที่พักอาศัย เป็นต้น

ยุทธศาสตร์ที่ 4

พัฒนาบุคลากร ระบบบริหารจัดการ ระบบข้อมูลและเทคโนโลยีเพื่อส่งเสริมองค์การสู่ความเป็นเลิศ

สบน. ให้ความสำคัญกับการพัฒนาบุคลากรและระบบบริหารจัดการภายในองค์กรทั้งด้านกระบวนการปฏิบัติงาน ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ รวมทั้งการพัฒนาองค์กรในด้านต่างๆ โดยในปีงบประมาณ 2561 สบน. มุ่งเน้นให้มีการปรับเปลี่ยนกระบวนการปฏิบัติงานของ สบน. ไปสู่การเป็น "สบน. ดิจิทัล" หรือ "Digital PDMO" ซึ่งไม่เพียงเป็นการลงทุนทางด้าน IT แต่เป็นการพัฒนาทั้งในด้านโครงสร้างพื้นฐาน กระบวนการ ข้อมูล และบุคลากรทั้ง 4 ด้านไปพร้อมกัน

การพัฒนา PDMO Application และการปรับปรุง PDMO Website

สบน. ให้ความสำคัญกับการนำระบบเทคโนโลยีมาใช้ดำเนินการกิจของ สบน. ในทุกด้านการพัฒนา PDMO Application เป็นอีกความตั้งใจของ สบน. ที่จะนำเทคโนโลยีมาพัฒนาช่องทางให้บริการให้ประชาชนสามารถเข้าถึงข้อมูลนี้สาธารณะได้ง่าย สร้างความรู้ ความเข้าใจถึงภารกิจของ สบน. โดยยึดหลักการให้ข้อมูลที่ครบถ้วน ชัวร์ แกร์ได้ โดย Mobile Application ดังกล่าว มีข้อมูลที่ครบถ้วนทั้งข้อมูลนี้สาธารณะ ข้อมูลเกี่ยวกับเงินกู้ ข้อมูลเกี่ยวกับพันธบัตรออมทรัพย์ ปฏิทินการประมูลตราสารหนี้ และข่าวสารอื่นๆ ที่น่าสนใจของ สบน. ซึ่งรองรับการใช้งานทั้งระบบ IOS และ Android

"ช่องทางดิจิทัลของ สบน."

www.pdmo.go.th เว็บไซต์ PDMO ไทยใหม่ พร้อมให้ทุนสำหรับกู้ยืมสาธารณะ และบริการจากสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ ได้สะดวกยิ่งขึ้น

PDMO APP
รู้รอบเรื่องหนี้สาธารณะ:

รู้เรื่องหนี้สาธารณะ: โครงการลงทุนภาครัฐ และมีธบัตรออมทรัพย์ สมบเข้าใจง่าย พร้อมระบบคำนวณอัตราดอกเบี้ยแบบอัตโนมัติ

ใช้งานง่าย ใน 2 ขั้นตอน

- ดาวน์โหลดแอปฯ บน Appstore หรือ Google Playstore แลพร้อมติดตั้ง
- กรอกรหัสเพื่อสมัครใช้งานในครั้งแรก หรือกด Log in ใช้งานผ่านทาง Facebook Log in ได้เลย

ดาวน์โหลดแอปฯ เพื่อศึกษารายละเอียดเพิ่มเติม

www.facebook.com/pdmo.go.th ติดตามความเคลื่อนไหวบนโซเชียลมีเดีย ทั้งข่าวสารและกิจกรรมดีๆ ตรงไปตรงมา พร้อมรับ Live สด จาก สบน. ได้ทางช่องทางนี้

@PDMO_Team ไม่พลาดทุกกิจกรรม ข่าวสาร และความเคลื่อนไหว บนทวีตเตอร์สำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ

"ช่องทางดิจิทัลของ สบน."

www.pdmo.go.th

PDMO APP รู้รอบเรื่องหนี้สาธารณะ

www.facebook.com/pdmo.go.th

@pdmo_team

นอกจากนี้ สบ.น. ได้จัดการอบรมผู้ใช้งาน PDMO Application เพื่อให้ผู้เข้าอบรมสามารถใช้งาน และเข้าใจภาพรวมการทำงานของ Application นับเป็นการพัฒนาทักษะด้านดิจิทัล (Digital Literacy) ซึ่งจะเป็นตัวช่วยสำคัญที่ทำให้บุคลากร สามารถปฏิบัติงาน สื่อสาร และทำงานร่วมกันเป็นทีมได้มีประสิทธิภาพ เกิดประสิทธิผล รวมทั้งกระตุ้นให้เกิดการปรับเปลี่ยนการทำงานให้เป็นลักษณะ “ทำน้อย ได้มาก” ช่วยส่วนราชการสร้างคุณค่า (Value Co - creation) และเพิ่มความคุ้มค่าในการดำเนินงาน (Economy of Scale) เพื่อการก้าวไปสู่การเป็น สบ.น.

ดิจิทัล สอดคล้องกับนโยบายประเทศไทย 4.0 และการพัฒนาสู่รัฐบาลดิจิทัล สบ.น. ได้จัดทำระบบเว็บไซต์ของสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ www.pdmo.go.th ให้มีรูปแบบที่สวยงาม มีข้อมูลที่ทันสมัย และจัดหมวดหมู่ให้สามารถสืบค้นข้อมูลได้ง่าย เพื่อให้ผู้ใช้บริการสามารถใช้งานได้อย่างสะดวก ซึ่งการดำเนินการดังกล่าวรองรับยุทธศาสตร์รัฐบาลดิจิทัล รวมทั้งได้จัดอบรมการใช้งานระบบให้แก่บุคลากร สบ.น. เพื่อพัฒนาศักยภาพด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน เพื่อให้บริการข้อมูลที่ครบถ้วน รวดเร็ว และถูกต้องต่อสาธารณชนต่อไป



**ไม่พลาดข่าวสาร
ครบถ้วน ชัวร์ แชรได้**

**พบกับเว็บไซต์ใหม่ของ สบ.น.
ที่จะทำให้คุณเข้าถึงเราได้ทุกที่ทุกเวลา**

www.pdmo.go.th

สอบถามข้อมูลเพิ่มเติม โทร. 0 2265 8050

การเรียนรู้และพัฒนาทักษะด้านดิจิทัล

- การศึกษาดูงานด้านการพัฒนานวัตกรรมและเทคโนโลยีทางการเงิน ณ ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) สำนักงานใหญ่ เมื่อวันที่ 13 กันยายน 2561 ผู้บริหารและบุคลากร สบ.น. เข้าเยี่ยมชมการดำเนินงานและรับฟังการบรรยายเกี่ยวกับการพัฒนานวัตกรรมและเทคโนโลยี (Blockchain Technology) ณ ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) สำนักงานใหญ่ ราชโยธา เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจให้กับบุคลากร สบ.น. ด้านการพัฒนานวัตกรรมและเทคโนโลยีทางการเงิน รวมทั้งแลกเปลี่ยนประสบการณ์ด้านการเตรียมความพร้อมของภาคธนาคาร ในการพัฒนาการดำเนินงานให้ก้าวทันต่อการเปลี่ยนแปลงของนวัตกรรมและเทคโนโลยีทางการเงิน ซึ่งจะช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น นอกจากนี้ สบ.น. ยังได้เยี่ยมชม SCB ACADEMY Playground ที่พัฒนาขึ้นบนพื้นฐานความเชื่อที่ว่า พนักงาน

ทุกคนสามารถพัฒนาศักยภาพของตนเองให้สามารถรองรับนวัตกรรมทางการเงินได้

- การศึกษาดูงานด้านการพัฒนาเทคโนโลยีทางการเงิน ณ กลสิกร บิซิเนส - เทคโนโลยี กรุ๊ป

เมื่อวันที่ 23 กรกฎาคม 2561 นายภูมิศักดิ์ อรัญญาเกษมสุข ผู้อำนวยการสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ (สบ.น.) นำคณะผู้บริหารและบุคลากร สบ.น. เข้าเยี่ยมชมการดำเนินงานและรับฟังการบรรยาย ณ กลสิกร บิซิเนส - เทคโนโลยี กรุ๊ป (KBTC) เพื่อศึกษาแนวทางการปรับตัวและเตรียมความพร้อมของภาคธุรกิจการเงินต่อการเปลี่ยนแปลงทางด้านเทคโนโลยี รวมทั้งแลกเปลี่ยนแนวคิดและประสบการณ์ เกี่ยวกับบริการทางการเงินรูปแบบใหม่ที่ทันสมัย เพื่อพัฒนาการทำงานของ สบ.น. ให้มีความเหมาะสมกับพัฒนาการทางด้านเทคโนโลยีและทันต่อสถานการณ์ปัจจุบัน

การพัฒนาองค์กรไปสู่องค์กรคุณธรรม

- การศึกษาองค์กรคุณธรรมต้นแบบ ภายใต้โครงการ สบน.

คุณธรรม

เมื่อวันที่ 16 กรกฎาคม 2561 สำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ โดยนางพรณี สดาวโรตม ประธานคณะกรรมการจริยธรรมประจำ สบน. พร้อมด้วยผู้บริหาร และบุคลากร สบน. เข้าเยี่ยมชมการดำเนินงานของโรงเรียนจ้อจี้เชียงใหม่ ซึ่งเป็นองค์กรต้นแบบด้านคุณธรรม จริยธรรม โดยเฉพาะการสร้างสังคมคุณธรรม พร้อมรับฟังการบรรยาย หัวข้อ “การสร้างสังคมคุณธรรม” เพื่อนำมาปรับใช้ให้สอดคล้องกับระบบการบริหารจัดการของ สบน. โดยโรงเรียนจ้อจี้เชียงใหม่ จัดตั้งในประเทศไทยเมื่อปี 2548 โดยยึดหลัก “พรหมวิหาร 4” คือ เมตตา กรุณา มุทิตา อุเบกขา เป็นแนวทางในการพัฒนาบุคลากรให้มีความเป็นมนุษย์ที่สุขสมบูรณ์ และใช้ศิลปะการดำเนินชีวิตสอดแทรกจริยธรรมอันดี โดยมีครูเป็นต้นแบบ เช่น การมีกิริยาสุภาพ เรียบร้อย ความมีระเบียบวินัย ความรับผิดชอบ ความกตัญญู การเสียสละและการเป็นผู้ให้ แนวทางดังกล่าวสามารถนำมาปรับใช้ในการบริหารจัดการของ สบน. เพื่อสร้าง

วัฒนธรรมและปลูกฝังความดีให้เกิดขึ้นในองค์กร ซึ่งสามารถถ่ายทอดต่อคนรอบข้างและสังคมได้ต่อไป

รางวัลแห่งความภาคภูมิใจ

- เกณฑ์ประกันคุณภาพงานตรวจสอบภายใน

สบน. ได้ผ่านเกณฑ์การประกันคุณภาพงานตรวจสอบภายในภาครัฐ (Internal Audit Quality Assurance) ระดับเป็นไปตามมาตรฐาน “General Conforms” จากกรมบัญชีกลาง โดยได้รับมอบโล่ประกาศเกียรติคุณการประกันคุณภาพงานตรวจสอบภายในภาครัฐ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 จากนางสาวสุทธิดีร์น รัตนโชติ อธิบดีกรมบัญชีกลาง เมื่อวันที่ 11 กันยายน 2561 ณ ห้องกษัตริย์ศึก 4 โรงแรมเดอะทวินทาวเวอร์ โดยรางวัลดังกล่าวมอบให้กับส่วนราชการที่มีผลการดำเนินงาน การพัฒนาและการปรับปรุงคุณภาพงานตรวจสอบภายในให้เป็นไปตามมาตรฐาน และสามารถช่วยผลักดันผลการบริหารงานของส่วนราชการให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล รวมทั้งเป็นแบบอย่างที่ดีให้แก่ส่วนราชการอื่น

ยุทธศาสตร์ที่ 5

พัฒนาศูนย์ข้อมูลที่ปรึกษาให้เป็นศูนย์กลางข้อมูลที่ปรึกษาและขยายโอกาสไปสู่ระดับอาเซียน

- Find Man

ค้นหาที่ปรึกษาตามความต้องการของโครงการภาครัฐและเอกชน

- Find Job

ค้นหาโครงการตามความสนใจหรือความถนัดของที่ปรึกษา

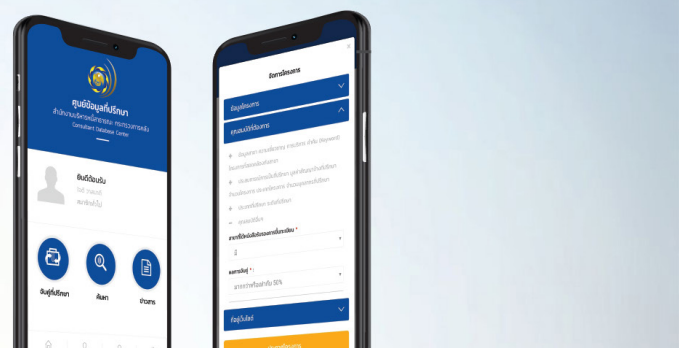
- Matching Consultant System

ระบบจับคู่โครงการกับที่ปรึกษาที่มีคุณสมบัติตรงกันแบบอัตโนมัติ

- Smart Search

การค้นหาโครงการหรือค้นหาข้อมูลรายชื่อที่ปรึกษาที่สนใจ

โดยหน่วยงานสามารถสร้างโครงการกับ Matching CDC เพียงกรอกรายละเอียดและ Upload เอกสาร TOR และระบบจับคู่อัตโนมัติจะช่วยในการค้นหาที่ปรึกษาที่มีคุณสมบัติตรงตามความต้องการรวมทั้งที่ปรึกษาและบริษัทที่ปรึกษาสามารถค้นหาและส่งความสนใจไปยังหน่วยงานเพื่อเพิ่มโอกาสในการหางานได้ด้วย รวมทั้ง สามารถออกหนังสือรับรองการขึ้นทะเบียนที่ปรึกษาแบบอิเล็กทรอนิกส์ (e - Certificate) นอกจากนี้ ศูนย์ข้อมูลที่ปรึกษายังได้จัดโครงการเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับศูนย์ข้อมูลที่ปรึกษา สำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ



กระทรวงการคลัง ตามกฎกระทรวงกำหนดหลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไข การขึ้นทะเบียนที่ปรึกษา พ.ศ. 2560 เพื่อเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจให้แก่ ที่ปรึกษาอิสระและที่ปรึกษานิติบุคคล จำนวนประมาณ 190 คน เกี่ยวกับกฎหมาย และขั้นตอนการขึ้นทะเบียนที่ปรึกษา การเพิ่มเติมผลงานที่ปรึกษา การเปลี่ยนแปลง ข้อมูลที่ปรึกษา และการรายงานสถานะที่ปรึกษาเมื่อครบกำหนด 3 ปี ตาม กฎกระทรวงฯ และประกาศสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ เรื่อง การกำหนด จรรยาบรรณที่ปรึกษา รวมถึงวิธีการใช้งานระบบเว็บไซต์ และ Mobile Application ของศูนย์ข้อมูลที่ปรึกษา และการออกหนังสือรับรองการขึ้นทะเบียนที่ปรึกษา ในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ (e - Certificate) รวมทั้งจัดอบรมการใช้งาน Mobile Application "Matching CDC" ของศูนย์ข้อมูลที่ปรึกษา เมื่อวันที่ 23 สิงหาคม 2561 โดยมีผู้เข้าร่วมอบรม จำนวน 140 คน





3

ภาพรวมนี้สาระณะ

ภาพรวมหนี้สาธารณะ

นิยามและโครงสร้างหนี้สาธารณะ*

หนี้สาธารณะหมายถึง



หนี้รัฐบาล
(รวม FIDF)



หนี้รัฐวิสาหกิจ



หนี้รัฐวิสาหกิจ
ที่เป็นสถาบันการเงิน
(รัฐค้ำประกัน)



หนี้หน่วยงานอื่นของรัฐ

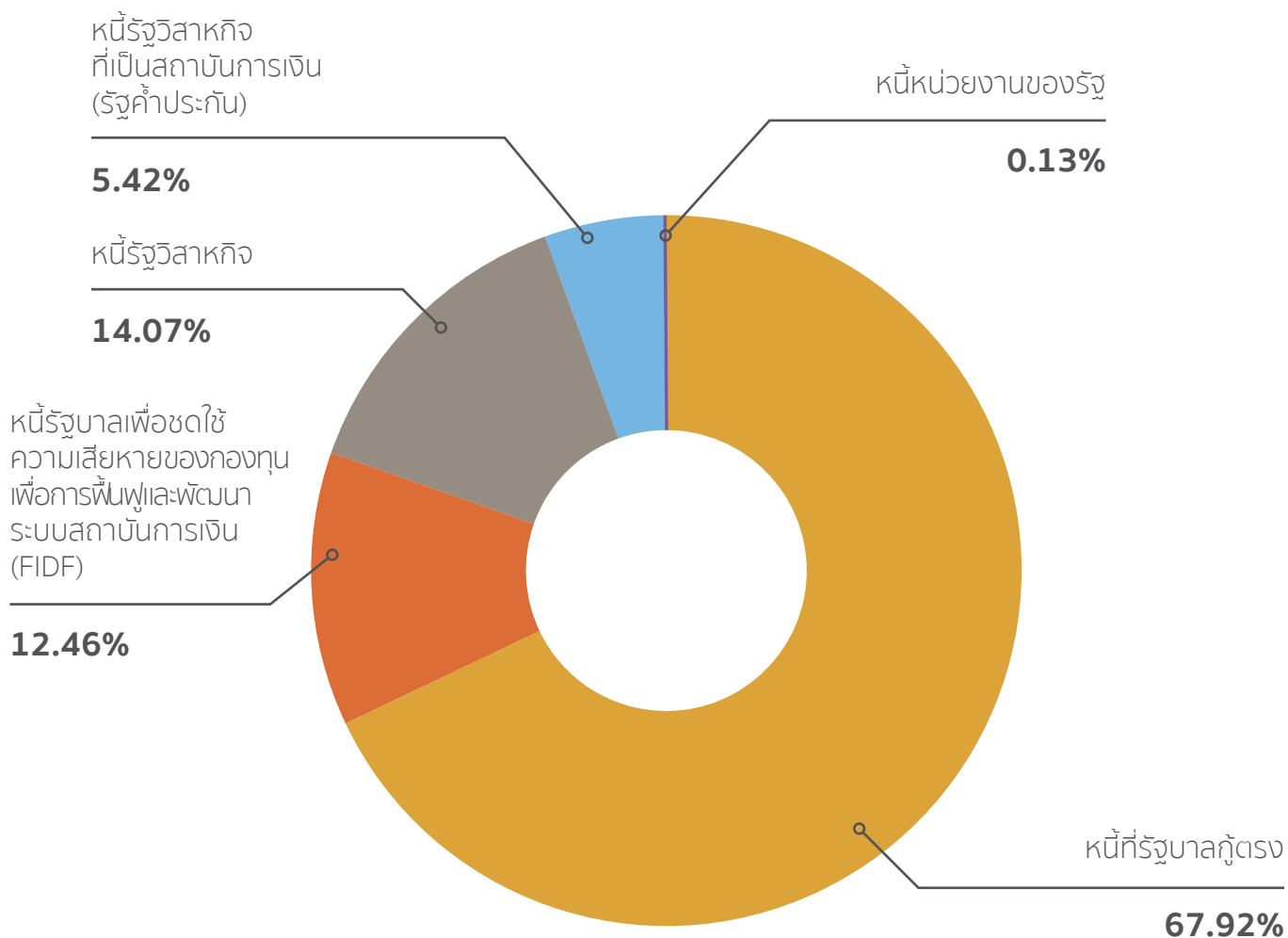
*หนี้รัฐวิสาหกิจที่เป็นสถาบันการเงิน หมายถึง หนี้ของรัฐวิสาหกิจที่ทำธุรกิจให้กู้ยืมเงิน ธุรกิจบริหารสินทรัพย์ และธุรกิจประกันสินเชื่อ



ยอดหนี้สาธารณะคงค้าง ณ วันที่ 30 กันยายน 2561 มีจำนวน 6,780,953.22 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 42.07 ของ GDP โดยมีรายละเอียด ดังนี้

1. หนี้รัฐบาล 5,450,220.01 ล้านบาท
2. หนี้รัฐวิสาหกิจ 954,129.74 ล้านบาท
3. หนี้รัฐวิสาหกิจที่เป็นสถาบันการเงิน* (รัฐบาลค้ำประกัน) 367,634.93 ล้านบาท
4. หนี้หน่วยงานของรัฐ 8,968.54 ล้านบาท

แผนภาพที่ 1 สัดส่วนหนี้สาธารณะจำแนกตามประเภท



*หนี้รัฐวิสาหกิจที่เป็นสถาบันการเงิน หมายถึง หนี้ของรัฐวิสาหกิจที่ทำธุรกิจให้กู้ยืมเงิน ธุรกิจบริหารสินทรัพย์ และธุรกิจประกันสินเชื่อ

ข้อมูลหนี้สาธารณะคงค้าง

หน่วย : ล้านบาท

ประเภทของหนี้สาธารณะ	ก.ย. 2560	% GDP	ก.ย. 2561	% GDP	เพิ่ม (increase) /ลด (decrease)
1. หนี้รัฐบาล (1.1+1.2+1.3)	4,959,164.41	32.60	5,450,220.01	33.81	491,055.60
1.1 หนี้รัฐบาลกู้โดยตรง	4,037,673.71	26.54	4,500,182.80	27.92	462,509.09
หนี้ต่างประเทศ	96,166.17		83,593.71		(12,572.46)
เงินกู้เพื่อใช้ในแผนงาน/โครงการของรัฐบาล	36,614.70		36,851.04		236.34
เงินกู้ให้กู้ต่อ	59,551.47		46,742.67		(12,808.80)
หนี้ในประเทศ	3,941,507.54		4,416,589.09		475,081.55
เงินกู้ชดเชยการขาดดุลงบประมาณ และการบริหารหนี้	3,435,736.32		3,863,476.73		427,740.41
เงินกู้เพื่อฟื้นฟูและเสริมสร้างความมั่นคงทางเศรษฐกิจ	359,853.00		355,472.00		(4,381.00)
เงินกู้ให้กู้ต่อ	87,506.56		138,118.04		50,611.48
เงินกู้เพื่อปรับโครงสร้างหนี้ต่างประเทศที่กระทรวงการคลังค้ำประกัน	5,166.66		4,133.32		(1,033.34)
เงินกู้เพื่อใช้ในการดำเนินโครงการเงินกู้ DPL	745.00		99.00		(646.00)
เงินกู้เพื่อการพัฒนาระบบบริหารจัดการทรัพยากรน้ำและระบบขนส่งทางถนนระยะเร่งด่วน	52,500.00		55,290.00		2,790.00
1.2 หนี้รัฐบาลกู้เพื่อชดใช้ความเสียหายให้แก่กองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาระบบสถาบันการเงิน	891,490.70	5.86	845,037.21	5.24	(46,453.49)
FIDF 1	339,632.00		333,739.21		(5,892.79)
FIDF 3	551,858.70		511,298.00		(40,560.70)
1.3 หนี้เงินกู้ล่วงหน้าเพื่อปรับโครงสร้างหนี้	30,000.00	0.20	105,000.00	0.65	75,000.00
หนี้เงินกู้เพื่อชดเชยการขาดดุลงบประมาณ	-		105,000.00		105,000.00
หนี้เงินกู้เพื่อชดใช้ความเสียหายให้แก่กองทุนเพื่อการฟื้นฟูฯ (FIDF3)	30,000.00		-		(30,000.00)
2. หนี้รัฐวิสาหกิจ (2.1+2.2)	970,216.31	6.38	954,129.74	5.92	(16,086.57)
2.1 หนี้รัฐบาลค้ำประกัน	418,139.91	2.75	413,584.37	2.57	(4,555.54)
หนี้ต่างประเทศ	83,382.65		72,127.07		(11,255.58)
หนี้ในประเทศ	334,757.26		341,457.30		6,700.04
2.2 หนี้รัฐบาลไม่ค้ำประกัน	552,076.40	3.63	540,545.37	3.35	(11,531.03)
หนี้ต่างประเทศ	121,603.55		106,028.67		(15,574.88)
หนี้ในประเทศ	430,472.85		434,516.70		4,043.85
3. หนี้รัฐวิสาหกิจที่เป็นสถาบันการเงิน (รัฐบาลค้ำประกัน) (3.1+3.2)	426,321.04	2.80	367,634.93	2.28	(58,686.11)
3.1 หนี้ต่างประเทศ	388.26		172.15		(216.11)
3.2 หนี้ในประเทศ	425,932.78		367,462.78		(58,470.00)
4. หนี้หน่วยงานของรัฐ (4.1+4.2)	13,629.55	0.09	8,968.54	0.06	(4,661.01)
4.1 หนี้รัฐบาลค้ำประกัน	-		-		-
4.2 หนี้รัฐบาลไม่ค้ำประกัน	13,629.55		8,968.54		(4,661.01)
รวม	6,369,331.31	41.87	6,780,953.22	42.07	411,621.91
Norminal GDP*	15,211,958.00		16,116,441		

*หมายเหตุ : สัดส่วนหนี้สาธารณะต่อ GDP คำนวณจากตัวเลข GDP ของสำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ซึ่งประกาศเมื่อวันที่ 19 สิงหาคม 2562

เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อนหน้า หนี้สาธารณะคงค้างเพิ่มขึ้นสุทธิ 411,621.91 ล้านบาท หนี้สาธารณะคงค้างต่อ GDP ณ สิ้นเดือนกันยายน 2561 คิดเป็นร้อยละ 42.08 ของ GDP ซึ่งเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับ ณ สิ้นเดือนกันยายน 2560 ที่ร้อยละ 41.87

หนี้สาธารณะคงค้าง ณ วันที่ 30 กันยายน 2561 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อนหน้า เพิ่มขึ้นสุทธิ 411,621.91 ล้านบาท

1. หนี้รัฐบาลเพิ่มขึ้นสุทธิ 491,055.60 ล้านบาท โดยแบ่งเป็น

1.1. หนี้ที่รัฐบาลกู้โดยตรงเพิ่มขึ้นสุทธิ 537,509.09 ล้านบาท รายการที่สำคัญเกิดจากการกู้เงินเพื่อชดเชยการขาดดุลงบประมาณ (เพิ่มขึ้นสุทธิ 427,740.41 ล้านบาท) ทั้งนี้ เป็นไปตามแผนการกู้เงินที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี 2561 และแผนการบริหารหนี้สาธารณะ ประจำปีงบประมาณ 2561 ซึ่งเป็นการกู้เงินเพื่อพัฒนาประเทศ สร้างความเข้มแข็งและความยั่งยืนให้กับเศรษฐกิจเป็นสำคัญ ตลอดจนการกู้เงินเพื่อให้กู้ต่อสำหรับการลงทุนในโครงการโครงสร้างพื้นฐานเพื่อการพัฒนาประเทศของรัฐวิสาหกิจ (เพิ่มขึ้นสุทธิ 37,802.68 ล้านบาท) โดยมีโครงการที่สำคัญได้แก่ โครงการรถไฟฟ้าชานเมืองสายสีแดงช่วงบางซื่อ - รังสิต และโครงการรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงินและสีเขียว

1.2. หนี้รัฐบาลเพื่อชดเชยความเสียหายของ FIDF ลดลง 46,453.49 ล้านบาท จากการชำระหนี้ที่กู้ภายใต้พระราชกำหนดให้อำนาจกระทรวงการคลังกู้เงินและจัดการเงินกู้เพื่อช่วยเหลือกองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาระบบสถาบันการเงิน พ.ศ. 2541 (FIDF 1) และจากการชำระหนี้ที่กู้ภายใต้พระราชกำหนดให้อำนาจกระทรวงการคลังกู้เงินและจัดการเงินกู้เพื่อช่วยเหลือกองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาระบบสถาบันการเงิน ระยะเวลาที่สอง พ.ศ. 2545 (FIDF 3)

1.3. หนี้เงินกู้ล่วงหน้าเพื่อการปรับโครงสร้างหนี้ (Pre - funding) เพิ่มขึ้นสุทธิ 75,000 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลจากการออกตราสารหนี้ประเภทต่างๆ ล่วงหน้า เพื่อปรับโครงสร้างหนี้ที่มีจำนวนมากและเห็นว่าไม่สมควรกู้เงินเพื่อปรับโครงสร้างหนี้ดังกล่าวในคราวเดียวกัน เพื่อป้องกันการผิมนัดชำระหนี้ซึ่งเป็นการลดความเสี่ยงด้านการปรับโครงสร้างหนี้

ของรัฐบาล โดยกระทรวงการคลังจะนำเงินกู้ดังกล่าวไปลงทุน เพื่อให้เกิดผลตอบแทนและเป็นการลดต้นทุนของการกู้เงิน

2. หนี้รัฐวิสาหกิจ ลดลงสุทธิ 16,086.57 ล้านบาท จากการชำระคืนหนี้อย่างต่อเนื่องเป็นสำคัญ เพื่อเป็นการรักษาวินัยทางการเงินการคลัง โดยแบ่งเป็น

2.1 หนี้ที่รัฐบาลค้ำประกัน ลดลงสุทธิ 4,555.54 ล้านบาท โดยรายการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ ได้แก่ การลดลงสุทธิของหนี้ของ บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) จำนวน 5,571.48 ล้านบาท การทางพิเศษแห่งประเทศไทย จำนวน 4,700 ล้านบาท และการรถไฟฟ้ายานส่งมวลชนแห่งประเทศไทย จำนวน 3,598.58 ล้านบาท จากการชำระคืนหนี้เงินกู้เป็นสำคัญ รวมทั้งการเพิ่มขึ้นสุทธิของหนี้ของการรถไฟแห่งประเทศไทย จำนวน 8,401.90 ล้านบาท จากการเบิกจ่ายเงินกู้เป็นสำคัญ

2.2 หนี้ที่รัฐบาลไม่ค้ำประกัน ลดลงสุทธิ 11,531.03 ล้านบาท โดยรายการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ ได้แก่ การลดลงสุทธิของหนี้ของ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) จำนวน 41,479.82 ล้านบาท จากการชำระคืนต้นเงินกู้และไถ่ถอนหุ้นกู้เป็นสำคัญ รวมทั้งการเพิ่มขึ้นสุทธิของหนี้ของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย จำนวน 9,540 ล้านบาท จากการเบิกจ่ายเงินกู้เพื่อดำเนินโครงการต่างๆ เป็นสำคัญ

3. หนี้รัฐวิสาหกิจที่เป็นสถาบันการเงิน (รัฐบาลค้ำประกัน) ลดลงสุทธิ 58,686.11 ล้านบาท รายการที่สำคัญเกิดจากการชำระคืนต้นเงินกู้อย่างต่อเนื่องของธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร จำนวน 52,670.80 ล้านบาท ตลอดจนการไถ่ถอนพันธบัตรของธนาคารอาคารสงเคราะห์ จำนวน 6,000 ล้านบาท

4. หนี้หน่วยงานของรัฐ ลดลงสุทธิ 4,661.01 ล้านบาท รายการที่สำคัญเกิดจากการชำระคืนต้นเงินกู้อย่างต่อเนื่องของสำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทรายรวมทั้งสิ้น จำนวน 5,210.59 ล้านบาท

รายงานต้นทุนและความเสี่ยงหนี้รัฐบาล ณ วันที่ 30 กันยายน 2561

ด้วยบทบาทหน้าที่ของ สบн. ที่จะต้องบริหารจัดการหนี้ที่มี ต้นทุนที่เหมาะสมภายใต้ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 สบн. ได้ยกระดับการบริหารหนี้ให้มีความรอบคอบระมัดระวัง (Prudence) และธรรมาภิบาล (Governance) มากยิ่งขึ้น ผ่านการจัดทำ กลยุทธ์การบริหารหนี้ระยะกลาง (Medium - Term Debt Management Strategy : MTDS) (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 - 2565) ซึ่งเป็นแนวทางที่ พัฒนาโดยธนาคารโลก (World Bank) และถูกนำไปใช้อย่างแพร่หลายใน ระดับสากล การทำ MTDS เป็นการกำหนดสัดส่วนหนี้เป้าหมาย (Target debt composition) โดยกำหนดกรอบตัวชี้วัดความเสี่ยงของหนี้เพื่อใช้ กำกับและติดตามการกู้เงินและบริหารหนี้ที่สะท้อนต้นทุนและความเสี่ยง ทั้ง 3 ด้าน ได้แก่ ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน (Foreign Exchange Risk) ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย (Interest Rate Risk) และความเสี่ยง ด้านการปรับโครงสร้างหนี้ (Refinancing Risk) โดยเสนอต่อคณะกรรมการ นโยบายและกำกับการบริหารหนี้สาธารณะซึ่งมีรัฐมนตรีว่าการกระทรวง การคลังเป็นประธาน และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียหลายฝ่าย ทั้งหน่วยงาน ภายใน สบн. และหน่วยงานภายนอก ได้แก่ สำนักงานเศรษฐกิจการคลัง ธนาคารแห่งประเทศไทย และสถาบันการเงินต่างๆ เพื่อพิจารณาให้ ความเห็นชอบและมีการติดตามตัวชี้วัดความเสี่ยงของหนี้ทุกเดือน อีกทั้ง มีการทบทวนความเหมาะสมของ MTDS ทุกปี เพื่อให้สอดคล้องกับ สภาพตลาดที่เปลี่ยนแปลงไป

สถานะความเสี่ยงของหนี้รัฐบาล* ณ เดือนกันยายน 2561 ตาม MTDS พบว่า ยังคงอยู่ในระดับต่ำ เนื่องจากส่วนใหญ่เป็นหนี้ในประเทศและมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน (Foreign Exchange Rate Risk) อยู่ในระดับต่ำ เนื่องจากการกู้เงินส่วนใหญ่เป็นการกู้เงินในประเทศ นอกจากนี้ สบн. ได้ปิดความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนหนี้ต่างประเทศ โดยใช้เครื่องมือทางการเงินที่หลากหลาย เช่น การแปลงหนี้สกุลเงิน ตราต่างประเทศเป็นหนี้สกุลเงินบาท (Cross Currency Swap : CCS) และการชำระคืนหนี้ก่อนครบกำหนดชำระ (prepayment) เป็นต้น ส่งผลให้หนี้ต่างประเทศที่ยังไม่ได้ปิดความเสี่ยงเหลือร้อยละ 0.35

2. ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย (Interest rate risk) อยู่ใน ระดับต่ำ เนื่องจากการกู้เงินส่วนใหญ่ของภาครัฐมีสัดส่วนของหนี้ที่มี อัตราดอกเบี้ยคงที่ค่อนข้างสูง (ร้อยละ 86.4) เพื่อสร้างอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง (Benchmark Bond) และส่งเสริมการพัฒนาตลาดตราสารหนี้ในประเทศ ดังนั้น ความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยจึงไม่ส่งผลกระทบต่อ Debt portfolio มากนัก และสัดส่วนของหนี้ที่ต้องปรับอัตราดอกเบี้ยคงที่ (re - fixing) ใน 1 ปีอยู่ที่ร้อยละ 24.20 ของหนี้ทั้งหมด

3. ความเสี่ยงด้านการปรับโครงสร้างหนี้ (Refinancing Risk) อยู่ในระดับต่ำ เนื่องจากตลาดการเงินในประเทศมีสภาพคล่องค่อนข้างสูง และอัตราดอกเบี้ยในประเทศอยู่ในระดับต่ำ ซึ่งส่งผลดีต่อการบริหาร หนี้สาธารณะ โดยเฉพาะอย่างยิ่งการออกพันธบัตรระยะยาวส่งผลให้ อายุเฉลี่ยของหนี้ (Average Time to Maturity : ATM) อยู่ที่ 10.93 ปี ซึ่งถือว่าค่อนข้างยาวเมื่อเทียบกับกลุ่มประเทศ OECD ที่มี ATM อยู่ที่ ประมาณ 8 ปี และสัดส่วนหนี้ที่จะครบกำหนดใน 1 ปี และ 3 ปี อยู่ที่ ร้อยละ 11.46 และร้อยละ 27.42 ตามลำดับ

ทั้งนี้ สบн. มีแนวทางการบริหารจัดการหนี้สาธารณะในเชิงรุก โดยการจัดหาเงินกู้ให้มีต้นทุนต่ำในระดับความเสี่ยงที่เหมาะสม เพื่อให้ การบริหารจัดการหนี้สาธารณะอยู่ภายใต้กรอบความยั่งยืนทางการคลัง ที่ไม่เกินร้อยละ 60 ของ GDP

* หนี้รัฐบาลไม่นับรวมหนี้ที่รัฐบาลกู้เพื่อชดเชยความเสียหายให้แก่กองทุนเพื่อการฟื้นฟูและ พัฒนาระบบสถาบันการเงิน (FIDF)

ตารางที่ 2 ตัวชี้วัดความเสี่ยงด้านการเงินของหนี้รัฐบาล

ประเภทความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	ปี 2561	5 ปี (2565)	สถานะ ณ เดือน ก.ย. 61
ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน (Foreign Exchange Risk)	หนี้ต่างประเทศที่ยังไม่ได้บริหารความเสี่ยง ด้านอัตราแลกเปลี่ยน (ร้อยละของหนี้ทั้งหมด)	นโยบายการปิดความเสี่ยง ด้านอัตราแลกเปลี่ยน		0.35
ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย (Interest Rate Risk)	สัดส่วนหนี้ที่อัตราดอกเบี้ยคงที่ (ร้อยละของหนี้ทั้งหมด)	≥ 85	≥ 85	86.4
	สัดส่วนหนี้ที่จะต้องปรับอัตราดอกเบี้ย (Re - fixing) ใน 1 ปี (ร้อยละของหนี้ทั้งหมด)	15 - 20	18-24	24.2
ความเสี่ยงด้านการปรับโครงสร้างหนี้ (Refinancing Risk)	อายุเฉลี่ยของหนี้ (Average time to maturity : ATM) (ปี)	< 12	< 14	10.93
	สัดส่วนหนี้ที่จะครบกำหนดใน 1 ปี (ร้อยละของหนี้ทั้งหมด)	8 - 12	10 - 14	11.46
	สัดส่วนหนี้ที่จะครบกำหนดใน 3 ปี (ร้อยละของหนี้ทั้งหมด)	30 - 35	25 - 30	27.42







4

บทความของ
สำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ



ก้าวสู่ปีที่ 17 ยกระดับ สบน. เพื่อก้าวเข้าสู่ Digital PDMO

: นายครรชิต พะลัง
นักวิชาการคอมพิวเตอร์ชำนาญการพิเศษ

: นางศรีอาภา ภูมิวัฒน์
เศรษฐกรชำนาญการพิเศษ

ปัจจุบันโลกได้ก้าวเข้าสู่ยุคดิจิทัลที่ถูกขับเคลื่อนด้วยนวัตกรรมและเทคโนโลยีเกิดใหม่ (Emerging Technology) ที่มีความก้าวหน้าอย่างรวดเร็วและต่อเนื่อง เช่นเดียวกับรัฐบาลไทยที่มีนโยบายต้องการปฏิรูปทุกภาคส่วนของประเทศไปสู่โมเดล “ดิจิทัลไทยแลนด์” ภาครัฐจึงจำเป็นต้องปรับตัวตามบริบทที่เปลี่ยนแปลงไปและเตรียมความพร้อมเพื่อขับเคลื่อนสู่ยุคดิจิทัลอย่างเต็มรูปแบบ

“การปรับเปลี่ยนภาครัฐ สู่การเป็นรัฐบาลดิจิทัล” จึงเป็นประโยคที่ทุกท่านคงเคยได้ยินมาตั้งแต่ปี พ.ศ. 2560 ซึ่งหากกล่าวโดยสรุปแล้ว รัฐบาลดิจิทัลเป็นการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้เป็นกลยุทธ์สำคัญในการยกระดับการทำงานภาครัฐให้มีความทันสมัย เพื่อสร้างบริการที่มีคุณภาพสู่ประชาชนด้วยการทำงานอย่างเป็นระบบและเชื่อมโยงข้อมูลในทุกภาคส่วน ทั้งหน่วยงานภาครัฐ หน่วยงานอิสระ ภาคธุรกิจ ภาคประชาชน และปัจเจกบุคคลที่มีบทบาทในฐานะผู้ให้และผู้ใช้ข้อมูล รวมถึงร่วมสรรค์สร้างนวัตกรรมที่จำเป็นและสำคัญต่อการปรับปรุงงานบริการของภาครัฐ

สำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ (สบน.) เป็นหน่วยงานในสังกัดกระทรวงการคลังที่ให้ความสำคัญต่อแนวทางดังกล่าวและเริ่มปรับเปลี่ยนทิศทางขององค์กรอย่างชัดเจน เพื่อมุ่งสู่การเป็น “สบน. ดิจิทัล” หรือ “Digital PDMO” เมื่อวันที่ 29 กันยายน 2560 สบน. ได้ประกาศใช้แผนปฏิบัติการดิจิทัลของ สบน. ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2560 - 2564) เพื่อเป็นกรอบแนวทางการจัดทำโครงการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศต่างๆ เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบาย “การปรับเปลี่ยนภาครัฐ สู่การเป็นรัฐบาลดิจิทัล” ภายใต้ยุทธศาสตร์ของแผนปฏิบัติการดิจิทัลของ สบน. 4 ด้าน ได้แก่

ยุทธศาสตร์ที่ 1 : พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ให้มีเสถียรภาพต่อการใช้งาน มีระบบป้องกันที่ปลอดภัย และมีประสิทธิภาพสูง

ยุทธศาสตร์ที่ 2 : พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานตามภารกิจของ สบн. ให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

ยุทธศาสตร์ที่ 3 : พัฒนาและบริหารจัดการระบบฐานข้อมูล และควบคุมมาตรฐานข้อมูล ด้านหนี้สาธารณะ

ยุทธศาสตร์ที่ 4 : พัฒนาบุคลากรให้มีสมรรถนะด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

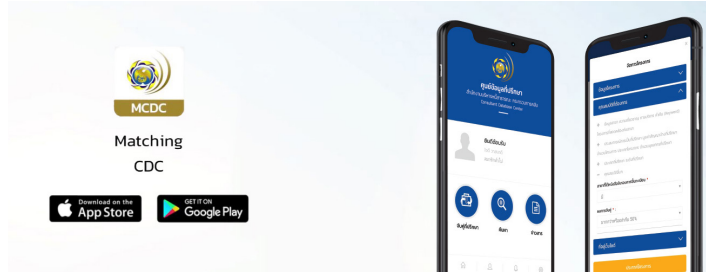
และในตลอดช่วงเวลา 2 ปีที่ผ่านมา สบн. มีแผนงานและโครงการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศต่างๆ เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง ดังนี้

ปีงบประมาณ พ.ศ. 2560

- ปรับปรุงและพัฒนาระบบฐานข้อมูลของศูนย์ข้อมูลที่ปรึกษา

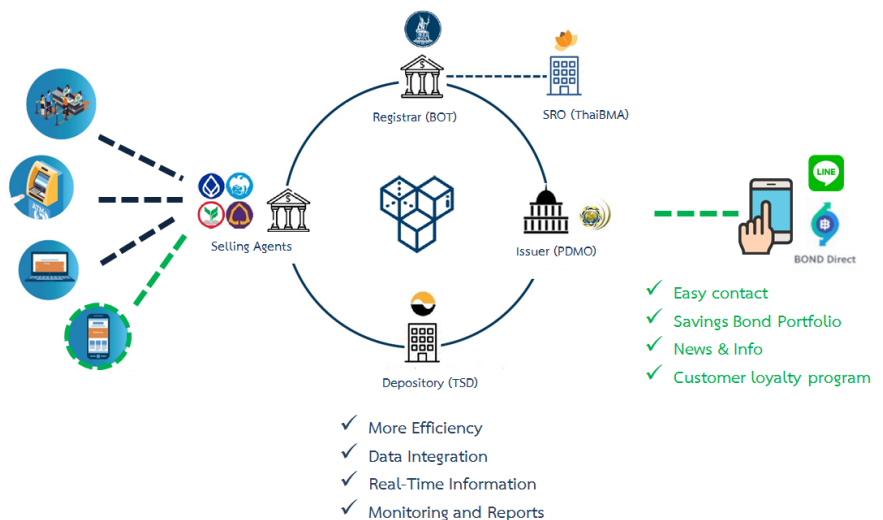
ปีงบประมาณ พ.ศ. 2561

- พัฒนาระบบเว็บไซต์ของ สบн. เพื่อรองรับยุทธศาสตร์รัฐบาลดิจิทัล
- พัฒนาแอปพลิเคชันบนมือถือ "PDMO Mobile Application" เพื่อให้บริการข้อมูลข่าวสาร และประชาสัมพันธ์ข้อมูลการจำหน่ายพันธบัตรของรัฐบาล บนโทรศัพท์มือถือระบบ IOS และ Android
- พัฒนาแอปพลิเคชันบนมือถือ "Matching CDC" เพื่อให้บริการข้อมูลที่ปรึกษา บนโทรศัพท์มือถือระบบ IOS และ Android
- ประกาศยกเลิกการใช้สำเนาบัตรประชาชนในการขึ้นทะเบียนที่ปรึกษา



ในส่วนงานที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการประชาชนเพื่อให้เข้าถึงการลงทุนได้สะดวกรวดเร็ว สบн. ได้พัฒนารูปแบบงานจำหน่ายพันธบัตรออมทรัพย์ให้ประชาชนสามารถซื้อพันธบัตรออมทรัพย์ผ่านโมบายแอปพลิเคชัน (Mobile Application) ของทั้ง 4 ธนาคาร ได้แก่ ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) และธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) ตั้งแต่เดือนกันยายน 2561 เพิ่มเติมจากการจำหน่ายผ่านเคาน์เตอร์ เอทีเอ็ม (ATM) และอินเทอร์เน็ต แบงกิ้ง (Internet Banking) ที่สามารถดำเนินการได้อยู่แล้ว ซึ่งเป็นการต่อยอดประสบการณ์และยกระดับการธุรกรรมทางการเงินที่นอกเหนือจากการฝาก - ถอน - โอนเงินผ่านโทรศัพท์มือถือ และช่วยอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ลงทุนที่ไม่สามารถไปติดต่อที่ธนาคารในเวลาทำการ นอกจากนี้ ผู้ลงทุนสามารถใช้หลักฐานการลงทุนในรูปแบบไฟล์อิเล็กทรอนิกส์เพื่อยืนยันการซื้อกับธนาคารอีกด้วย

Digital Transformation



ที่มา: ธนาคารแห่งประเทศไทย (ธปท.) และ สบн.

สำหรับในปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 สบн. ยังคงมุ่งมั่นที่จะปรับเปลี่ยนกระบวนการงานให้เป็นการปฏิบัติงานแบบดิจิทัลให้เพิ่มมากยิ่งขึ้น ประกอบด้วย 2 โครงการหลัก ได้แก่

1) การพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการจัดทำแผนการบริหารหนี้สาธารณะ เพื่อให้บริการหน่วยงานภาครัฐ และรัฐวิสาหกิจให้สามารถส่งความต้องการกู้เงินเพื่อบรรจุเข้าแผนการบริหารหนี้สาธารณะประจำปีได้ในรูปแบบดิจิทัลที่สะดวก รวดเร็วผ่าน PDMO Web Application และเชื่อมโยงข้อมูลผ่านไปยังระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่เกี่ยวข้องด้วยเทคโนโลยี Application Programming Interface : API และ

2) การเพิ่มประสิทธิภาพการจำหน่ายพันธบัตรออมทรัพย์ ซึ่งมีวัตถุประสงค์เพื่อขยายฐานนักลงทุนให้ทั่วถึงโดยเฉพาะกลุ่มวัยรุ่นและวัยทำงาน รวมถึงการเพิ่มสิทธิประโยชน์สำหรับผู้ลงทุนในพันธบัตรออมทรัพย์เพื่อตอบสนองความต้องการของกลุ่มลูกค้าให้ดียิ่งขึ้น เช่น การให้สิทธิการจองซื้อพันธบัตรออมทรัพย์สำหรับลูกค้าที่พันธบัตรออมทรัพย์ครบกำหนด การเรียกดูประวัติการซื้อ รวมถึงการสร้างช่องทางที่ผู้ลงทุนสามารถติดต่อขอรับบริการจาก สบн. ได้โดยตรง ซึ่งจะเป็นประโยชน์ต่อการสร้างการรับรู้และการให้ข้อมูลการจำหน่ายในอีกทางหนึ่ง การดำเนินการจะทำผ่านช่องทางออนไลน์โดยเฉพาะโทรศัพท์มือถือที่มีบทบาทต่อการใช้ชีวิตของประชาชน ทำให้การตัดสินใจลงทุนเพื่อการออมง่าย สะดวกและรวดเร็วยิ่งขึ้น และสอดคล้องกับโครงการ DLT Scripless Bond ของธนาคารแห่งประเทศไทยที่นำเทคโนโลยี Blockchain มาปรับใช้กับกระบวนการจำหน่ายพันธบัตรรัฐบาล ซึ่งคาดว่าจะสามารถใช้งานได้จริงในปี พ.ศ. 2562 - 2563 โดยโครงการ DLT Scripless Bond จะช่วยลดขั้นตอนและความซ้ำซ้อนในการรับส่งข้อมูล ลดระยะเวลาในแต่ละกระบวนการ ยังผลให้ผู้ลงทุนสามารถรับสมุดพันธบัตรได้ภายใน 2 วัน จากเดิม 15 วัน รวมถึงกระทรวงการคลังสามารถทราบข้อมูลการจำหน่ายได้แบบเรียล - ไทม์ (Real - time) อีกด้วย และมีแนวทางที่จะขยายงานให้ครบวงจรงานจำหน่ายพันธบัตร และรองรับพันธบัตรทุกประเภทได้ในอนาคต



PDMO GO Green

ด้วยตราสารหนี้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม

: นางสาวศิริ จงดี เศรษฐกรชำนาญการพิเศษ

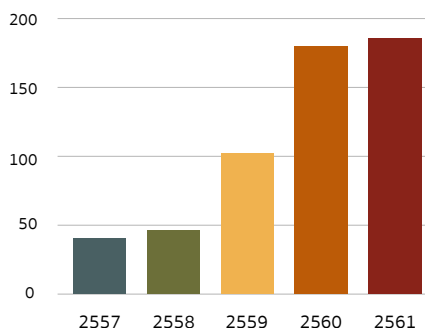
ปัญหาโลกร้อนและภัยพิบัติทางธรรมชาติซึ่งเริ่มทวีความรุนแรงได้กระตุ้นความตื่นตัว และการตระหนักถึงบทบาทของทุกคนว่าจะมีส่วนรับผิดชอบในการแก้ไขปัญหาด้านสิ่งแวดล้อมอย่างไร ซึ่งในระดับนโยบายขณะนี้ปัจจัยด้านสิ่งแวดล้อมถูกกำหนดเป็นส่วนหนึ่งของเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของสหประชาชาติ (United Nations Sustainable Development Goals : UN SDGs) สำหรับในประเทศไทยได้กำหนดให้การสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมเป็น 1 ใน 6 ประเด็นยุทธศาสตร์ การพัฒนาประเทศไทยได้ยุทธศาสตร์ชาติของประเทศไทย (พ.ศ. 2561 - 2580) โดยได้รับถ่ายทอดมาที่กระทรวงการคลังให้การคลังการเงินเพื่อสิ่งแวดล้อมเป็นหนึ่งในยุทธศาสตร์ระยะ 20 ปี (พ.ศ. 2560 - 2579) ของกระทรวงอีกด้วย

สำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ (สบน.) ตระหนักถึงบทบาทและการมีส่วนร่วมในเป้าหมายดังกล่าว จึงได้ริเริ่มโครงการ PDMO GO Green ในองค์กรเพื่อส่งเสริมและแนะนำวิธีการในการลดขยะและประหยัดพลังงานในชีวิตประจำวัน โดยตั้งเป้าหมายของสำนักงานในระยะ 1 ปี ดังนี้ (1) ลดขยะมูลฝอยร้อยละ 5 (2) ลดจำนวนพลาสติกหูหิ้วร้อยละ 10 (3) ลดจำนวนแก้วพลาสติกร้อยละ 10 และ (4) ลดการใช้โฟมบรรจุอาหารร้อยละ 100 นอกจากนี้ เพื่อเป็นแนวทางรองรับนโยบายด้านสิ่งแวดล้อมซึ่งคาดว่าจะมีเพิ่มขึ้นในระยะต่อไป จึงได้เริ่มศึกษาเครื่องมือการระดมทุนโดยการออกตราสารหนี้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม (Green Bond) ซึ่งในบทความนี้จะกล่าวถึงผลการศึกษาดังกล่าวที่รวมถึงคุณสมบัติและประโยชน์ ตลอดจนการนำตราสารหนี้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อมมาใช้ในการระดมทุนในระยะต่อไป

ตราสารหนี้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม (Green Bond) คือตราสารหนี้ซึ่งมีวัตถุประสงค์เพื่อจัดหาเงินทุนสำหรับโครงการที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม โดยมีหลักการของตราสารหนี้เพื่อสิ่งแวดล้อม (Green Bond Principles : GBP) ที่กำหนดมาตรฐานประเภทโครงการ การคัดเลือกโครงการ แนวทางบริหารเงินทุนและการรายงานที่เป็นที่ยอมรับทั่วโลก ซึ่งในบางภูมิภาค เช่น อาเซียนได้มีการกำหนดมาตรฐาน ASEAN Green Bond Standards (ASEAN GBS) ของตนเอง โดยยึดหลักการของ GBP และเพิ่มเติมความชัดเจนในการกำหนดวัตถุประสงค์การใช้เงินที่ไม่สามารถลงทุนในโครงการที่ใช้เชื้อเพลิงฟอสซิล เป็นต้น ซึ่งนับตั้งแต่มีการจัดทำ GBP ในปี 2557 ตลาดตราสารหนี้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อมทั่วโลกมีการเติบโตอย่างก้าวกระโดด โดยปัจจุบันตลาดตราสารหนี้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม มียอดคงค้างทั้งสิ้น 623.02 พันล้านเหรียญสหรัฐ¹ หรือประมาณ 19.93 ล้านล้านบาท (ณ เดือนพฤษภาคม 2562) ซึ่งมีผู้ออกตราสารหนี้จากกลุ่มต่างๆ ได้แก่ องค์กรระหว่างประเทศ (Supranational) หน่วยงาน (Agency) รัฐบาลต่างประเทศ (Sovereign) องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (Municipal) สถาบันการเงิน (Financial Institution) และบริษัทเอกชน (Corporate)

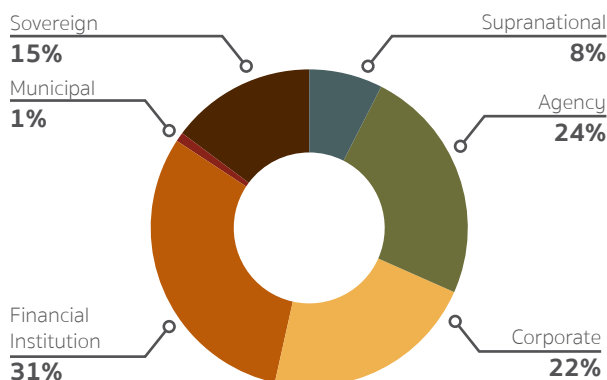
วงเงินจำหน่ายตราสารหนี้ เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อมรายปี

พันล้านเหรียญสหรัฐ



ที่มา : Climate Bond Initiative

สัดส่วนของผู้ออกตราสารหนี้ เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม



ที่มา : Environmental Finance

¹ Environmental Bond Database



Green Bond Principles (GBP) คืออะไร

GBP เป็นหลักการสากลที่ได้รับการยอมรับในการออกตราสารหนี้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม จัดทำขึ้นในปี 2557 โดย International Capital Market Association (ICMA) ร่วมกับเครือข่ายนักลงทุน เพื่อกำหนดมาตรฐานที่สนับสนุนความโปร่งใสในการเปิดเผยข้อมูลและส่งเสริมการพัฒนาตลาดตราสารหนี้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม ตามหลักการ 4 ข้อ ดังนี้

(1) Use of Proceeds กำหนดวัตถุประสงค์การใช้เงินที่ได้จากการออกตราสารหนี้เพื่อใช้ในโครงการที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม โดยทั่วไปจะจัดประเภทโครงการออกเป็น 10 ประเภท ได้แก่ 1) พลังงานทดแทน 2) การประหยัดพลังงาน 3) การลดหรือควบคุมมลภาวะ 4) การบริหารทรัพยากรธรรมชาติอย่างยั่งยืน 5) การส่งเสริมความหลากหลายทางชีวภาพบนผืนดินและในน้ำ 6) ระบบการขนส่งที่สะอาด 7) การบริหารน้ำและจัดการน้ำเสียอย่างยั่งยืน 8) การปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงภูมิอากาศ 9) เทคโนโลยีการผลิตและกระบวนการที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม และ 10) อาคารประหยัดพลังงาน

(2) Project Evaluation and Selection สนับสนุนให้ผู้ออกตราสารหนี้เปิดเผยข้อมูลโครงการ วิธีการพิจารณาและคัดเลือกโครงการที่จะใช้เงินทุนจากการออกตราสารหนี้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม โดยเสนอแนะว่ากระบวนการในการคัดเลือกดังกล่าวควรได้รับการประเมินจากหน่วยงานภายนอก (External Review)

(3) Management of Proceeds การบริหารจัดการเงินทุนจากการออกตราสารหนี้ควรมีการจัดตั้งบัญชีย่อย หรือมีกระบวนการติดตามกระแสเงินในระหว่างที่รอการจัดสรรเงินทุน โดยเสนอแนะให้ผู้ตรวจสอบภายนอก (External Reviewer) ประเมินกระบวนการดังกล่าวเพื่อให้เกิดความโปร่งใส และเป็นไปตามวัตถุประสงค์ของการออกตราสารหนี้

(4) Reporting ผู้ออกตราสารหนี้ควรจัดทำรายงานให้นักลงทุนรับทราบข้อมูลความก้าวหน้าและผลการจัดสรรเงินทุนจนกว่าจะเสร็จสิ้นโครงการ รวมทั้งรายงานความสำเร็จของโครงการในรูปแบบตัวชี้วัดเชิงคุณภาพและปริมาณ เช่น กำลังผลิตไฟฟ้า การปล่อยก๊าซเรือนกระจก และลดการใช้น้ำ เป็นต้น

ความแตกต่างของตราสารหนี้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและตราสารหนี้ทั่วไปที่สังเกตได้ คือ ผู้ออกตราสารหนี้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อมจะมีเงื่อนไขการปฏิบัติเพิ่มเติมจากการออกตราสารหนี้ทั่วไป โดยผู้ออกจะต้องปฏิบัติตามมาตรฐานที่เป็นที่ยอมรับของนักลงทุนเป้าหมายในการคัดเลือกโครงการ ติดตามความก้าวหน้าและการบริหารเงิน รวมถึงการจัดทำรายงานต่อนักลงทุน นอกจากนี้ เพื่อเพิ่มความน่าเชื่อถือของตราสารหนี้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม ผู้ออกตราสารหนี้ควรว่าจ้างผู้ตรวจสอบภายนอกที่มีความเชี่ยวชาญทำการประเมินและจัดทำความเห็นต่อตราสารหนี้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อมรุ่นดังกล่าวว่าเป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนดหรือไม่

อย่างไรก็ดี แม้การออกตราสารหนี้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อมจะมีขั้นตอนการทำงานเพิ่มมากขึ้น รวมถึงอาจมีค่าใช้จ่ายเพิ่มเติมจากการว่าจ้างผู้ตรวจสอบภายนอก และ/หรือผู้จัดการจัดจำหน่าย แต่ตลาดตราสารหนี้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อมยังสามารถเติบโตอย่างต่อเนื่อง ส่วนหนึ่งอาจเป็นเพราะนักลงทุนเริ่มให้ความสำคัญต่อรูปแบบการลงทุนในกิจการที่ยึดหลัก 3 ด้าน ได้แก่ ด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (Environment, Social and Governance : ESG) มากขึ้น เพราะเล็งเห็นว่าปัจจัยดังกล่าวส่งผลต่อ ผลประกอบการและการเติบโตอย่างยั่งยืน โดยนักลงทุนที่ลงนามรับหลักการการลงทุนที่รับผิดชอบ (Principles for Responsible Investment - PRI) ขององค์การสหประชาชาติ (UN) มีจำนวนเพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็วจากทุกภูมิภาคทั่วโลก โดย ณ สิ้นปี 2561 มีนักลงทุนสถาบันที่ลงนามรับหลักการ PRI แล้วทั้งสิ้น 1,905 ราย ซึ่งมีสินทรัพย์ภายใต้การบริหารรวม 89.653 ล้านล้านเหรียญสหรัฐ หรือประมาณ 2.868 ล้านล้านบาท สำหรับผู้ออกตราสารหนี้ส่วนใหญ่ตัดสินใจที่จะออกตราสารหนี้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม เนื่องจากเห็นว่าเป็นเครื่องมือการระดมทุนที่เป็นมาตรฐานและโปร่งใส ซึ่งจะสร้างความน่าเชื่อถือ ปรับภาพลักษณ์ และแสดงจุดยืนของประเทศ/องค์กรในการขับเคลื่อน

นโยบายด้านสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นทางการเป็นรูปธรรม ตลอดจนขยายฐานนักลงทุนไปยังกลุ่มนักลงทุนที่ให้ความสำคัญด้าน ESG ที่กำลังเติบโตอย่างรวดเร็วทั่วโลกด้วย

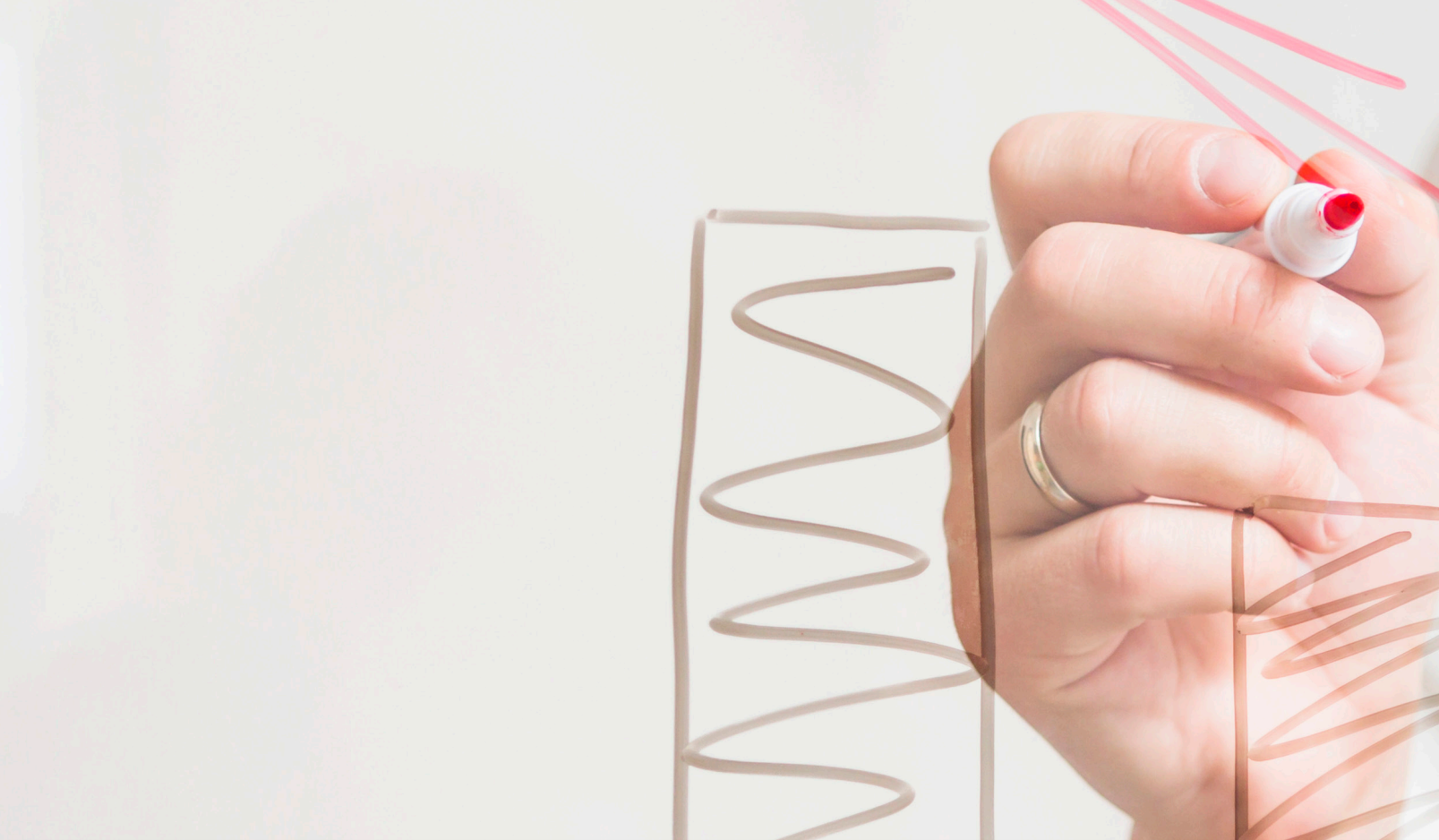
ในประเทศไทยปัจจุบันมีธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัท บี.กริม เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) ที่เป็นกลุ่มบริษัทเอกชนที่ริเริ่มออกตราสารหนี้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม ตลอดจนธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) ซึ่งออกหุ้นกู้เพื่อความยั่งยืนเป็นรายแรกในปี 2561 โดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ได้ออกประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ. 76/2561 เรื่องการยื่นแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายตราสารหนี้ (ฉบับที่ 16) กำหนดให้ผู้ออกตราสารหนี้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อมในประเทศไทยต้องเปิดเผยข้อมูลเพิ่มเติมในการยื่นแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายตราสารหนี้ (Filing) แล้วด้วย ในขณะที่กองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ (กบข.) จัดตั้ง ESG - Focused Portfolio เพื่อลงทุนในกิจการที่ผ่านเกณฑ์ประเมินด้าน ESG ของ กบข. ในปี 2561 จากปัจจัยข้างต้นจึงสะท้อนให้เห็นว่าประเทศไทยมีความพร้อมทั้งด้านโครงสร้างพื้นฐานของกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง โดยผู้ออกตราสารหนี้ และนักลงทุนในประเทศเริ่มให้ความสนใจในการระดมทุนผ่านรูปแบบตราสารหนี้ดังกล่าวและยึดหลักการ ESG เพิ่มขึ้นด้วย จึงมีแนวโน้มที่ตลาดตราสารหนี้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อมในประเทศไทยจะเติบโตมากยิ่งขึ้นในระยะต่อไป

สำหรับหน่วยงานภาครัฐไทย ตราสารหนี้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อมถือเป็นอีกนวัตกรรมที่น่าสนใจที่อาจนำมาใช้ในการระดมทุนในโครงการเงินกู้ที่เข้าข่าย เช่น โครงการรถไฟฟ้า โครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ โครงการพัฒนาโครงข่ายไฟฟ้า และอาคารประหยัดพลังงาน เป็นต้น ซึ่ง สบง. จะได้พิจารณาเพื่อเป็นอีกหนึ่งทางเลือกในการระดมทุนควบคู่กับการประเมินความพร้อมของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และทางเลือกอื่นในการระดมทุนต่อไป

ตัวอย่างตราสารหนี้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อมของรัฐบาลและหน่วยงานภาครัฐในต่างประเทศ

ผู้ออกตราสารหนี้	ประเภทโครงการเพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม	วันจำหน่าย	วงเงินจำหน่าย
โปแลนด์	พลังงานทดแทน ระบบขนส่งที่สะอาด และการบริหารทรัพยากรธรรมชาติอย่างยั่งยืน	ธ.ค. 2559	750 ล้านยูโร (26,775 ล้านบาท)
ฝรั่งเศส	การประหยัดพลังงาน ระบบขนส่งที่สะอาด การลดขยะ และการบริหารทรัพยากรธรรมชาติอย่างยั่งยืน	ม.ค. 2560	7,500 ล้านยูโร (267,750 ล้านบาท)
อินโดนีเซีย	พลังงานทดแทน การประหยัดพลังงาน ระบบขนส่งที่สะอาด อาคารประหยัดพลังงาน และการเกษตรแบบยั่งยืน	ก.พ. 2561	1,250 ล้านเหรียญสหรัฐ (39,375 ล้านบาท)
รัฐบาลท้องถิ่น ประเทศเดนมาร์ก	การบริหารน้ำและการน้ำเสีย ระบบทำความร้อนในเขตปกครอง การประหยัดพลังงาน และระบบการขนส่งที่สะอาด	มิ.ย. 2560	500 ล้านยูโร (17,750 ล้านบาท)





ภาวะดอกเบี้ยกับการบริหารหนี้สาธารณะ

: นางสาวริติพร ยงชัยศิริกุล เศรษฐกรปฏิบัติการ

บทบาทของ สบง. ในการบริหารหนี้สาธารณะ

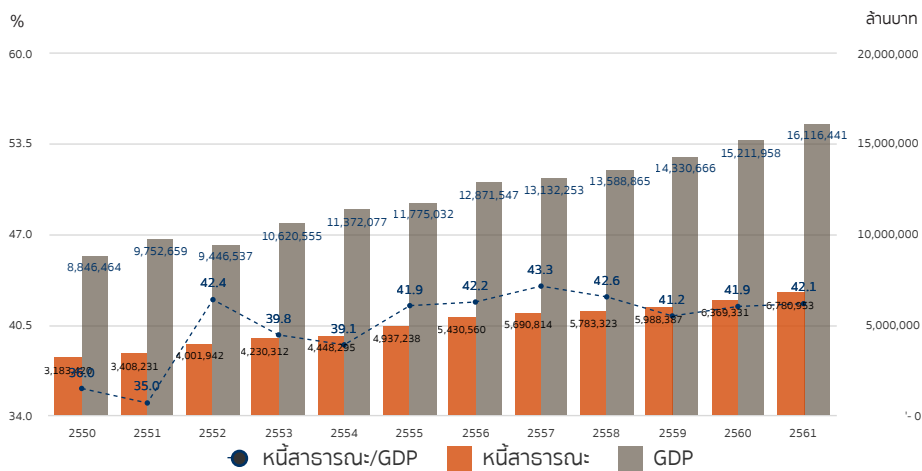
ภารกิจหลักของ สบง. ได้แก่การระดมทุนให้ครบตามความต้องการกู้เงินในแต่ละปี ประกอบด้วย (1) การกู้เงินเพื่อชดเชยการขาดดุลงบประมาณ (2) การกู้เงินเพื่อใช้ในโครงการลงทุนต่างๆ โดยเฉพาะโครงสร้างพื้นฐานที่มีวงเงินสูงในระยะ 5-7 ปีข้างหน้า และ (3) การกู้เงินเพื่อรองรับการปรับโครงสร้างหนี้ที่ครบกำหนด นอกจากการระดมทุนให้ครบตามความต้องการกู้เงินในแต่ละปี สบง. ยังบริหารหนี้สาธารณะให้มีต้นทุนและความเสี่ยงที่เหมาะสม

เราอาจจะคุ้นเคยกับการใช้เกณฑ์หนี้สาธารณะต่อ GDP ซึ่งปัจจุบันถูกกำหนดในพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. 2561 ต้องไม่เกินร้อยละ 60 เพื่อจำกัดระดับหนี้ไม่ให้รัฐบาลกู้เงินมากเกินไปและยังคงความสามารถในการชำระหนี้ หากพิจารณาข้อมูลย้อนหลังพบว่า สบง. สามารถบริหารหนี้สาธารณะให้อยู่ในระดับต่ำกว่าร้อยละ 50 แม้หนี้สาธารณะที่สูงขึ้นแต่ละปีจะเพิ่มขึ้นแต่ GDP ก็มีขนาดเพิ่มขึ้นเช่นกัน





หนี้สาธารณะต่อ GDP ปีงบประมาณ 2550 - 2561



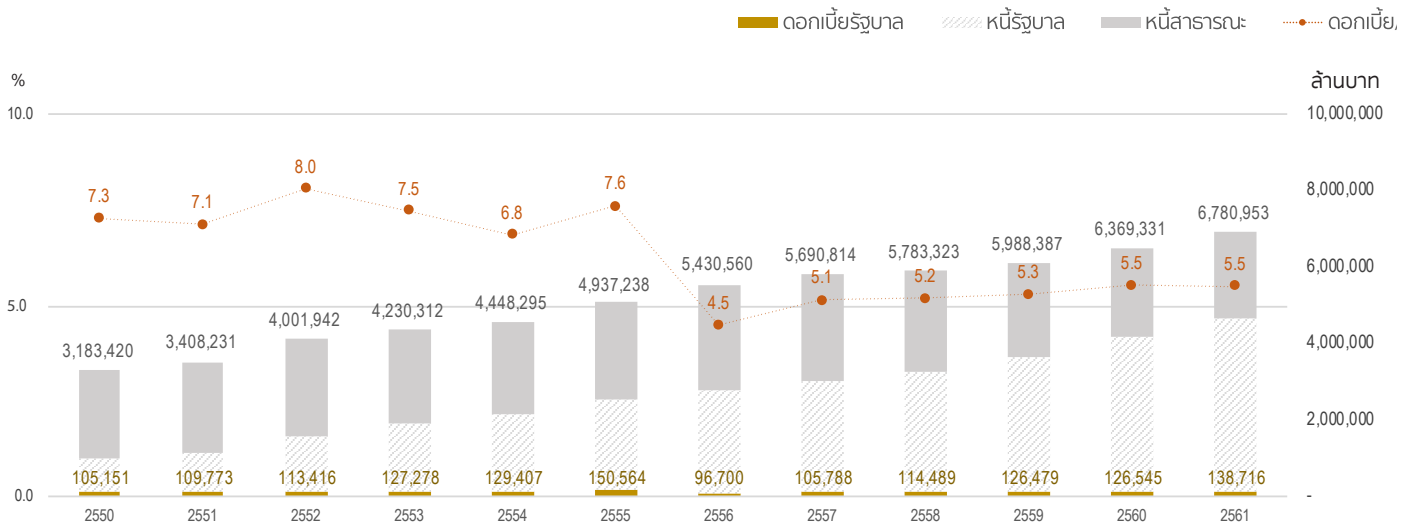
การเป็นหนี้มีต้นทุนเสมอ : ต้นทุนการกู้เงินของรัฐบาลคืออะไร?

ต้นทุนของการก่อหนี้ได้แก่ ดอกเบี้ย ซึ่งเป็นภาระผูกพันที่เราต้องจ่ายทุกปีจนกว่าสัญญาเงินกู้/หนี้ครบกำหนดหากไม่จ่ายจะถือว่าผิดนัดชำระหนี้ (Default) โดยผลของการกู้เงินที่เพิ่มขึ้นนำมาซึ่งภาระดอกเบี้ยที่มากขึ้น แต่ในช่วง 10 ปีที่ผ่านมาหนี้สาธารณะของไทยเพิ่มขึ้นในแต่ละปีแต่ภาระดอกเบี้ยรัฐบาลไม่ได้เพิ่มขึ้นมากนัก ซึ่งเป็นผลจากวิธีการกู้เงินของ สบн. ในอดีตที่ใช้เครื่องมือกู้เงินในประเทศจากการออกพันธบัตร

รัฐบาลตั้งแต่รุ่น 5 - 10 - 15 - 20 - 30 - 50 ปีเป็นหลัก โดย สบн. สามารถระดมทุน/กู้เงินในช่วงสภาพแวดล้อมดอกเบี้ยต่ำมายาวนานประกอบกับ Yield Curve ของพันธบัตรรัฐบาลไทยซึ่งเป็นเครื่องมือการกู้เงินหลักของรัฐบาลที่มีลักษณะ Flat (ส่วนต่างดอกเบี้ยของการกู้เงินระยะสั้นกับระยะยาวไม่ต่างกันมากนัก) ส่งผลให้ต้นทุนเงินกู้ของรัฐบาลคงอยู่ในระดับต่ำ และมีความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยและความเสี่ยงด้านการปรับโครงสร้างหนี้ที่ต่ำเช่นกัน

ทั้งนี้การเปรียบเทียบภาระดอกเบี้ยกับ GDP อาจเป็นตัวชี้วัดที่ไม่เหมาะสมเนื่องจาก GDP ไม่ใช่เงินที่รัฐบาลสามารถนำมาชำระดอกเบี้ยได้โดยตรงจึงไม่สะท้อนความสามารถชำระหนี้ที่แท้จริง ในทางกลับกันเราจะใช้ตัวชี้วัด "ภาระดอกเบี้ยต่อรายได้" เป็นตัวชี้วัดต้นทุนการกู้เงินของรัฐบาลว่ารายได้ที่รัฐบาลจัดเก็บได้ต้องนำไปจ่ายภาระดอกเบี้ยเท่าไร ซึ่งสะท้อนความสามารถในการชำระหนี้ที่แท้จริงและเป็นตัวชี้วัดที่สถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือ (Credit rating agency) ใช้ประเมินความสามารถในการชำระหนี้อีกด้วย

หนี้สาธารณะ และดอกเบี้ย ปีงบประมาณ 2550 - 2561



*ภาระดอกเบี้ยรัฐบาลไม่นับรวมดอกเบี้ยของหนี้ FIDF ตั้งแต่ปีงบประมาณ 2556 เป็นไปตามพระราชกำหนดปรับปรุงการบริหารหนี้เงินกู้ที่กระทรวงการคลังกู้เพื่อช่วยเหลือกองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาระบบสถาบันการเงิน พ.ศ. 2555

ทำไมการควบคุมภาระดอกเบี้ยต่อรายได้ถึงสำคัญ?

1. ภาระดอกเบี้ยไม่สามารถปรับโครงสร้างหนี้ได้ เนื่องจากการบริหารเงินต้นที่ครบกำหนดแบ่งเป็น 2 ส่วน (1) ได้รับงบประมาณคืนเงินกู้ประมาณ 2.5 - 3.5% ของงบประมาณรายจ่ายประจำปี (2) เงินต้นส่วนที่เหลือ สบ. สามารถปรับโครงสร้างหนี้ได้ แต่ภาระดอกเบี้ยที่ครบกำหนดเป็นการที่ต้องจ่ายเต็มจำนวนและไม่สามารถปรับโครงสร้างหนี้ได้
2. อุปสรรคในการจัดสรรงบประมาณ หากแบ่งรายจ่ายในงบประมาณออกเป็น 3 ส่วนหลัก ได้แก่ รายจ่ายลงทุน รายจ่ายประจำ และรายจ่ายชำระคืนเงินกู้ ซึ่งแหล่งเงินในการชำระดอกเบี้ยมาจากงบประมาณรายจ่ายประจำโดยจัดสรรเพื่อชำระดอกเบี้ยเต็มจำนวน ดังนั้นเมื่อภาระดอกเบี้ยสูงขึ้นจะเป็นอุปสรรคต่อการจัดสรรงบประมาณเพื่อใช้ในงบรายจ่ายประจำและงบรายจ่ายในหมวดอื่นๆ
3. ความสามารถในการชำระหนี้ลดลง หากเปรียบเทียบหนี้ครัวเรือนปกติหากเรามีภาระในการจ่ายดอกเบี้ยเงินกู้ที่สูงขึ้นจะส่งผลให้รายได้หลังการจ่ายภาระดอกเบี้ยลดลง เช่นเดียวกับรัฐบาลหากภาระดอกเบี้ยที่สูงขึ้นแต่จัดเก็บรายได้เท่าเดิมก็ส่งผลให้ความสามารถในการชำระหนี้ลดลงเช่นกัน

ปัจจัยที่ทำให้ต้นทุนการกู้เงินรัฐบาล (ภาระดอกเบี้ยต่อรายได้) สูงขึ้น

1. ความต้องการกู้เงินสูงขึ้น จากปัจจัยต่างๆ เช่นจากการดำเนินนโยบายการคลังเพื่อกระตุ้นเศรษฐกิจ เหตุการณ์ไม่คาดคิดทำที่ทำให้รัฐบาลต้องกู้เงินเพื่อพยุงเศรษฐกิจในช่วงเศรษฐกิจตกต่ำ เป็นต้น ซึ่งการกู้เงินที่สูงขึ้นส่งผลให้ภาระดอกเบี้ยสูงขึ้นด้วย
2. การเปลี่ยนกลยุทธ์การกู้เงิน โดยเลือกกลยุทธ์การกู้เงินที่มีความเสี่ยงต่ำแต่อาจนำมาซึ่งต้นทุนที่สูงขึ้น (Cost - Risk Tradeoff) ซึ่งเป็นกลยุทธ์ที่ สบ. ใช้อยู่ในปัจจุบันคือการกู้เงินในประเทศเป็นหลัก ผ่านการออกพันธบัตรรัฐบาลที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ ปิดความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนจากเงินกู้ต่างประเทศเมื่อสภาวะตลาดเอื้ออำนวย (Hedged FX debt) เป็นต้น เนื่องจากสภาพคล่องมากในตลาดการเงินในประเทศส่งผลให้ต้นทุนการกู้เงินในประเทศต่ำจึงเป็นโอกาสที่ดีที่ สบ. ได้ lock - in ต้นทุนการกู้เงินในช่วงเวลาที่ผ่านมา ซึ่งในอนาคตหากเป็นสภาพแวดล้อมดอกเบี้ยขาขึ้น สบ. อาจพิจารณาปรับเปลี่ยนกลยุทธ์การกู้เงินบางส่วนได้

3. เส้นอัตราผลตอบแทนพันธบัตรรัฐบาลไทย (Thai Government Bond Yield curve) ปรับสูงขึ้น ถึงแม้จะส่งผลดีต่อนักลงทุนเนื่องจากได้ผลตอบแทนจากการลงทุนในพันธบัตรรัฐบาลไทยเพิ่มขึ้น แต่ในทางกลับกัน สบ. (ผู้กู้) ใช้พันธบัตรรัฐบาลเป็นเครื่องมือหลักในการกู้เงินจะมีต้นทุนการกู้เงินสูงขึ้น โดยปัจจัยที่ทำให้ Yield curve ของพันธบัตรรัฐบาลไทยปรับขึ้น ได้แก่

- สภาพแวดล้อมดอกเบี้ยขาขึ้น (Interest rate hike environment) จากการดำเนินนโยบายการเงินแบบตึงตัวโดยการปรับขึ้นดอกเบี้ยนโยบายของธนาคารกลางในหลายประเทศรวมถึงธนาคารแห่งประเทศไทย ซึ่งอาจทำให้อัตราดอกเบี้ยระยะสั้นปรับขึ้นส่งผลให้ Yield curve ปรับสูงขึ้น

- วิกฤตสภาพคล่องในประเทศ โดยนักลงทุนขายพันธบัตรรัฐบาลมากขึ้นหรือลดความต้องการในการถือครองพันธบัตรรัฐบาลจากปัจจัยต่างๆ เช่น ความไม่มีเสถียรภาพทางการเมืองส่งผลให้ความเชื่อมั่นของนักลงทุนลดลง การปรับขึ้นอัตราดอกเบี้ยนโยบายของธนาคารกลางในต่างประเทศ การแย่งสภาพคล่องในประเทศระหว่างภาคเอกชนกับรัฐบาลโดยการระดมทุนด้วยการออกพันธบัตร เป็นต้น

- การเปลี่ยนแปลงความต้องการของนักลงทุน โดยเปลี่ยนจากการลงทุนในสินทรัพย์ความเสี่ยงต่ำอย่างพันธบัตรรัฐบาลลงทุนไปลงทุนในสินทรัพย์เสี่ยงมากขึ้น เช่น อสังหาริมทรัพย์ ตลาดหุ้น เป็นต้น

4. ประสิทธิภาพในการจัดเก็บรายได้ลดลง จากปัจจัยต่างๆ เช่น มาตรการค่าลดหย่อนภาษีต่างๆ ภาวะเศรษฐกิจตกต่ำทำให้รัฐบาลเก็บภาษีไม่ได้ตามเป้าหมาย เป็นต้น ซึ่งหากรายได้จัดเก็บได้น้อยลงอาจส่งผลให้รัฐบาลต้องกู้เพื่อชดเชยการขาดดุลงบประมาณเพิ่มขึ้น รวมถึงดอกเบี้ยต่อรายได้ก็เพิ่มขึ้นด้วย

แนวทางการบริหารต้นทุนของหนี้สาธารณะในปัจจุบัน

1. กลยุทธ์การบริหารหนี้สาธารณะระยะปานกลาง (Medium - Term Debt Management Strategy : MTDS)

MTDS คือ การกำหนดสัดส่วนหนี้เป้าหมายในระยะปานกลาง (Target Debt Composition) ที่คำนึงถึงต้นทุนและความเสี่ยง (Cost - Risk tradeoff) เป็นแนวทางที่แนะนำโดยธนาคารโลก (World Bank) และ Debt Office ในหลายประเทศได้ใช้เป็นแนวทางปฏิบัติอย่างแพร่หลาย สบ. เริ่มจัดทำ MTDS ครั้งแรกในปีงบประมาณ 2560 โดยการจัดทำกลยุทธ์การบริหารหนี้ระยะปานกลางสำหรับปีงบประมาณ 2561 - 2565 เพื่อเป็นเครื่องมือในการกำกับการกู้เงินและติดตามต้นทุนและความเสี่ยงของหนี้รัฐบาล ซึ่งในการทำ MTDS ต้องมีการทบทวนทุกปีเพื่อประเมินว่ากลยุทธ์การกู้เงินปัจจุบันสอดคล้องกับสถานะตลาดและปัจจัยทางเศรษฐกิจต่างๆ ที่เปลี่ยนแปลงหรือไม่ รวมถึงการคาดการณ์ Yield curve ซึ่งเป็นตัวแปรสำคัญในการกำหนดกลยุทธ์การกู้เงินของ สบ. ว่าต้นทุนของ

กลยุทธ์การกู้เงินที่เลือกคุ้มค่า/เหมาะสมกับความเสี่ยงที่เกิดขึ้นหรือไม่

2. การกำกับต้นทุนและความเสี่ยงหนี้สาธารณะภายใต้ พ.ร.บ. วินัยการเงินการคลังด้วย 4 ตัวชี้วัด

1. หนี้สาธารณะ ต่อ GDP	ไม่เกินร้อยละ 60
2. ภาระหนี้ของรัฐบาล ต่อ งบประมาณรายได้ประจำปีงบประมาณ <small>*ภาระหนี้ของรัฐบาลประกอบด้วย ภาระเงินต้น และ ดอกเบี้ยของรัฐบาล</small>	ไม่เกินร้อยละ 35
3. หนี้สาธารณะที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ต่อ หนี้สาธารณะทั้งหมด	ไม่เกินร้อยละ 10
4. ภาระหนี้สาธารณะที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ต่อ รายได้จากการส่งออกสินค้าและบริการ	ไม่เกินร้อยละ 5

การควบคุมภาระดอกเบี้ยให้อยู่ในระดับที่บริหารจัดการได้และไม่เป็นอุปสรรคต่อการดำเนินนโยบายการคลังรวมถึงการจัดสรรงบประมาณเป็นภารกิจหนึ่งที่สำคัญของ สบ. แม้ในอนาคต สบ. เผชิญกับความท้าทายในการบริหารดอกเบี้ยจากปัจจัยเสี่ยงต่างๆ ทั้งความต้องการเงินกู้ที่สูงเพื่อใช้ในการกระตุ้นเศรษฐกิจและตอบสนองยุทธศาสตร์ชาติในด้านต่างๆ ความผันผวนในตลาดการเงินที่สูงขึ้นซึ่งอาจกระทบต่อต้นทุนการกู้เงินในอนาคต รวมถึงปัจจัยที่อาจกระทบการเติบโตของเศรษฐกิจ อย่างไรก็ตาม ด้วยกลยุทธ์การกู้เงินของ สบ. ในอดีตที่เน้นความเสี่ยงต่ำและ lock - in ต้นทุนในระยะยาวทำให้ สบ. สามารถกู้เงินในต้นทุนและความเสี่ยงที่ต่ำส่งผลให้ Portfolio หนี้รัฐบาลมีภูมิคุ้มกัน และสามารถรองรับเหตุการณ์ไม่คาดคิดต่างๆ ในอนาคตได้

นอกจากนี้การก่อกำหนดหนี้ในวันนี้จะส่งผ่านภาระให้คนรุ่นถัดไป ดังนั้นนอกจากการพิจารณาต้นทุนเงินกู้แล้ว เราควรคำนึงความคุ้มค่าของการก่อกำหนดหนี้สาธารณะว่าก่อให้เกิดประโยชน์กับคนรุ่นถัดไปหรือไม่ ทั้งช่วยในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจ ลดความเหลื่อมล้ำของคนในสังคม ยกกระดับความเป็นอยู่ของคนในประเทศให้ดีขึ้นหรือไม่ แม้ว่าต้นทุนเงินกู้ต่ำแต่ถ้าเม็ดเงินเหล่านั้นไม่ก่อให้เกิดประโยชน์อาจกล่าวได้ว่าการใช้เงินกู้เหล่านั้นไม่คุ้มค่าหรือไม่ก่อให้เกิดประโยชน์เท่าที่ควรก็เป็นได้



บริหารหนี้สาธารณะอย่าง “ปลอดภัย” ภายใต้กรอบวินัยการเงินการคลังที่ยั่งยืน

: นางสาวอัจฉรา อารามาศ นิตกรชำนาญการ

การกู้เงินถือเป็นเครื่องมือทางการคลังที่สำคัญของภาครัฐในการขับเคลื่อนนโยบายของรัฐบาลทั้งในภาวะปกติและเมื่อประเทศประสบวิกฤติการณ์ทางเศรษฐกิจ ซึ่งในการดำเนินนโยบายดังกล่าวจะเกิดประสิทธิภาพอย่างยั่งยืนได้ รัฐบาลจำเป็นต้องรักษาความเข้มแข็งของภาคการคลังทั้งระบบไปพร้อมๆ กัน ทั้งการคลังด้านรายได้ รายจ่าย ทรัพย์สิน และหนี้สิน โดยในส่วนของภาคหนี้สิน รัฐบาลจะต้องรักษาความสมดุลระหว่างการ “ก่อหนี้ใหม่” ให้เกิดความคุ้มค่า และมีประโยชน์สูงสุด ขณะเดียวกันก็ต้องบริหารจัดการ “หนี้คงค้าง” ให้มีต้นทุนและความเสี่ยงที่เหมาะสม ควบคู่ไปกับ “การชำระหนี้” อย่างมีประสิทธิภาพ

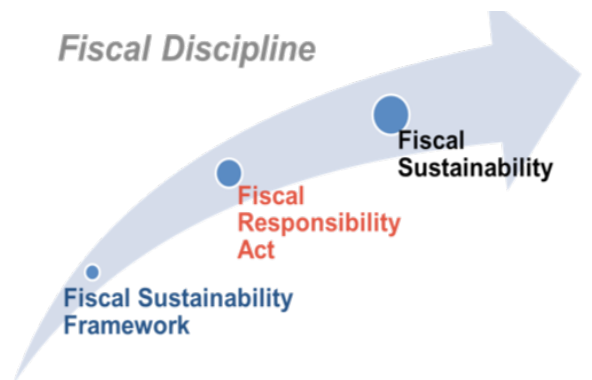


ในการดำเนินนโยบายการคลังในอดีตที่ผ่านมา (ปี 2544 - 2560) รัฐบาลได้ยึดตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายภายใต้กรอบความยั่งยืนทางการคลัง (Fiscal Sustainability Framework) เป็นแนวทางในการจัดทำนโยบายการคลังมาโดยตลอด¹ โดยกรอบความยั่งยืนทางการคลังที่ใช้ล่าสุด ณ เดือนสิงหาคม 2552 ประกอบด้วย 4 ตัวชี้วัด ดังนี้



จะเห็นได้ว่า กรอบตัวชี้วัดดังกล่าวมีตัวชี้วัดระดับหนี้สาธารณะเพื่อชี้ให้เห็นว่ารัฐบาลได้กอบกู้หนี้ไปเพื่อการลงทุนและเพิ่มผลผลิตของประเทศ (Productive Spending) ตามอัตราการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจที่สูงขึ้น และตัวชี้วัดสัดส่วนงบลงทุน เพื่อแสดงว่ารัฐบาลสามารถบริหารจัดการงบประมาณเพื่อใช้ในการพัฒนาประเทศผ่านงบลงทุนได้ตามค่าที่ตั้งไว้เช่นเดียวกับตัวชี้วัดสัดส่วนภาระหนี้ที่กำหนดขึ้นเพื่อจำกัดปริมาณการจัดสรรงบชำระหนี้ในแต่ละปี (เงินต้นและดอกเบี้ย) ไม่ให้เกินร้อยละ 15 ของงบประมาณรายจ่าย ทั้งนี้ เพื่อให้ภาระหนี้สินของประเทศไปเบียดบังรายจ่ายเพื่อการลงทุนที่ถือเป็นรายจ่ายสำคัญในการพัฒนาประเทศ อย่างไรก็ตาม หากพิจารณาถึงภาพรวมในการบริหารจัดการหนี้สาธารณะของประเทศ จะพบว่า ภายใต้กรอบความยั่งยืนทางการคลังดังกล่าวยังขาดตัวชี้วัดด้านการชำระหนี้และการบริหารความเสี่ยงของหนี้สาธารณะที่สามารถวัดระดับความเสี่ยงทางด้านการคลังอย่างแท้จริง นอกจากนี้ ตัวชี้วัดดังกล่าวยังเป็นเพียงกรอบนโยบาย (Policy Framework) ที่ไม่มีสภาพบังคับเป็นกฎหมาย และที่ผ่านมาได้มีการทบทวนสัดส่วนค่าเป้าหมายของตัวชี้วัดให้สอดคล้องและเหมาะสมตามสถานการณ์อยู่เสมอ

ในปี 2561 ได้มีการบังคับใช้พระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. 2561 ซึ่งถือเป็นหมุดหมายในการดำเนินงานด้านการเงินการคลังของประเทศ โดยมีการกำหนดกรอบวินัยทั้งในเชิงหลักการปฏิบัติงาน (Procedure Rules) และในกรอบวินัยที่ควบคุมการดำเนินนโยบายการคลังในเชิงตัวเลข (Numerical Rules) ไว้อย่างรอบคอบและรัดกุม



¹ กระทรวงการคลังโดยสำนักงานเศรษฐกิจการคลัง ได้เริ่มกำหนดกรอบความยั่งยืนการคลังครั้งแรกเมื่อปี 2544 ในการประชุมคณะรัฐมนตรีสัญจรที่จังหวัดเชียงใหม่ และได้มีการทบทวนตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายให้สอดคล้องกับสภาพการณ์มาอย่างต่อเนื่อง

ในส่วนของการบวญญัตินัยในการบริหารหนี้สาธารณะ ได้มีการปรับปรุงและ “ยกระดับ” ตัวชี้วัดภายใต้กรอบความยั่งยืนทางการคลังเดิม มาเป็นกรอบบวญญัตินัยการคลังที่กำหนดเป็นกฎเกณฑ์ที่มีสภาพบังคับเป็นกฎหมาย ผ่านหลักเกณฑ์การจัดทำงบประมาณรายจ่ายของประเทศ ทั้งในส่วนองบงลงทุนและงบชำระหนี้ภาครัฐ ตามมาตรา 11 และมาตรา 20 ของพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. 2561 ดังนี้



หลักเกณฑ์การจัดทำงบประมาณรายจ่ายของประเทศ



1. กรอบการตั้งงบประมาณรายจ่ายเพื่อการลงทุน ได้มีการปรับสัดส่วนงบลงทุนภายใต้กรอบความยั่งยืนทางการคลังเดิม จากที่กำหนดไม่น้อยกว่าร้อยละ 25 เป็นไม่น้อยกว่าร้อยละ 20 ของงบประมาณรายจ่ายประจำปี และต้องไม่น้อยกว่าวงเงินที่ขาดดุลงบประมาณประจำปี² เพื่อให้สอดคล้องกับโครงสร้างงบประมาณในระยะที่ผ่านมา และเน้นย้ำหลักการสำคัญในการก่อหนี้ใหม่ของรัฐบาล เพื่อให้การกู้เงินเพื่อชดเชยการขาดดุลงบประมาณ จะต้องนำมาใช้สำหรับรายจ่ายเพื่อการลงทุนเท่านั้น

2. กรอบการตั้งงบประมาณเพื่อชำระหนี้ภาครัฐ กำหนดกรอบบวญญัตินัยไว้ 2 ส่วน คือ (1) การตั้งงบประมาณเพื่อชำระคืนต้นเงินกู้ ต้องไม่น้อยกว่าร้อยละ 2.5 และไม่เกินร้อยละ 3.5 ของงบประมาณรายจ่ายประจำปี และ (2) การตั้งงบประมาณเพื่อชำระดอกเบี้ยและค่าใช้จ่ายในการกู้เงิน ต้องตั้งตามภาระที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในปีงบประมาณนั้น³ ทั้งนี้ การกำหนดสัดส่วนงบชำระหนี้ภาครัฐดังกล่าวถือเป็นความพยายามของสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะที่ผลักดันให้มีการบรรจุกรอบบวญญัตินัยในการชำระหนี้ไว้ในกฎหมายได้สำเร็จ โดยให้ความสำคัญกับการชำระดอกเบี้ยและค่าใช้จ่ายในการกู้เงินที่ถือเป็นต้นทุนการกู้เงินและเป็นลักษณะรายจ่ายประจำของรัฐบาล จึงต้องมีการจัดสรรงบประมาณอย่างครบถ้วนและเพียงพอ สำหรับการจัดสรรงบเพื่อชำระคืนต้นเงินกู้มีหลักการมาจากรัฐบาลก่อหนี้เพื่อลงทุนในโครงการ จึงจำเป็นต้องชำระหนี้ที่ก่อขึ้นให้หมดภายในอายุของสินทรัพย์ของโครงการลงทุนภาครัฐ (Depreciation Life)

เพื่อไม่เป็นการผลักภาระหนี้ไปยังคนรุ่นถัดไป (Intergenerational Transfers) และจากการผลการศึกษาของสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ⁴ พบว่า การจัดสรรงบประมาณเพื่อชำระคืนต้นเงินกู้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 3 ของงบประมาณรายจ่ายประจำปี จะสามารถชำระหนี้คงค้างที่รัฐบาลกู้และรัฐบาลรับภาระได้ภายใน 50 - 60 ปี ซึ่งสอดคล้องกับอายุโครงการแต่อย่างไรก็ตาม เนื่องจากข้อจำกัดของโครงสร้างงบประมาณยังไม่สามารถดำเนินการตามสัดส่วนเป้าหมายได้อย่างต่อเนื่อง ดังนั้น เพื่อให้รัฐบาลสามารถบริหารงบประมาณได้ คณะกรรมการนโยบายการเงินการคลังของรัฐจึงได้กำหนดสัดส่วนงบชำระคืนต้นเงินกู้เป็นช่วง (Range) ระหว่างร้อยละ 2.5 - 3.5 ของงบประมาณรายจ่าย โดยมีค่ากลางที่ร้อยละ 3 เป็นค่าเป้าหมายที่เหมาะสม (Optimum) ที่จะเกิดความยั่งยืนทางการคลัง

² มาตรา 20 (1) แห่งพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. 2561
³ มาตรา 11 (4) แห่งพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. 2561 และประกาศคณะกรรมการนโยบายการเงินการคลังของรัฐ เรื่อง กำหนดสัดส่วนต่างๆ เพื่อเป็นกรอบบวญญัตินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. 2561
⁴ โครงการวิจัย เรื่อง การพัฒนากรอบการชำระหนี้ของรัฐบาลเพื่อการรักษาวินัยการคลังอย่างยั่งยืน (2558)



นอกจากกรอบวินัยในการก่อหนี้ใหม่และการชำระหนี้แล้ว สำนักงานบริหารหนี้สาธารณะยังได้ผลักดันให้มีการบรรจุ “ตัวชี้วัดด้านการบริหารหนี้สาธารณะ” ที่สำคัญไว้ในกฎหมาย เพื่อเพิ่มเติมให้มีเครื่องมือที่สามารถสะท้อนถึงความสามารถในการบริหารจัดการหนี้ของรัฐบาลที่ครอบคลุมในทุกมิติ ซึ่งปรากฏในสัดส่วนหนี้ 4 ตัวชี้วัดภายใต้บทบัญญัติมาตรา 50 ของพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. 2561 ดังนี้⁵



ทั้งนี้ สัดส่วนตัวชี้วัด 60 - 35 - 10 - 5 ได้มีการกำหนดโดยคำนึงถึงความยั่งยืนทางการคลัง กรอบวินัยในการก่อหนี้และการบริหารหนี้ที่เหมาะสมภายใต้โครงสร้างการคลังของรัฐบาลในระยะ 5 ปี และแผนการคลังระยะปานกลาง ตลอดจนมีการเปรียบเทียบแนวปฏิบัติในทางสากล (International comparison) ซึ่งสัดส่วนตัวชี้วัดภายใต้มาตรา 50 ดังกล่าวสามารถใช้เป็นเครื่องมือวัดระดับความเสี่ยงด้านหนี้สาธารณะ 4 ด้าน ดังนี้

- 1) ควบคุมระดับหนี้สาธารณะ เพื่อวัดคุณภาพในการก่อหนี้ของประเทศที่ใช้เพื่อการลงทุนและเพิ่มผลผลิตของประเทศ (Productive Spending) ตามอัตราการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจที่สูงขึ้น
- 2) เป็นการเปรียบเทียบสัดส่วนภาระหนี้ที่ครบกําหนดชำระภายในปีงบประมาณ เทียบกับรายได้ของรัฐบาลในช่วงเวลาเดียวกัน เพื่อวัดความสามารถในการชำระหนี้ที่ก่อขึ้น (Debt Affordability)
- 3) เพื่อควบคุมวงเงินการกู้เงินตราต่างประเทศและป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน (FX risk)
- 4) เพื่อควบคุมภาระหนี้ที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศของรัฐบาล ให้สอดคล้องกับกระแสรายได้ที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศของประเทศ (Debt Service Ratio) และส่งเสริมให้มีการปิดความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน (FX risk)

นอกจากนี้ เพื่อให้มีการติดตามผลการดำเนินการตามกรอบที่กำหนด ภายใต้กฎหมายดังกล่าวได้กำหนดให้กระทรวงการคลังมีการรายงานสถานะหนี้สาธารณะคงค้างและสัดส่วนหนี้ที่เกิดขึ้นจริงต่อคณะกรรมการนโยบายการเงินการคลังของรัฐและคณะรัฐมนตรีเพื่อทราบอย่างต่อเนื่อง อย่างไรก็ตาม หากมีเหตุจำเป็นหรือปัจจัยแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไปทำให้ไม่สามารถดำเนินการภายใต้สัดส่วนตัวชี้วัดได้ กระทรวงการคลังจะต้องรายงานเหตุผล วิธีการ และระยะเวลาในการแก้ไข และจัดการให้สัดส่วนหนี้ดังกล่าวอยู่ภายในกรอบที่กำหนดเสนอต่อคณะรัฐมนตรีด้วย

สำนักงานบริหารหนี้สาธารณะเชื่อมั่นว่า กรอบวินัยในด้านการบริหารหนี้สาธารณะภายใต้ พระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. 2561 ซึ่งครอบคลุมทั้ง “การก่อหนี้ใหม่” “การบริหารจัดการหนี้คงค้าง” และ “การชำระหนี้” จะเป็นกลไกสำคัญที่ช่วยส่งสัญญาณเตือนไปยังหน่วยงานภาคการคลังที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนรัฐบาลซึ่งเป็นผู้กำหนดนโยบายการคลังของประเทศได้อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งจะเป็นเกราะป้องกันและเสริมสร้างความเข้มแข็งของภาคการคลัง และช่วยยืดหยุ่นของการกู้เงินของรัฐบาลเป็นช่องทางสุดท้าย (Last Resort) ในการระดมทุนของประเทศได้อย่างยั่งยืน

⁵ มาตรา 50 แห่งพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. 2561 และประกาศคณะกรรมการนโยบายการเงินการคลังของรัฐ เรื่อง กำหนดกรอบในการบริหารหนี้สาธารณะ พ.ศ. 2561





5

งบการเงินของ
สำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ

สำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 30 กันยายน 2561

หมายเหตุ

(หน่วย : บาท)

สินทรัพย์		
สินทรัพย์หมุนเวียน		
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5	15,666,477,246.66
ลูกหนี้ระยะสั้น	6	10,097,392,009.81
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	7	155,508,037,249.86
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	8	1,402,310,734.49
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		182,674,217,240.82
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		
เงินให้กู้ยืมระยะยาว	9	154,084,060,708.12
อาคาร และอุปกรณ์	10	21,661,239.70
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	11	4,380,869.84
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		154,110,102,817.66
รวมสินทรัพย์		336,784,320,058.48

สำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 30 กันยายน 2561

หมายเหตุ

(หน่วย : บาท)

หนี้สิน		
หนี้สินหมุนเวียน		
เจ้าหนี้ระยะสั้น	12	49,930,857,482.12
เงินกู้ยืมระยะสั้น	13	160,613,663,696.36
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	14	464,931,969,906.18
เงินรับฝากระยะสั้น	15	3,978,238,950.68
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	16	377,616,297.80
รวมหนี้สินหมุนเวียน		679,832,346,333.14
หนี้สินไม่หมุนเวียน		
เจ้าหนี้เงินโอนและรายการอุดหนุนระยะยาว	17	29,157.95
เงินกู้ยืมระยะยาว	18	4,948,267,435,809.52
เงินกู้อื่น	19	11,000,000,000.00
เงินอุดหนุนจากรัฐบาล		1,000,000.00
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		6,718,744,382.26
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		4,965,987,209,349.73
รวมหนี้สิน		5,645,819,555,682.87
สินทรัพย์สุทธิ/ส่วนทุน		(5,309,035,235,624.39)
สินทรัพย์สุทธิ/ส่วนทุน		
ทุน	20	(1,745,948,795,386.54)
รายได้ต่ำกว่าค่าใช้จ่ายสะสม	21	(3,563,086,440,237.85)
รวมสินทรัพย์/ส่วนทุนสุทธิ		(5,309,035,235,624.39)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของรายงานการการเงินนี้

สำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ

งบแสดงผลการดำเนินงานทางการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 30 กันยายน 2561

	หมายเหตุ	(หน่วย : บาท)
รายได้		
รายได้จากงบประมาณ	22	213,730,609,593.43
รายได้จากเงินกู้และรายได้อื่นจากรัฐบาล	23	6,245,152.82
รายได้จากการขายสินค้าและบริการ	24	42,040.00
รายได้จากการอุดหนุนและบริจาค	25	77,835,028,041.20
รายได้อื่น	26	2,923,706,712.01
รวมรายได้จากการดำเนินงาน		294,495,631,539.46
ค่าใช้จ่าย		
ค่าใช้จ่ายบุคลากร	27	90,704,424.67
ค่าบำเหน็จบำนาญ	28	9,508,504.90
ค่าตอบแทน	29	1,845,870.00
ค่าใช้จ่าย	30	398,304,697.94
	หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของ	
ค่าวัสดุ	รายงานการเงินนี้	666,842.57
ค่าสาธารณูปโภค	32	4,301,471.50
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	33	12,793,146.98
ค่าใช้จ่ายจากการอุดหนุนและบริจาค	34	1,595,893,313.57
ค่าใช้จ่ายอื่น	35	512,086,402,828.07
รวมค่าใช้จ่าย		514,200,421,100.20
รายได้ต่ำกว่าค่าใช้จ่ายก่อนต้นทุนทางการเงิน		(219,704,789,560.74)
ต้นทุนทางการเงิน		(165,875,462,880.42)
รายได้ต่ำกว่าค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานตามปกติ		(385,580,252,441.16)
รายได้แผ่นดินสุทธิ		106,877,184.71
รายได้ต่ำกว่าค่าใช้จ่ายสุทธิ		(385,473,375,256.45)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของรายงานการเงินนี้

สำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ณ วันที่ 30 กันยายน 2561

หมายเหตุ 1 ข้อมูลทั่วไป

สำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ (สบน.) เป็นส่วนราชการในระดับกรม สังกัดกระทรวงการคลัง จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 9 ตุลาคม 2545 ตามพระราชบัญญัติปรับปรุงกระทรวง ทบวง กรม พ.ศ. 2545

สบน. เป็นองค์กรที่มีภารกิจเสนอแนะนโยบาย รวมทั้งดำเนินการก่อหนี้และบริหารหนี้สาธารณะ โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของประเทศ โดยมีบทบาทด้านงานบริหารจัดการหนี้สาธารณะในฐานะหน่วยงาน (Agency) ซึ่งดำเนินการตามภารกิจเช่นเดียวกับส่วนราชการอื่น และงานบริหารหนี้สาธารณะในฐานะหน่วยงานกลาง (Core Agency) ประกอบไปด้วย การก่อหนี้ที่กระทรวงการคลังได้ผูกพันในฐานะผู้กู้ในนามรัฐบาลของราชอาณาจักรไทย ทั้งนี้ในประเทศและต่างประเทศ การบริหารจัดการหนี้คงค้าง รวมถึงการบริหารการชำระหนี้

หมายเหตุ 2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามรูปแบบการนำเสนอรายงานการเงิน ตามหนังสือกรมบัญชีกลาง ด่วนที่สุดที่ กค 0410.3/ว 357 ลงวันที่ 15 สิงหาคม 2561 เรื่อง รูปแบบการนำเสนอรายงานการเงินของหน่วยงานของรัฐ

หมายเหตุ 3 มาตรฐานและนโยบายการบัญชีภาครัฐฉบับใหม่ และมาตรฐานและนโยบายการบัญชีภาครัฐ

ดำเนินการตามมาตรฐานและนโยบายการบัญชีภาครัฐ พ.ศ. 2561

หมายเหตุ 4 สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

- 4.1 รายงานการเงินนี้จัดทำขึ้นตามเกณฑ์คงค้าง (Accrual basis) โดยเป็นไปตามวัตถุประสงค์ในมาตรฐานการบัญชีภาครัฐ ฉบับที่ 1 เรื่อง การนำเสนอรายงานการเงิน ตามประกาศกระทรวงการคลัง เรื่อง มาตรฐานการบัญชีภาครัฐและนโยบายการบัญชีภาครัฐ พ.ศ. 2561 เมื่อวันที่ 20 กันยายน 2561
- 4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เช่น เงินต่องรองราชการ บันทึกรับรู้เมื่อได้รับเงิน และบันทึกบัญชีคู่กับเงินต่องรองราชการรับเงินจากคลังระยะยาว
- 4.3 ลูกหนี้เงินยืม บันทึกรับรู้ตามจำนวนเงินในสัญญา ยืม ไม่ว่าจะจ่ายจากเงินงบประมาณหรือเงินนอกงบประมาณ
- 4.4 รายได้จากเงินงบประมาณค้างรับ บันทึกเป็นรายได้จากเงินงบประมาณค้างรับ ณ วันที่จัดทำรายงานหรือ ณ วันสิ้นปีงบประมาณ ตามจำนวนเงินงบประมาณที่ยังไม่ได้รับตามฎีกาเหลือจ่าย เงินกันไว้เบิกเหลือปี หรือ เงินงบประมาณค้างเบิกข้ามปี
- 4.5 รายได้ค้างรับ บันทึกตามจำนวนเงินที่ยังไม่ได้รับจนถึงสิ้นปีงบประมาณ
- 4.6 วัสดุคงเหลือ แสดงในราคาทุน โดยตีราคาวัสดุคงเหลือตามวิธีเข้าก่อนออกก่อน
- 4.7 ดอกเบี้ยจ่ายล่วงหน้า เป็นส่วนลดที่ให้แก่ผู้ประมูลตัวเงินคลัง และตัวสัญญาใช้เงินเพื่อการปรับโครงสร้างหนี้ (R - Bill)
- 4.8 เงินให้กู้ระยะยาวแก่รัฐวิสาหกิจ เป็นเงินให้ยืมแก่รัฐวิสาหกิจ บันทึกรับรู้ตามจำนวนเงินในสัญญากู้เงิน
- 4.9 อาคารและอุปกรณ์ (สุทธิ) เป็นสินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่อหน่วยต่อชุดหรือต่อกลุ่ม ตั้งแต่ 30,000 บาท ขึ้นไปเฉพาะที่ซื้อหรือได้มาตั้งแต่ปีงบประมาณ พ.ศ. 2540 - 2545 สำหรับรายการที่จัดซื้อหรือได้มาในปีงบประมาณ พ.ศ. 2546 เป็นต้นไป จะรับรู้เฉพาะที่มีมูลค่าตั้งแต่ 5,000 บาท ขึ้นไป โดยแสดงราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสม
- 4.10 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน (สุทธิ) แสดงในราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสม

- 4.11 เจ้าหน้าที่ บันทึกรับรู้เจ้าหน้าที่จากการซื้อสินค้าหรือบริการ เมื่อหน่วยงานได้ตรวจรับสินค้าหรือบริการจากผู้ขายแล้ว แต่ยังไม่ได้ชำระเงิน และสามารถระบุมูลค่าสินค้าหรือบริการได้ชัดเจน
- 4.12 ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย เกิดขึ้นจากข้อกำหนดของกฎหมาย ข้อตกลงในสัญญา หรือจากบริการที่ได้รับ เช่น เงินเดือนหรือค่าจ้างค้างจ่าย ค่าใช้จ่ายดำเนินงานค้างจ่ายและดอกเบี้ยค้างจ่าย โดยการประมาณค่าตามระยะเวลาที่เกิดค่าใช้จ่ายนั้น สำหรับใบสำคัญค้างจ่ายจะรับรู้เมื่อได้รับใบขอเบิกเงินจากข้าราชการ พนักงานราชการ หรือลูกจ้าง รวมถึงการรับใบสำคัญที่ทรงจ่ายจากเงินทดรองราชการ
- 4.13 รายได้รับล่วงหน้า บันทึกรับรู้รายได้รับล่วงหน้า เมื่อได้รับเงินตามจำนวนการใช้จ่ายเงินรวมถึงการรับเงินสนับสนุน
- 4.14 เงินกู้ระยะสั้น เป็นเงินกู้ที่กระทรวงการคลังกู้ในนามรัฐบาลแห่งราชอาณาจักรไทย ซึ่งเป็นส่วนของงานหนี้สาธารณะ ประกอบด้วย
- 1) เงินกู้ในประเทศ ได้แก่ เงินกู้ที่เกิดจากการออกตั๋วเงินคลัง (T - Bill) ตั๋วสัญญาใช้เงินระยะสั้น (R - Bill และ PN) เงินกู้ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน และส่วนที่จะครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปีของพันธบัตรรัฐบาล ตั๋วสัญญาใช้เงิน (PN) และสัญญาเงินกู้ระยะยาว (Long Term Loan)
 - 2) เงินกู้ต่างประเทศ ได้แก่ ตั๋ว Euro Commercial Paper (ECP) และเงินกู้ตามสัญญาเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ
- 4.15 เงินกู้ระยะยาว เป็นเงินกู้ที่กระทรวงการคลังกู้ในนามรัฐบาลแห่งราชอาณาจักรไทย ซึ่งเป็นส่วนของงานหนี้สาธารณะ ประกอบด้วย
- 1) เงินกู้ในประเทศ ได้แก่ เงินกู้ที่เกิดจากการออกตั๋วสัญญาใช้เงิน สัญญาเงินกู้ระยะยาวจากสถาบันการเงิน และพันธบัตรซึ่งพันธบัตรรับรู้ตามมูลค่าที่ตราไว้บวกหรือหักด้วยส่วนเกินหรือส่วนต่ำกว่ามูลค่าพันธบัตรที่เกิดขึ้นเมื่อมีการออกจำหน่ายพันธบัตรและทยอยรับส่วนเกินและส่วนต่ำกว่ามูลค่าตามอายุพันธบัตรโดยวิธีเส้นตรง
 - 2) เงินกู้ต่างประเทศ ได้แก่ เงินกู้ตามสัญญาเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ
- 4.16 หนี้สาธารณะ หมายถึง หนี้ที่กระทรวงการคลัง หน่วยงานของรัฐ หรือรัฐวิสาหกิจ หรือหนี้ที่กระทรวงการคลังค้ำประกัน แต่ไม่รวมถึงหนี้ของรัฐวิสาหกิจที่ทำธุรกิจให้กู้ยืมเงิน ธุรกิจบริหารสินทรัพย์ หรือธุรกิจประกันสินเชื่อ โดยกระทรวงการคลังไม่ได้ค้ำประกัน และหนี้ของธนาคารแห่งประเทศไทย
- 4.17 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ ได้บันทึกสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศตามวันที่เกิดรายการด้วยสกุลเงินตราต่างประเทศนั้นๆ และแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ โดยสินทรัพย์และหนี้สินคงเหลือ ณ วันจัดทำรายงาน หรือ ณ วันสิ้นปีงบประมาณ ได้แปลงค่าเงินตราต่างประเทศของทรัพย์สินและหนี้สินคงเหลือ โดยใช้อัตราซื้อสำหรับสินทรัพย์ และอัตราขายสำหรับหนี้สิน ตามอัตราแลกเปลี่ยนอ้างอิงตามประกาศของธนาคารแห่งประเทศไทย ถ้าไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการแปลงค่าดังกล่าวรับรู้เป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายจากอัตราแลกเปลี่ยน
- 4.18 ทุน รู้เมื่อเริ่มปฏิบัติตามระบบบัญชีเกณฑ์คงค้างซึ่งเกิดจากผลต่างระหว่างสินทรัพย์และหนี้สิน
- 4.19 การรับรู้รายได้
- 4.19.1 รายได้จากเงินงบประมาณและเงินนอกงบประมาณรับรู้เมื่อได้รับอนุมัติคำขอเบิกจากกรมบัญชีกลาง
 - 4.19.2 รายได้อื่น รับรู้ตามเกณฑ์คงค้างเมื่อเกิดรายการ
- 4.20 ค่าใช้จ่ายบุคลากร ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานและค่าใช้จ่ายงบกลาง รับรู้เมื่อเกิดค่าใช้จ่าย
- 4.21 ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย คำนวณโดยวิธีเส้นตรงไม่มีราคาซาก (ราคาซาก = 0) สินทรัพย์ที่หมดอายุการใช้งานแล้วให้คงมูลค่าไว้ในบัญชี 1 บาท จนกว่าจะมีการจำหน่ายสินทรัพย์ออกจากระบบบัญชี การตีราคาสินทรัพย์ การคิดค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายได้กำหนดประเภทสินทรัพย์และอายุการใช้งานของสินทรัพย์ตามหลักการและนโยบายการบัญชีภาครัฐ

หมายเหตุ 5 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย : บาท)

เงินทศรองราชการ	1,000,000.00
เงินฝากธนาคารแห่งประเทศไทยจากเงินกู้เพื่อการปรับโครงสร้างหนี้	815,510,650.97
เงินฝากธนาคารแห่งประเทศไทยจากการกู้เงินเพื่อช่วยเหลือกองทุนฟื้นฟู	1,265,479,706.61
เงินฝากธนาคารแห่งประเทศไทยเพื่อปรับโครงสร้างหนี้เงินกู้ตามแผนปฏิบัติการไทยเข้มแข็ง	3,414,666,733.12
เงินฝากธนาคารแห่งประเทศไทยจากการกู้เงินเพื่อการบริหารหนี้	5,719,496,514.66
เงินฝากคลัง	4,450,323,641.30
รวม เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	15,666,477,246.66

หมายเหตุ 6 ลูกหนี้ระยะสั้น

(หน่วย : บาท)

ลูกหนี้เงินยืมในงบประมาณ	93,620.00
รายได้ค้างรับ - หน่วยงานภาครัฐ	1,023,018,382.04
รายได้ค้างรับ - บุคคลภายนอก	9,066,928,824.68
ค้างรับจากกรมบัญชีกลาง	7,351,183.09
รวม ลูกหนี้ระยะสั้น	10,097,392,009.81

หมายเหตุ 7 เงินให้กู้ยืมระยะสั้น

(หน่วย : บาท)

เงินให้กู้ยืม - รัฐวิสาหกิจ	15,093,663,696.36
เงินให้ยืม - หน่วยงานภาครัฐ	104,191,533,150.58
เงินให้กู้ยืมระยะยาวที่จะครบกำหนด 1 ปี	36,222,840,402.92
รวม เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	155,508,037,249.86

หมายเหตุ 8 สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

(หน่วย : บาท)

ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	568,058.97
ดอกเบี้ยจ่ายล่วงหน้า - ตัวเงินคลัง	1,401,742,675.52
รวม สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	1,402,310,734.49

หมายเหตุ 9 เงินให้กู้ยืมระยะยาว

(หน่วย : บาท)

เงินให้กู้ยืมระยะยาว - รัฐวิสาหกิจ	156,067,001,414.06
พักปรับมูลค่าเงินให้กู้ระยะยาว	(1,982,940,705.94)
รวม เงินให้กู้ยืมระยะยาว	154,084,060,708.12

หมายเหตุ 10 อาคาร และอุปกรณ์

(หน่วย : บาท)

ส่วนปรับปรุงอาคาร	16,435,425.05
<u>หัก</u> ค่าเสื่อมราคาสะสม - ส่วนปรับปรุงอาคาร	(11,805,181.82)
ส่วนปรับปรุงอาคาร - สุทธิ	4,630,243.23
ครุภัณฑ์สำนักงาน	11,202,241.45
<u>หัก</u> ค่าเสื่อมราคาสะสม - ครุภัณฑ์สำนักงาน	(6,328,425.68)
ครุภัณฑ์สำนักงาน - สุทธิ	4,873,815.77
ครุภัณฑ์ยานพาหนะและขนส่ง	5,298,722.00
<u>หัก</u> ค่าเสื่อมราคาสะสม - ครุภัณฑ์ยานพาหนะและขนส่ง	(4,720,715.98)
ครุภัณฑ์ยานพาหนะและขนส่ง - สุทธิ	578,006.02
ครุภัณฑ์ไฟฟ้าและวิทยุ	1,607,086.87
<u>หัก</u> ค่าเสื่อมราคาสะสม - ครุภัณฑ์ไฟฟ้าและวิทยุ	(1,536,425.30)
ครุภัณฑ์ไฟฟ้าและวิทยุ - สุทธิ	70,661.57
ครุภัณฑ์โฆษณาและเผยแพร่	1,610,345.57
<u>หัก</u> ค่าเสื่อมราคาสะสม - ครุภัณฑ์โฆษณาและเผยแพร่	(1,459,557.51)
ครุภัณฑ์โฆษณาและเผยแพร่ - สุทธิ	150,788.06
ครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์	146,862,362.11
<u>หัก</u> ค่าเสื่อมราคาสะสม - ครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์	(135,547,219.05)
ครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์ - สุทธิ	11,315,143.06
ครุภัณฑ์งานบ้านงานครัว	119,097.22
<u>หัก</u> ค่าเสื่อมราคาสะสม - ครุภัณฑ์งานบ้านงานครัว	(76,515.23)
ครุภัณฑ์งานบ้านงานครัว - สุทธิ	42,581.99
ครุภัณฑ์ไม่ระบุฯ	238,610.00
<u>หัก</u> ค่าเสื่อมราคาสะสม - ครุภัณฑ์ไม่ระบุฯ	(238,610.00)
ครุภัณฑ์ไม่ระบุฯ สุทธิ	-
รวม อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ	21,661,239.70

หมายเหตุ 11 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

(หน่วย : บาท)

โปรแกรมคอมพิวเตอร์	60,273,727.50
<u>หัก</u> ค่าตัดจำหน่ายสะสม - โปรแกรมคอมพิวเตอร์	(55,892,857.66)
รวม สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	4,380,869.84

หมายเหตุ 12	เจ้าหนี้ระยะสั้น	(หน่วย : บาท)
	เจ้าหนี้การค้า	10,595,186.71
	เจ้าหนี้อื่น	47,711,495.75
	ดอกเบี้ยค้างจ่าย	49,919,535,150.41
	ดอกเบี้ยจ่ายรอดตัดชำระ	(47,567,978.41)
	ค่าสาธารณูปโภคค้างจ่าย	286,773.40
	ใบสำคัญค้างจ่าย	296,854.26
	รวม เจ้าหนี้ระยะสั้น	49,930,857,482.12

หมายเหตุ 13	เงินกู้ยืมระยะสั้น	(หน่วย : บาท)
	ตัวสัญญาใช้เงิน - ระยะสั้น	24,788,000,000.00
	ตัวสัญญาใช้เงินเพื่อการปรับโครงสร้างหนี้ (R-Bill)	120,732,000,000.00
	สัญญาเงินกู้ระยะสั้น	15,093,663,696.36
	รวม เงินกู้ยืมระยะสั้น	160,613,663,696.36

หมายเหตุ 14	ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	(หน่วย : บาท)
	ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวสกุลเงินบาท ที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	
	- พันธบัตรรัฐบาล	417,144,427,000.00
	- ตัวสัญญาใช้เงิน - ระยะยาว	1,033,333,333.32
	- สัญญาเงินกู้ระยะยาว	41,111,840,402.92
	รวม ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวสกุลเงินบาท ที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	459,289,600,736.24
	ส่วนของเงินกู้ระยะยาวสกุลเงิน ตปท. ที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	
	- เงินกู้แผ่นดินสกุลเงินต่างประเทศ - ระยะยาว	5,642,369,169.94
	รวม ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	464,931,969,906.18

หมายเหตุ 15	เงินรับฝากระยะสั้น	(หน่วย : บาท)
	เงินรับฝากอื่น	3,976,856,863.70
	เงินประกันผลงาน	485,003.50
	เงินประกันอื่น	897,083.48
	รวม เงินรับฝากระยะสั้น	3,978,238,950.68

หมายเหตุ 16	หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(หน่วย : บาท)
	ดอกเบี้ยจ่ายรับล่วงหน้า	377,616,297.80
	รวม หนี้สินหมุนเวียนอื่น	377,616,297.80

หมายเหตุ 17 เจ้าหนี้เงินโอนและรายการอุดหนุนระยะยาว

(หน่วย : บาท)

รายได้รอการรับรู้	29,157.95
รวม เจ้าหนี้เงินโอนและรายการอุดหนุนระยะยาว	29,157.95

หมายเหตุ 18 เงินกู้ยืมระยะยาว

(หน่วย : บาท)

เงินกู้ระยะยาวที่เป็นสกุลเงินบาท	
- พันธบัตรรัฐบาล	4,614,008,455,000.00
- ตั๋วสัญญาใช้เงิน - ระยะยาว	445,342,629,625.15
- ส่วนเกินกว่ามูลค่า	157,114,129,713.42
- ส่วนต่ำกว่ามูลค่า	(33,257,914,332.35)
- เงินกู้แผ่นดินสกุลเงินบาท - ระยะยาว	146,661,552,951.91
รวม เงินกู้ระยะยาวสกุลเงินบาททั้งสิ้น	5,329,868,852,958.13
หัก ส่วนของเงินกู้ระยะยาวสกุลเงินบาทที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	(459,289,600,736.24)
รวม เงินกู้ระยะยาวสกุลเงินบาท - สุทธิ	4,870,579,252,221.89
เงินกู้ระยะยาวที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศ	
- เงินกู้แผ่นดินสกุลเงินต่างประเทศ - ระยะยาว	83,029,811,738.25
- ปรับมูลค่าเงินกู้แผ่นดินสกุลเงินต่างประเทศ - ระยะยาว	300,741,019.32
รวม เงินกู้ระยะยาวสกุลเงินต่างประเทศทั้งสิ้น	83,330,552,757.57
หัก ส่วนของเงินกู้ระยะยาวสกุลเงิน ตปท. ที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	(5,642,369,169.94)
รวม เงินกู้ระยะยาวสกุลเงินต่างประเทศ - สุทธิ	77,688,183,587.63
รวม เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิ	4,948,267,435,809.52

หมายเหตุ 19 เงินกู้อื่น

(หน่วย : บาท)

เงินกู้ยืมระยะยาว - หน่วยงานภาครัฐ	11,000,000,000.00
รวม เงินกู้อื่น	11,000,000,000.00

หมายเหตุ 20 ทุน

สินทรัพย์และหนี้สินที่รับโอนจากกรมบัญชีกลางเนื่องจากการโอนงานบริหารหนี้สาธารณะมาให้ สบง. ดำเนินการโดยบันทึกยอดสินทรัพย์สุทธิไว้ในบัญชีทุน จำนวน 1,745,948,795,386.54 บาท มีรายละเอียด ดังนี้

(หน่วย : บาท)

เงินฝากธนาคารกรุงไทยสกุลเงินตราต่างประเทศเพื่อชำระหนี้	5,236,619,429.57
เงินฝากธนาคารแห่งประเทศไทยเพื่อการปรับโครงสร้างหนี้	2,512,108,225.06
ลูกหนี้ระยะยาว	65,992,740,695.12
ครุภัณฑ์ไม่ระบุรายละเอียด	5,515,958.65
รวมสินทรัพย์	73,746,984,308.40

หมายเหตุ 20 ทุน (ต่อ)

(หน่วย : บาท)

หนี้สิน	
ตัวเงินค้ำ	(170,000,000,000.00)
ตัวสัญญาใช้เงิน	(70,000,000,000.00)
พันธบัตรรัฐบาล	(1,254,725,625,639.20)
ตัว ECP	(19,329,694,714.20)
เงินกู้ต่างประเทศของแผ่นดินระยะยาว	(303,410,184,115.43)
รวมหนี้สิน	(1,817,465,504,468.83)
หนี้สินสูงกว่าสินทรัพย์รับโอนเข้าบัญชีทุน	(1,743,718,520,160.43)
- ปรับปรุงอัตราแลกเปลี่ยนสินทรัพย์และหนี้สินรับโอนที่เป็น เงินตราต่างประเทศให้ถูกต้องตามที่กรมบัญชีกลางสั่งการโดย บันทึกเป็นรายได้คู่กับบัญชีทุน	(2,230,275,226.11)
รวมทุนรับโอน (ทุนเริ่มต้นตามเกณฑ์คงค้าง)	(1,745,948,795,386.54)

หมายเหตุ 21 รายได้ต่ำกว่าค่าใช้จ่ายสะสม

(หน่วย : บาท)

รายได้ต่ำกว่าค่าใช้จ่ายสะสมยกมา	(3,177,613,116,065.05)
รายได้ต่ำกว่าค่าใช้จ่ายสุทธิงวดนี้	(385,473,375,256.45)
	(3,563,086,491,321.50)
ผลสะสมจากการแก้ไขข้อผิดพลาดปีก่อน	51,083.65
รวม รายได้ต่ำกว่าค่าใช้จ่ายสะสม ณ วันสิ้นงวด	(3,563,086,440,237.85)

หมายเหตุ 22 รายได้จากงบประมาณ

(หน่วย : บาท)

รายได้จากงบประมาณปีปัจจุบัน	
รายได้จากงบบุคลากร	62,914,720.23
รายได้จากงบดำเนินงาน	26,976,943.88
รายได้จากงบลงทุน	8,609,266.60
รายได้จากงบกลาง	19,110,023.81
รายได้จากงบรายจ่ายอื่น	1,354,717,438.98
รายได้จากงบรายจ่ายอื่นชำระหนี้	212,148,411,080.27
หัก เบิกเงินส่งคืนเงินงบประมาณ	(479,243.73)
รวม รายได้จากงบประมาณปีปัจจุบัน - สุทธิ	213,620,260,230.04

หมายเหตุ 22 รายได้จากงบประมาณ (ต่อ)	(หน่วย : บาท)
รายได้จากงบประมาณปีก่อนๆ (เงินกันไว้เหลือมปีเบิกจ่ายปีปัจจุบัน)	
รายได้จากงบดำเนินงาน	3,156,152.73
รายได้จากงบลงทุน	1,700,868.66
รายได้จากงบรายจ่ายอื่น	8,293,271.21
รายได้จากงบรายจ่ายอื่นชำระหนี้	97,199,070.79
รวม รายได้จากงบประมาณปีก่อนๆ	110,349,363.39
รวม รายได้จากงบประมาณ	213,730,609,593.43

หมายเหตุ 23 รายได้จากเงินกู้และรายได้อื่นจากรัฐบาล	(หน่วย : บาท)
รายได้จากเงินกู้	6,245,152.82
รวม รายได้จากเงินกู้และรายได้อื่นจากรัฐบาล	6,245,152.82

หมายเหตุ 24 รายได้จากการขายสินค้าและบริการ	(หน่วย : บาท)
รายได้ค่าบริการ	42,040.00
รวม รายได้จากการขายสินค้าและบริการ	42,040.00

หมายเหตุ 25 รายได้จากการอุดหนุนและบริจาค	(หน่วย : บาท)
รายได้จากการอุดหนุนเพื่อดำเนินงานอื่น	77,747,796,836.93
รายได้จากการอุดหนุน - หน่วยงานภาครัฐ	40,421,837.68
รายได้จากการช่วยเหลือ - เพื่อการดำเนินงานจากต่างประเทศ	10,760,256.98
รายได้ระหว่างหน่วยงาน - หน่วยงานรับเงินจากหน่วยงานอื่น	35,823,122.61
รายได้จากการบริจาค	225,987.00
รวม รายได้จากการอุดหนุนและบริจาค	77,835,028,041.20

หมายเหตุ 26 รายได้อื่น	(หน่วย : บาท)
รายได้ดอกเบี้ยเงินให้กู้	3,160,272,760.75
รายได้เงินนอกงบประมาณ	1,563,085.00
รายได้ระหว่างหน่วยงาน - เงินนอกงบประมาณตัวเงินคลัง	383,236,583,066.94
ค่าใช้จ่ายระหว่างหน่วยงาน - เงินนอกงบประมาณตัวเงินคลัง	(303,475,346,481.24)
ค่าใช้จ่ายระหว่างหน่วยงาน - เงินกู้แปลงตัวเงินคลัง	(80,000,000,000.00)
รายได้ระหว่างหน่วยงาน - ปรับเงินฝากคลัง	5,944,642,962.45
ค่าใช้จ่ายระหว่างหน่วยงาน - หน่วยงานโอนเงินนอกงบประมาณให้กรมบัญชีกลาง	(5,944,643,062.45)
รายได้อื่น	634,380.56
รวม รายได้อื่น	2,923,706,712.01

หมายเหตุ 27 ค่าใช้จ่ายบุคลากร

(หน่วย : บาท)

เงินเดือน	61,901,105.25
เงินตอบแทนเต็มขั้น	15,496.45
ค่าล่วงเวลา	134,410.00
ค่าจ้าง	15,253,941.42
ค่าตอบแทนพนักงานราชการ	2,009,895.49
ค่ารักษาพยาบาล	5,847,432.49
เงินช่วยการศึกษาบุตร	176,928.25
เงินช่วยเหลือพิเศษกรณีเสียชีวิต	126,660.00
เงินชดเชย กบข.	1,070,723.33
เงินสมทบ กบข.	1,660,084.99
เงินสมทบกองทุนประกันสังคม	807,347.00
ค่าใช้จ่ายบุคลากรอื่น	1,754,400.00
รวม ค่าใช้จ่ายบุคลากร	90,704,424.67

หมายเหตุ 28 ค่าบำเหน็จบำนาญ

(หน่วย : บาท)

บำนาญ	7,051,885.44
เงินช่วยค่าครองชีพ	377,918.88
บำเหน็จตกทอด	1,121,363.20
บำเหน็จดำรงชีพ	74,010.10
ค่ารักษาพยาบาล	816,327.28
เงินช่วยการศึกษาบุตร	67,000.00
รวม ค่าบำเหน็จบำนาญ	9,508,504.90

หมายเหตุ 29 ค่าตอบแทน

(หน่วย : บาท)

ค่าตอบแทนเฉพาะงาน	1,845,870.00
รวม ค่าตอบแทน	1,845,870.00

หมายเหตุ 30 ค่าใช้สอย

(หน่วย : บาท)

ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมในประเทศ	11,818,329.70
ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมต่างประเทศ	3,853,436.88
ค่าใช้จ่ายในการเดินทางในประเทศ	727,002.42
ค่าใช้จ่ายในการเดินทางต่างประเทศ	3,751,525.56
ค่าจ้างเหมาบริการ	22,699,940.66
ค่าจ้างที่ปรึกษา	20,336,485.00
ค่าใช้จ่ายในการประชุม	693,625.00
ค่าเช่า	5,134,228.00
ค่าใช้จ่ายหลักส่งเป็นรายได้แผ่นดิน	328,775,239.33
ค่าประชาสัมพันธ์	34,674.00
ค่าใช้สอยอื่น	480,211.39
รวม ค่าใช้สอย	398,304,697.94

หมายเหตุ 31 ค่าวัสดุ

(หน่วย : บาท)

ค่าวัสดุ	666,842.57
รวม ค่าวัสดุ	666,842.57

หมายเหตุ 32 ค่าสาธารณูปโภค

(หน่วย : บาท)

ค่าไฟฟ้า	2,122,382.58
ค่าโทรศัพท์	906,487.20
ค่าบริการสื่อสารและโทรคมนาคม	952,632.72
ค่าบริการไปรษณีย์	319,969.00
รวม ค่าสาธารณูปโภค	4,301,471.50

หมายเหตุ 33	ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	(หน่วย : บาท)
	ค่าเสื่อมราคา - ส่วนปรับปรุงอาคาร	1,278,095.75
	ค่าเสื่อมราคา - ครุภัณฑ์สำนักงาน	886,770.78
	ค่าเสื่อมราคา - ครุภัณฑ์ยานพาหนะและขนส่ง	257,910.43
	ค่าเสื่อมราคา - ครุภัณฑ์ไฟฟ้าและวิทยุ	21,561.51
	ค่าเสื่อมราคา - ครุภัณฑ์โฆษณาและเผยแพร่	55,846.94
	ค่าเสื่อมราคา - ครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์	7,320,658.42
	ค่าเสื่อมราคา - ครุภัณฑ์งานบ้านงานครัว	11,969.82
	ค่าตัดจำหน่ายโปรแกรมคอมพิวเตอร์	2,960,333.33
	รวม ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	12,793,146.98

หมายเหตุ 34	ค่าใช้จ่ายจากการอุดหนุนและบริจาค	(หน่วย : บาท)
	ค่าใช้จ่ายอุดหนุน - หน่วยงานภาครัฐ	1,128,468,204.36
	ค่าใช้จ่ายโอนสิทธิ์ระหว่างหน่วยงาน	449,375,918.79
	ค่าใช้จ่ายอุดหนุนเพื่อการดำเนินงาน - รัฐวิสาหกิจที่ไม่ใช่สถาบันการเงิน	10,760,256.98
	ค่าใช้จ่ายเงินอุดหนุนเพื่อการดำเนินงานอื่น	7,288,933.44
	รวม ค่าใช้จ่ายจากการอุดหนุนและบริจาค	1,595,893,313.57

หมายเหตุ 35	ค่าใช้จ่ายอื่น	(หน่วย : บาท)
	กำไร/ขาดทุนสุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินต่างประเทศ	(1,250,318,670.31)
	ขาดทุนจากการได้ถอนก่อนกำหนด	2,266,153,633.86
	ค่าใช้จ่ายระหว่างหน่วยงาน - กรมบัญชีกลางโอนเงินกู้ให้หน่วยงาน	3,582,239,768.70
	ค่าใช้จ่ายระหว่างหน่วยงาน - กู้เงินเพื่อชดเชยการขาดดุล	507,480,493,004.64
	รายได้ระหว่างหน่วยงาน - หน่วยงานรับเงินนอกงบประมาณจากกรมบัญชีกลาง	(4,265,808,429.38)
	ค่าใช้จ่ายระหว่างหน่วยงาน - ปรับเงินฝากคลัง	4,273,643,520.56
	รวม ค่าใช้จ่ายอื่น	512,086,402,828.07

หมายเหตุ 36	ต้นทุนทางการเงิน	(หน่วย : บาท)
	ดอกเบี้ยจ่าย	165,451,751,082.62
	ค่าธรรมเนียมเงินกู้	422,993,179.95
	ต้นทุนทางการเงินอื่น	718,617.85
	รวม ต้นทุนทางการเงิน	165,875,462,880.42





6

กิจกรรมในภาพรวมของ
สำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ
ปีงบประมาณ พ.ศ. 2561

สำนักงานบริหารหนี้สาธารณะร่วมพระราชพิธีถวายพระเพลิงพระบรมศพ พระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช บรมนาถบพิตร



เมื่อวันที่ 26 ตุลาคม 2560 ในช่วงเช้า นายประภาศ คงเอียด ผู้อำนวยการสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ นำคณะผู้บริหาร พร้อมด้วยข้าราชการสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ (สบน.) วางดอกไม้จันทน์ในพระราชพิธีถวายพระเพลิงพระบรมศพ พระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช บรมนาถบพิตร ด้วยสำนึกในพระมหากรุณาธิคุณที่พระองค์ทรงมีต่อพสกนิกรชาวไทยอันหาที่สุดมิได้

ในช่วงเย็น นางสาวพิมพ์เพ็ญ ลัดพลี รองผู้อำนวยการสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ พร้อมด้วยผู้บริหารและข้าราชการ สบน. เข้าร่วมปฏิบัติงานในพิธีถวายดอกไม้จันทน์ภาคประชาชน พระราชพิธีถวายพระเพลิงพระบรมศพพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช บรมนาถบพิตร ณ ลานอเนกประสงค์ ชั้น 2 อาคารรัฐประศาสนภักดี (อาคารบี) ศูนย์ราชการฯ แจ้งวัฒนะ

พิธีทำบุญตักบาตร ถวายพระราชกุศล พระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช บรมนาถบพิตร เนื่องในโอกาสวันคล้ายวันเฉลิมพระชนมพรรษา วันชาติ และวันพ่อแห่งชาติ

เมื่อวันที่ 5 ธันวาคม 2560 นางสาวพิมพ์เพ็ญ ลัดพลี รองผู้อำนวยการสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ นางสาววารุณี บัญญัติศิริ ผู้อำนวยการศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศ และนางสาวสิริภา สัตยานนท์ เลขานุการกรม พร้อมด้วยข้าราชการ สบน. เข้าร่วมพิธีทำบุญตักบาตร ถวายพระราชกุศลพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช บรมนาถบพิตร เนื่องในโอกาสวันคล้ายวันเฉลิมพระชนมพรรษา วันชาติ และวันพ่อแห่งชาติ ณ พระลานพระราชวังดุสิต



พิธีมอบรางวัลองค์กรที่มีความเป็นเลิศ ในการบริหารจัดการด้านการเงินการคลัง ครั้งที่ 4 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560



เมื่อวันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2561 นางสาวศิริสา กันต์พิทยา รองผู้อำนวยการสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ และนางสาวพิมพ์เพ็ญ ลัดพลี รองผู้อำนวยการสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ เข้าร่วมมอบรางวัลองค์กรที่มีความเป็นเลิศในการบริหารจัดการด้านการเงินการคลัง ครั้งที่ 4 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 ประเภทรางวัล ประกาศเกียรติคุณด้านปลอดภัย ความรับผิดชอบต่อสังคม ดี โดยมีพลเอก ประยุทธ์ จันทร์โอชา นายกรัฐมนตรี เป็นประธานในการมอบรางวัล ณ ตึกสันติไมตรี ทำเนียบรัฐบาล ถนนพิษณุโลก เขตดุสิต กรุงเทพมหานคร



ซึ่ง สบน. ได้รับรางวัลดังกล่าวเป็นปีที่ 2 ติดต่อกัน โดยในปีนี้ สบน. ได้รับรางวัลในระดับ "ดี" จากหน่วยงานที่เข้าประกวดทั้งหมด 225 หน่วยงาน รางวัลดังกล่าวเป็นรางวัลสำหรับการดำเนินงานหลังบ้านของหน่วยงาน ที่แสดงถึงธรรมาภิบาล และการปฏิบัติงานอย่างโปร่งใส ชัดเจน รอบคอบ ปลอดภัยทางธุรกิจ ซึ่งจะเป็ต้นแบบให้หน่วยงานอื่น เพื่อปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพและร่วมกันสร้างประโยชน์ให้แผ่นดินต่อไป

พิธีสงฆ์และรดน้ำขอพรผู้บริหารระดับสูง ประจำปี 2561



เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2561 สำนักงานบริหารหนี้สาธารณะได้จัดกิจกรรม
สงฆ์และรดน้ำขอพรผู้บริหารระดับสูงประจำปี พ.ศ. 2561 ในบรรยากาศ
แบบย้อนยุค โดยมีอดีตผู้อำนวยการสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ นางพรณี
สดาวโรตม และนายจักรกฤตย์ พาราพันธกุล รองปลัดกระทรวงการคลัง หัวหน้า
กลุ่มภารกิจด้านรายได้ ให้เกียรติเข้าร่วมกิจกรรมในครั้งนี้ ทั้งนี้ นายประภาศ คงเอียด
ผู้อำนวยการสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ เป็นประธานในพิธีดังกล่าว โดยบุคลากร
สบน. ได้ร่วมกันแต่งกายด้วยชุดผ้าไทย เพื่อร่วมกันอนุรักษ์วัฒนธรรมและสืบสาน
ประเพณีไทยอันงดงาม

การประชุมประจำปีสภาผู้ว่าการธนาคารพัฒนาเอเชีย ครั้งที่ 51



ระหว่างวันที่ 3 - 6 พฤษภาคม 2561 ผู้บริหารสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะได้เข้าร่วมการประชุมประจำปีสภาผู้ว่าการธนาคาร
พัฒนาเอเชีย ครั้งที่ 51 การประชุมรัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลังและผู้ว่าการธนาคารกลางอาเซียน +3 ครั้งที่ 21 และการประชุมอื่นๆ
ที่เกี่ยวข้อง โดยมีรัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลังเป็นหัวหน้าคณะ พร้อมด้วยคณะผู้แทนกระทรวงการคลัง ณ กรุงมะนิลา สาธารณรัฐฟิลิปปินส์
และได้ร่วมการประชุมหารือทวิภาคีกับสถาบันการเงินเอกชนต่างประเทศต่างๆ ในระหว่างการประชุมดังกล่าว ได้แก่ Nomura Securities
HSBC และ MUFG

งานมหกรรมการเงิน ครั้งที่ 18 Money Expo 2018



เมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม 2561 นายภูมิศักดิ์ อรรถญาเกษมสุข ผู้อำนวยการสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะเข้าร่วมพิธีเปิดงานมหกรรมการเงิน ครั้งที่ 18 Money Expo 2018 โดยมีนายสมคิด จาตุศรีพิทักษ์ รองนายกรัฐมนตรีเป็นประธานในพิธี พร้อมทั้งเข้าร่วมเปิดบูธ สบน. เพื่อจำหน่ายพันธบัตรและประชาสัมพันธ์ สบน. ในงานมหกรรมการเงิน ครั้งที่ 18 Money Expo 2018 ณ ชาเลนเจอร์ 2 - 3 อิมแพ็ค เมืองทองธานี

การประชุมเพื่อจัดทำแผนปฏิบัติการเพื่อการดำเนินงานของประเทศ (Country Operations Business Plan : COBP) ระหว่างประเทศไทยและ ADB สำหรับปี พ.ศ. 2562 - 2564



เมื่อวันที่ 18 พฤษภาคม 2561 นายสิริชัย อัดนวนานิช ที่ปรึกษาด้านตลาดตราสารหนี้ เป็นประธานในการประชุมเพื่อจัดทำแผนปฏิบัติการเพื่อการดำเนินงานของประเทศ (Country Operations Business Plan : COBP) ระหว่างประเทศไทยและธนาคารพัฒนาเอเชียสำหรับปี พ.ศ. 2562 - 2564 โดยมีผู้แทนจากธนาคารพัฒนาเอเชียและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมการประชุมฯ ณ ห้องประชุมวายุภักษ์ 1 กระทรวงการคลัง

การประชุมคณะกรรมการคัดเลือกและกำกับการดำเนินงานของผู้ค้าหลัก สำหรับธุรกรรมประเภทซื้อขายขาดของกระทรวงการคลัง (MOF Outright Primary Dealers : PDs) ครั้งที่ 1/2561



เมื่อวันที่ 22 พฤษภาคม 2561 นายภูมิศักดิ์ อรัญญาเกษมสุข ผู้อำนวยการสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ เป็นประธานในการประชุมคณะกรรมการคัดเลือกและกำกับการดำเนินงานของผู้ค้าหลักสำหรับธุรกรรมประเภทซื้อขายขาดของกระทรวงการคลัง (MOF Outright Primary Dealers : PDs) ครั้งที่ 1/2561 เพื่อพิจารณาผลการทำหน้าที่ของ PDs และการจัด League Table รอบ 6 เดือนแรกของปีงบประมาณ 2561 (ต.ค. 2560 - มี.ค. 2561) ณ ห้องประชุม 1 ชั้น 32 อาคารทิปโก้

Moody's Investors Service เข้าพบรองนายกรัฐมนตรี (นายสมคิด จาตุศรีพิทักษ์) เพื่อขอรับคำชี้แจงเกี่ยวกับทิศทางการพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศ และประชุมการสำรวจข้อมูลเพื่อประกอบการจัดอันดับความน่าเชื่อถือของประเทศไทย



เมื่อวันที่ 23 พฤษภาคม 2561 Mr. Christian de Guzman, Vice President - Senior Credit Officer และ Mr. Matthew Circosta, Analyst ผู้แทนจากบริษัทจัดอันดับความน่าเชื่อถือ Moody's Investors Service ได้เข้าพบนายสมคิด จาตุศรีพิทักษ์ รองนายกรัฐมนตรี โดยมี ศ.ดร. นฤมล สอาดโณม ผู้ช่วยรัฐมนตรีประจำกระทรวงการคลัง และผู้บริหารพร้อมผู้แทนจาก สบ. เข้าร่วมหารือและชี้แจงเกี่ยวกับทิศทางการพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศ ณ ทำเนียบรัฐบาล โดยมุ่งหวังว่าการเข้าพบครั้งนี้จะเป็นประโยชน์ต่อการจัดอันดับความน่าเชื่อถือ ซึ่งจะนำไปสู่การปรับเพิ่มอันดับความน่าเชื่อถือของประเทศต่อไป

นายธีรวิทย์ อัตนวนิช ที่ปรึกษาด้านตลาดตราสารหนี้ เป็นประธานในการประชุมการสำรวจข้อมูลเพื่อประกอบการจัดอันดับความน่าเชื่อถือของประเทศไทย โดยบริษัท Moody's Investors Service ณ ห้องประชุม 401 สำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ

การชักชวนความเข้าใจเกี่ยวกับกรอบวินัยการก่อหนี้และการกำกับดูแลการกู้เงินของ อปท.



เมื่อวันที่ 30 พฤษภาคม 2561 นายภูมิศักดิ์ อรัญญาเกษมสุข ผู้อำนวยการสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ เป็นประธานในพิธีเปิด โครงการเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับกรอบวินัยการก่อหนี้และการกำกับดูแลการกู้เงินขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ณ โรงแรม เรนซองส์ กรุงเทพมหานคร โดยมีหน่วยงานทั้งส่วนกลางและส่วนภูมิภาคที่ทำหน้าที่กำกับดูแล อปท. เข้าร่วมกว่า 55 แห่ง

การสัมมนาครั้งนี้ มีวัตถุประสงค์เพื่อชักชวนสาระสำคัญของพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. 2561 และบทบาทของ สบн. ในการกำกับดูแลหนี้ของ อปท. และร่างระเบียบคณะกรรมการนโยบายและกำกับการบริหารหนี้สาธารณะว่าด้วยหลักเกณฑ์การกู้เงินขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. รวมทั้งเพื่อให้หน่วยงานส่วนกลางและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่ทำหน้าที่กำกับดูแล อปท. รับทราบนโยบายการบริหารการคลังท้องถิ่นในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับวินัยการก่อหนี้และการกำกับดูแลหนี้ของ อปท. ซึ่งสนับสนุนให้เกิดธรรมาภิบาลและเสริมสร้างความเข้มแข็งทางการเงินการคลังของ อปท.

สบн. ร่วมประชุมเพื่อกำหนดท่าทีของประเทศอาเซียน (ASEAN Caucas) และการประชุมประจำปีผู้ถือหุ้นของหน่วยงานค้ำประกันเครดิตและการลงทุนแห่งภูมิภาคอาเซียน+3 (Credit Guarantee and Investment Facility : CGIF)



เมื่อวันที่ 31 พฤษภาคม 2561 นายภูมิศักดิ์ อรัญญาเกษมสุข ผู้อำนวยการสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ เข้าร่วมการประชุมเพื่อกำหนดท่าทีของประเทศอาเซียน (ASEAN Caucas) และการประชุมประจำปีผู้ถือหุ้นของหน่วยงานค้ำประกันเครดิตและการลงทุนแห่งภูมิภาคอาเซียน+3 (Credit Guarantee and Investment Facility : CGIF) ในนามประเทศไทย โดยมีเนื้อหาสาระสำคัญเกี่ยวกับผลการดำเนินงานของ CGIF และการจัดสรรรายได้สุทธิในปี 2017 รวมถึงการเลือกตั้งประธานกรรมการของคณะกรรมการอำนวยการ ณ The Crowne Plaza Hotel กรุงเทพมหานคร สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว

การประชุมหารือแนวทางการพัฒนาพันธบัตรรัฐวิสาหกิจสำหรับรองรับ การลงทุนโครงสร้างพื้นฐานในอนาคต กับนักลงทุนสถาบัน 13 แห่ง

เมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2561 นางสาวพิมพ์เพ็ญ ลัดพลี รองผู้อำนวยการสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ เป็นประธานการประชุมหารือแนวทางการพัฒนาพันธบัตรรัฐวิสาหกิจสำหรับรองรับการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานในอนาคต กับนักลงทุนสถาบัน 13 แห่ง ณ ห้องประชุม 401 สบ. เพื่อร่วมกันกำหนดแนวทางการพัฒนาพันธบัตรรัฐวิสาหกิจให้เป็นที่ยอมรับของนักลงทุนในวงกว้าง และเป็นแหล่งระดมเงินทุนที่ยั่งยืน สามารถรองรับการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานของประเทศในอนาคตได้



การประชุมหารือ เรื่อง ร่างระเบียบคณะกรรมการนโยบายและ กำกับการบริหารหนี้สาธารณะว่าด้วยหลักเกณฑ์การบริหารหนี้สาธารณะ พ.ศ.

เมื่อวันที่ 7 มิถุนายน 2561 นายธีรวิทย์ อัดนวนานิช ที่ปรึกษาด้านตลาดตราสารหนี้ เป็นประธานในการประชุมหารือ เรื่อง ร่างระเบียบคณะกรรมการนโยบายและกำกับการบริหารหนี้สาธารณะว่าด้วยหลักเกณฑ์การบริหารหนี้สาธารณะ พ.ศ. ณ ห้องประชุม 401 สบ. ซึ่งเป็นการหารือร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องก่อนที่จะเสนอร่างระเบียบฯ เพื่อให้คณะกรรมการพิจารณาให้ความเห็นชอบต่อไป โดยมีหน่วยงานที่เข้าร่วมในการหารือในครั้งนี้ประกอบด้วย สำนักงบประมาณ สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ธนาคารแห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา และสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ



การประชุม Asian Regional Public Debt Management Forum 2018



เมื่อวันที่ 13 มิถุนายน 2561 นายอภิศักดิ์ ตันติวรวงศ์ รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง ให้เกียรติเป็นประธานในพิธีเปิดการประชุม Asian Regional Public Debt Management Forum 2018 โดยสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะร่วมกับธนาคารพัฒนาเอเชีย (Asian Development Bank : ADB) เป็นเจ้าภาพจัดการประชุมดังกล่าว ในระหว่างวันที่ 13 - 15 มิถุนายน 2561 ณ โรงแรมโนราบุรี รีสอร์ท แอนด์ สปา อำเภอกោះสมุย จังหวัดสุราษฎร์ธานี ซึ่งนายภูมิศักดิ์ อรัญญาเกษมสุข ผู้อำนวยการสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ พร้อมด้วยผู้บริหารและบุคลากร สบง. ได้เข้าร่วมการประชุม พร้อมผู้แทนจากหน่วยงานต่างๆ ได้แก่ กระทรวงการคลัง สำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ ธนาคารกลางจาก 48 ประเทศในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก รวมทั้งองค์การระหว่างประเทศ และสถาบันการเงินระหว่างประเทศ จำนวนกว่า 180 คน เข้าร่วมการประชุมดังกล่าว



การประชุมคณะทำงานพิจารณาการกู้เงินเพื่อชดเชยการขาดดุลงบประมาณ และการกู้เงินเพื่อบริหารสภาพคล่องของเงินคงคลัง ครั้งที่ 1/2561



เมื่อวันที่ 22 มิถุนายน 2561 นายภูมิศักดิ์ อธิญาเกษมสุข ผู้อำนวยการสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ เป็นประธานในการประชุม คณะทำงานพิจารณาการกู้เงินเพื่อชดเชยการขาดดุลงบประมาณและการกู้เงินเพื่อบริหารสภาพคล่องของเงินคงคลัง ปีงบประมาณ 2561 ครั้งที่ 1/2561 ณ ห้องประชุม 401 สบ. โดยมีคณะทำงานจากหน่วยงานภายนอก ประกอบด้วย ผู้แทนจากธนาคารแห่งประเทศไทย ผู้แทนจากสำนักงบประมาณ ผู้แทนจากกรมบัญชีกลาง ผู้แทนจากสำนักงานเศรษฐกิจการคลัง และคณะทำงานจากหน่วยงานภายใน สบ. จากสำนัก ต่างๆ เข้าร่วมการประชุมดังกล่าว โดยที่ประชุมได้รับทราบผลการกู้เงินเพื่อชดเชยการขาดดุลงบประมาณ ที่ได้ดำเนินการในช่วงไตรมาสที่ 3 ปีงบประมาณ 2561 รวมถึงพิจารณาแผนการกู้เงินของรัฐบาลเพื่อชดเชยการขาดดุลงบประมาณและการกู้เงินเพื่อบริหารสภาพคล่องของ เงินคงคลัง ที่จะดำเนินการในช่วงถัดไป (ไตรมาสที่ 4 ปีงบประมาณ 2561)

การประชุมคณะทำงานพิจารณาการกู้เงินและบริหารหนี้รัฐวิสาหกิจ ครั้งที่ 2/2561



เมื่อวันที่ 22 มิถุนายน 2561 นางสาวพิมพ์เพ็ญ ลัดพลี รองผู้อำนวยการสำนักงาน บริหารหนี้สาธารณะ เป็นประธานการประชุมคณะทำงานพิจารณาการกู้เงินและบริหารหนี้ รัฐวิสาหกิจ ครั้งที่ 2/2561 ณ ห้องประชุม 401 สบ. ซึ่งมีผู้เข้าร่วมประชุมจากทั้งหน่วยงาน ภายในและหน่วยงานภายนอก ได้แก่ สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ สำนักงบประมาณ ธนาคารแห่งประเทศไทย การรถไฟแห่งประเทศไทย องค์การขนส่งมวลชน กรุงเทพมหานคร ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร การเคหะแห่งชาติ การประปา ส่วนภูมิภาค และการไฟฟ้านครหลวง โดยที่ประชุมได้รับทราบผลการจัดหาเงินกู้และ ผลการเบิกจ่ายเงินกู้ในไตรมาสที่ผ่านมา พร้อมทั้งได้พิจารณาแผนการกู้เงินของรัฐวิสาหกิจ ประจำไตรมาสที่ 4 ปีงบประมาณ 2561



กิจกรรม PDMO Camp 2018 ภายใต้โครงการส่งเสริมภาพลักษณ์ที่ดี ของหนี้สาธารณะ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561



เมื่อวันที่ 27 มิถุนายน 2561 นายประสงค์ พูนธเนศ ปลัดกระทรวงการคลัง เป็นประธานเปิดกิจกรรมภายใต้โครงการส่งเสริมภาพลักษณ์ที่ดีของหนี้สาธารณะ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 ณ ห้องประชุมวายุภักษ์ 4 สำนักงานปลัดกระทรวงการคลัง โดยประเด็นสำคัญที่ได้สื่อกับนิสิตนักศึกษา คือ โครงการส่งเสริมภาพลักษณ์ที่ดีของหนี้สาธารณะฯ เป็นโครงการสำคัญ มีวัตถุประสงค์เพื่อสนับสนุนภารกิจของกระทรวงการคลัง ในการสร้างความรู้ ความเข้าใจ เรื่องการเงินการคลัง รวมถึงการบริหารหนี้สาธารณะ พร้อมทั้งได้ฝากให้นิสิต นักศึกษาซึ่งเป็นคนรุ่นใหม่ของสังคม ยึดหลักคุณธรรมในการดำเนินชีวิต และเป็นกำลังสำคัญในการทำประโยชน์ให้แก่สังคมและประเทศชาติต่อไป โดยนายภูมิศักดิ์ อรัญญาเกษมสุข ผู้อำนวยการสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ ได้กล่าวต้อนรับและรายงานว่กิจกรรมนี้ได้จัดต่อเนื่องมาเป็นประจำทุกปี โดยปีนี้เป็นปีที่ 8 ซึ่งจะจัดขึ้นระหว่างวันที่ 27 - 30 มิถุนายน 2561 ณ จังหวัดชลบุรี



กิจกรรมการแบ่งปันและแลกเปลี่ยนองค์ความรู้กับหน่วยงานภายนอก หัวข้อ "ระเบียนกระทรวงการคลังว่าด้วย การจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560"



เมื่อวันที่ 29 มิถุนายน 2561 นางสาวศิริสา กันต์พิทยา รองผู้อำนวยการสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ เป็นประธานกิจกรรมการแบ่งปันและแลกเปลี่ยนองค์ความรู้กับหน่วยงานภายนอก (Lunch Talk) หัวข้อ "ระเบียนกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560" จัดขึ้นโดยกลุ่มพัฒนาระบบบริหาร สบн. ซึ่งมีนางสาวสุธาสนี ศรีมานะศักดิ์ นิติกรปฏิบัติการกรมบัญชีกลาง เป็นวิทยากร ณ ห้องประชุม 401 สบн. เพื่อเป็นการเสริมสร้างความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับระเบียบพัสดุ ฉบับใหม่ และแนวทางในการแก้ปัญห การปฏิบัติงานเบื้องต้น

พิธีลงนามในสัญญาความร่วมมือด้านการเงิน ระหว่างกระทรวงการคลังกับธนาคารพัฒนาเอเชีย



เมื่อวันที่ 4 กรกฎาคม 2561 นายอภิศักดิ์ ตันติวรวงศ์ รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง และ Mr. Ramesh Subramanian ผู้อำนวยการสำนักงานผู้แทนธนาคารพัฒนาเอเชีย (Asian Development Bank : ADB) ประจำประเทศไทยได้ลงนามในสัญญาความร่วมมือด้านการเงินระหว่างกระทรวงการคลัง กับ ADB สำหรับโครงการก่อสร้างทางสายหลักเป็น 4 ช่องจราจร (ระยะที่ 2) ทางหลวงหมายเลข 22 ช่วงอำเภอนองน่าน - อำเภอฟังโคน ช่วงสกลนคร - นครพนม (กิโลเมตรที่ 180 - 213) และทางหลวงหมายเลข 23 ช่วงร้อยเอ็ด - ยโสธร (โครงการฯ) ของกรมทางหลวง กรอบวงเงินไม่เกิน 99.40 ล้านเหรียญสหรัฐ (เทียบเท่าไม่เกิน 3,404 ล้านบาท) ซึ่งนายภูมิศักดิ์ อรรถัญญาเกษมสุข ผู้อำนวยการสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ เป็นผู้กล่าวสรุปภาพรวมโครงการ โดยเส้นทางดังกล่าวจะช่วยสนับสนุน การพัฒนาโครงข่ายทางหลวงอาเซียนหมายเลข 15 (AH15) ให้สามารถเดินทางและขนส่งสินค้าเชื่อมต่อไปยังกลุ่มประเทศ CLMV และสาธารณรัฐประชาชนจีนตอนใต้

โครงการเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจ เกี่ยวกับการจัดหาเงินทุน/คำประกัน/ให้กู้ต่อภาครัฐวิสาหกิจ ปี 2561



ระหว่างวันที่ 5 - 7 กรกฎาคม 2561 นายภูมิศักดิ์ อรัญญาเกษมสุข ผู้อำนวยการสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ เป็นประธานพิธีเปิดการสัมมนา โครงการเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจ เกี่ยวกับการจัดหาเงินทุน/คำประกัน/ให้กู้ต่อภาครัฐวิสาหกิจ ปี 2561 #SOEsPowerUp โดยได้กล่าวถึงความสำคัญของ รัฐวิสาหกิจ และโครงการตามนโยบายรัฐบาลของ รัฐวิสาหกิจ ในการเป็นกลไก สนับสนุนในการขับเคลื่อนประเทศ และยกระดับความสามารถในการแข่งขันใน การพัฒนาประเทศ ภายใต้แผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี และร่วมรับฟังการบรรยาย Power up SOEs ด้วย Big DATA โดยนางสาวพิมพ์เพ็ญ ลัดพลี รองผู้อำนวยการ สำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ ให้เกียรติเป็นวิทยากรในการบรรยาย รวมถึง แลกเปลี่ยนมุมมองด้านภาวะตลาดการเงินกับภาคเอกชน นายถาวร เสิร์ประยูร ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านหนี้สาธารณะและเงินคงคลัง สำนักนโยบายและแผน นางสาวอรปริยา จึงพาณิชย์ ผู้อำนวยการส่วนบริหารข้อมูลสารสนเทศ ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศ และนางสาวมณฑาทิพย์ ชุมทอง นิติกรชำนาญการ กลุ่มกฎหมาย ได้บรรยายในประเด็นการแก้ไขกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการบริหาร หนี้สาธารณะ และความเสียหายทางการคลัง เพื่อสร้างความเข้าใจถึงแนวทาง การกำกับดูแล และแนวทางปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ ยังเป็น การเชื่อมความสัมพันธ์และสร้างเครือข่ายที่เข้มแข็งระหว่าง สบง. และ รัฐวิสาหกิจต่าง ๆ เพื่อร่วมกันขับเคลื่อนประเทศให้เติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน “ภายใต้การเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี” หรือ #SOEsPowerUP ณ โรงแรม so softitel จ. เพชรบุรี

การประชุมคณะอนุกรรมการด้านการลงทุน ครั้งที่ 1/2561



เมื่อวันที่ 12 กรกฎาคม 2561 นายภูมิศักดิ์ อรัญญาเกษมสุข ผู้อำนวยการสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ ในฐานะผู้จัดการกองทุนบริหารเงินกู้เพื่อการปรับโครงสร้างหนี้สาธารณะ และพัฒนาตลาดตราสารหนี้ในประเทศ เป็นประธานการประชุมคณะอนุกรรมการด้านการลงทุน ครั้งที่ 1/2561 เพื่อพิจารณากลยุทธ์และแผนการลงทุนสำหรับเงินลงทุนเพื่อเตรียมการปรับโครงสร้างหนี้ของพันธบัตรรัฐบาล (Pre - funding) ในช่วงเดือนสิงหาคม - กันยายน 2561 ณ ห้องประชุม 1 สำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ ชั้น 32 อาคารทิปโก้



การสัมมนาเพื่อเผยแพร่ผลการศึกษาและแลกเปลี่ยนความรู้เกี่ยวกับการขนส่งระบบราง ภายใต้โครงการจ้างที่ปรึกษา เพื่อเพิ่มระดับความน่าเชื่อถือของธุรกิจวิสาหกิจไทย โดยการพัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขันด้านคมนาคมขนส่งของประเทศไทย

เมื่อวันที่ 16 กรกฎาคม 2561 นายภูมิศักดิ์ อรัญญาเกษมสุข ผู้อำนวยการสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ (สบน.) เป็นประธานเปิดการสัมมนาเผยแพร่ผลการศึกษาและแลกเปลี่ยนความรู้เกี่ยวกับการขนส่งระบบราง (Railway Knowledge Conference : Understanding Thai Railways and International Experiences in Railway Modernization) ณ โรงแรมอินเตอร์คอนติเนนตัล กรุงเทพฯ



โครงการศึกษาองค์กรคุณธรรมต้นแบบ
ภายใต้โครงการ สบน. คุณธรรม กิจกรรมปลูกต้นกล้าแห่งหัวใจ
เฉลิมพระเกียรติสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวมหาวชิราลงกรณ บดินทรเทพยวรางกูร
และเยี่ยมชมการดำเนินงานของโรงเรียนฉือจี้เชียงใหม่



เมื่อวันที่ 15 กรกฎาคม 2561 สำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ โดยนายภูมิศักดิ์ อรัญญาเกษมสุข ผู้อำนวยการสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ พร้อมด้วยนางพรณี สดวโรดม ประธานคณะกรรมการจริยธรรมประจำ สบน. ผู้บริหาร และบุคลากร สบน. รับฟังการบรรยายธรรม หัวข้อ “ธรรมะกับวิปัสสนาสากลไร่เชิญตะวัน โดยพระอาจารย์สันต์สน์ โสโตวิงโสณ ศูนย์วิปัสสนาสากลไร่เชิญตะวัน จ. เชียงราย ท่านได้สอนหลักการทำงานและการดำเนินชีวิต “คนเบิกบาน งานสำเร็จ” ให้อยู่กับปัจจุบัน ไขปัญหาแนวทางแก้ปัญหา และสร้างกัลยาณมิตร เพื่อเป็นแนวทางในการใช้ชีวิตผู้เข้าร่วมโครงการได้ร่วมกันปลูกต้นพุง ต้นยางนาและต้นอินทนิล จำนวน 67 ต้น ภายใต้กิจกรรมต้นกล้าแห่งหัวใจเฉลิมพระเกียรติสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวมหาวชิราลงกรณ บดินทรเทพยวรางกูร เนื่องในโอกาสวันเฉลิมพระชนมพรรษา 66 พรรษา 28 กรกฎาคม 2561

นอกจากนี้ นางพรณี สดวโรดม ประธานคณะกรรมการจริยธรรมประจำ สบน. พร้อมด้วยนางสาวศิริสา กันต์พิทยา รองผู้อำนวยการสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ ผู้บริหาร และบุคลากร สบน. เข้าเยี่ยมชมการดำเนินงานของโรงเรียนฉือจี้เชียงใหม่ ซึ่งเป็นองค์กรต้นแบบด้านคุณธรรมจริยธรรม โดยเฉพาะการสร้างสังคมคุณธรรม พร้อมรับฟังการบรรยาย หัวข้อ “การสร้างสังคมคุณธรรม” เพื่อนำมาปรับใช้ให้สอดคล้องกับระบบการบริหารจัดการของ สบน.

การประชุมคณะอนุกรรมการพิจารณากลับกรอบแผนการบริหารหนี้สาธารณะ และติดตามโครงการเงินกู้ภายใต้แผนการบริหารหนี้สาธารณะ ครั้งที่ 3/2561



เมื่อวันที่ 18 กรกฎาคม 2561 นายจักรกฤตฤกษ์ พาราพันธกุล รองปลัดกระทรวงการคลัง หัวหน้ากลุ่มภารกิจด้านรายจ่ายและหนี้สิน เป็นประธานการประชุมคณะอนุกรรมการพิจารณากลับกรอบแผนการบริหารหนี้สาธารณะและติดตามโครงการเงินกู้ภายใต้แผนการบริหารหนี้สาธารณะ ครั้งที่ 3/2561 โดยนายภูมิศักดิ์ อรัญญาเกษมสุข ผู้อำนวยการสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ พร้อมด้วยผู้บริหาร และบุคลากร สบн. เข้าร่วมการประชุมดังกล่าว ซึ่ง สบн. ในฐานะฝ่ายเลขานุการฯ รายงานสถานะหนี้สาธารณะคงค้างและความเสี่ยง สภาวะตลาดตราสารหนี้ในประเทศ รวมทั้งรายงานความคืบหน้าแผนการแก้ไขปัญหาองค์การของรัฐวิสาหกิจตามมติคณะกรรมการนโยบายและกำกับการบริหารหนี้สาธารณะ (คณน.) นอกจากนี้คณะอนุกรรมการฯ ได้พิจารณารายงานความต้องการเงินกู้ระยะปานกลาง 5 ปี (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 - 2567) และแผนการบริหารหนี้สาธารณะประจำปีงบประมาณ เพื่อเสนอ คณน. พิจารณาต่อไป ณ ห้องประชุมมายุภักษ์ 1 ชั้น 1 สำนักงานปลัดกระทรวงการคลัง



การประชุมคณะกรรมการพัฒนาระบบข้อมูลสารสนเทศ ของสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ ครั้งที่ 3/2561



เมื่อวันที่ 19 กรกฎาคม 2561 นายเอต วิบูลย์เจริญ ที่ปรึกษา
ด้านหนี้สาธารณะ ในฐานะผู้บริหารเทคโนโลยีสารสนเทศระดับสูง (Chief
Information Officer : CIO) เป็นประธานการประชุมคณะกรรมการพัฒนา
ระบบข้อมูลสารสนเทศของ สบн. ครั้งที่ 3/2561 โดยมีผู้แทนของสำนัก
ศูนย์และกลุ่ม เข้าร่วมการประชุมดังกล่าว ซึ่งศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศ
ในฐานะฝ่ายเลขานุการฯ ได้นำเสนอปัจจัยเพื่อพิจารณาประกอบการทบทวน
แผนปฏิบัติการดิจิทัลของ สบн. ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2560 - 2564) หรือ
“แผน Digital PDMO” โดยปัจจัยที่สำคัญในปีงบประมาณ 2562 คือ
การประกาศใช้ร่างพระราชบัญญัติว่าด้วยรัฐบาลดิจิทัล พ.ศ. และทิศทาง
การนำเทคโนโลยีมาใช้ทั้งในด้าน Digital Government และเทคโนโลยี
ทางการเงิน (Fintech) ที่เกี่ยวข้องกับตลาดตราสารหนี้ อาทิ Blockchain
และ Big Data เป็นต้น นอกจากนี้คณะกรรมการฯ ได้พิจารณาเห็นชอบ
การกำหนดวิสัยทัศน์ของ Digital PDMO ให้เป็น “ปรับเปลี่ยน สบн. สู่การเป็น
สบн. ดิจิทัล” ประธานการประชุมได้มอบนโยบายให้ทุกฝ่ายเตรียมพร้อม
และตระหนักถึงการเป็น สบн. ดิจิทัล เพื่อให้ สบн. สามารถสร้างสรรค์
และใช้ประโยชน์จากเทคโนโลยีดิจิทัลได้อย่างเต็มศักยภาพ ในการบริหาร
หนี้สาธารณะ เพื่อส่งเสริมการพัฒนาประเทศอย่างมั่นคงและยั่งยืน และ
ได้กำหนดกรอบระยะเวลาในการทบทวนแผน Digital PDMO ด้วย

โครงการสัมมนาเพื่อเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการบริหาร หนี้สาธารณะภายใต้กฎหมายวินัยการเงินการคลังของรัฐและระเบียบที่เกี่ยวข้อง

เมื่อวันที่ 24 กรกฎาคม 2561 นายจักรกฤตฤกษ์ พาราพันธกุล รองปลัดกระทรวงการคลัง หัวหน้ากลุ่มภารกิจด้านรายจ่ายและหนี้สิน ได้เป็นประธานเปิดโครงการสัมมนาเพื่อเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการบริหารหนี้สาธารณะภายใต้กฎหมายวินัยการเงินการคลังของรัฐและระเบียบที่เกี่ยวข้อง ณ โรงแรมแลนด์มาร์ค กรุงเทพฯ เพื่อให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องมีความเข้าใจและถือปฏิบัติตามบทบัญญัติของกฎหมายวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. 2561 และร่างกฎหมายลำดับรองภายใต้กฎหมายการบริหารหนี้สาธารณะได้อย่างถูกต้องเคร่งครัด

ทั้งนี้ นายภูมิศักดิ์ อรัญญาเกษมสุข ผู้อำนวยการสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ ได้กล่าวชี้แจงว่าในขณะนี้สำนักงานบริหารหนี้สาธารณะอยู่ระหว่างการจัดทำฐานข้อมูลและระบบดิจิทัลเพื่อรองรับการจัดเก็บข้อมูลหนี้ของภาครัฐจากหน่วยงานทั่วประเทศกว่า 2,600 แห่ง รวมทั้งยังได้จัดทำช่องทางเข้าถึงข้อมูลไว้อย่างหลากหลายและง่ายต่อการเข้าถึงของประชาชน อาทิ เว็บไซต์ แอปพลิเคชัน และช่องทางโซเชียลเน็ตเวิร์คต่างๆ เพื่อเป็นการบูรณาการและเผยแพร่ข้อมูลเกี่ยวกับหนี้สาธารณะอย่างมีประสิทธิภาพ

ผู้เข้าร่วมการสัมมนาครั้งนี้จากหน่วยงานของรัฐกว่า 200 แห่ง รวมจำนวนกว่า 300 คน ได้รับความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับกฎหมายวินัยการเงินการคลังของรัฐ กรอบวินัยในการบริหารหนี้สาธารณะ และแนวทางในการปฏิบัติในการจัดทำแผนและการรายงานข้อมูลหนี้สาธารณะที่ถูกต้อง



พิธีถวายสัตย์ปฏิญาณเพื่อเป็นข้าราชการที่ดีและพลังของแผ่นดิน เนื่องในโอกาสวันเฉลิมพระชนมพรรษา สมเด็จพระเจ้าอยู่หัว 66 พรรษา 28 กรกฎาคม 2561



เมื่อวันที่ 26 กรกฎาคม 2561 นายภูมิศักดิ์ อธิญาเกษมสุข ผู้อำนวยการสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ เป็นประธานพิธีถวายสัตย์ปฏิญาณเพื่อเป็นข้าราชการที่ดีและพลังของแผ่นดิน และลงนามถวายสัตย์ปฏิญาณฯ เนื่องในโอกาสวันเฉลิมพระชนมพรรษา สมเด็จพระเจ้าอยู่หัว 66 พรรษา 28 กรกฎาคม 2561 ณ บริเวณห้องประชุม 401 ชั้น 4 สบ. โดยมีผู้บริหารและบุคลากรในสังกัดเข้าร่วมพิธีอย่างพร้อมเพรียงกัน เพื่อแสดงความจงรักภักดีและสำนึกในพระมหากรุณาธิคุณที่ทรงมีต่อพสกนิกรชาวไทยและเพื่อ

แสดงความมุ่งมั่นแน่วแน่ที่จะเป็นข้าราชการที่ดีของพลังแผ่นดิน ปฏิบัติหน้าที่ตามรอยพระยุคลบาทในฐานะข้าราชการของแผ่นดิน เพื่อประโยชน์สุขแก่ประเทศชาติและประชาชน

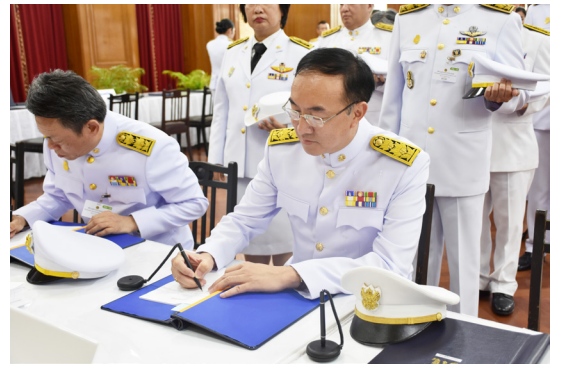
โอกาสนี้ ผู้อำนวยการสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะได้นำข้าราชการและบุคลากรกล่าวถวายพระพรชัยมงคลและนำกล่าวถวายสัตย์ปฏิญาณตนว่า “จะประพฤติปฏิบัติตนเป็นข้าราชการที่ดี มีความซื่อสัตย์สุจริตเจริญรอยตามเบื้องพระยุคลบาท มุ่งมั่นแน่วแน่แก้ไขปัญหาของประเทศชาติและประชาชน สร้างสรรค์คุณประโยชน์แก่แผ่นดิน และดำเนินชีวิตโดยยึดมั่นในหลักธรรมคำสอนแห่งศาสนา ตามแนวทางในพระราโชวาทตลอดไป”



กิจกรรมการแบ่งปันและแลกเปลี่ยนองค์ความรู้กับหน่วยงานภายนอก หัวข้อ “การนำธุรกรรม Blockchain มาใช้ในตลาดตราสารหนี้”

เมื่อวันที่ 26 กรกฎาคม 2561 นางสาวศิริสา กันต์พิทยา รองผู้อำนวยการสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ เป็นประธานกิจกรรมการแบ่งปันและแลกเปลี่ยนองค์ความรู้กับหน่วยงานภายนอก (Lunch Talk) หัวข้อ “การนำธุรกรรม Blockchain มาใช้ในตลาดตราสารหนี้” จัดขึ้นโดยกลุ่มพัฒนาระบบบริหาร สบ. ซึ่งมีวิทยากรจากธนาคารแห่งประเทศไทย คุณบัญชา มนูญกุลชัย ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายเทคโนโลยีทางการเงิน และคุณวาสนา นิमितยงสกุล ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายการชำระเงินและพันธบัตร ณ ห้องประชุมดาริวิศราอนุวรรต อาคาร 2 ชั้น 2 สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

พิธีทำบุญตักบาตรและลงนามถวายพระพรเนื่องในวันเฉลิมพระชนมพรรษา สมเด็จพระเจ้าอยู่หัว 66 พรรษา 28 กรกฎาคม 2561



เมื่อวันที่ 28 กรกฎาคม 2561 นายกรัฐมนตรี คณะรัฐมนตรี ส่วนราชการ พร้อมสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ นำโดยนายภูมิศักดิ์ อรัญญาเกษมสุข ผอ.สบน. คณะผู้บริหารและข้าราชการ สบน. เข้าร่วมพิธีทำบุญตักบาตรถวายพระราชกุศลแด่สมเด็จพระเจ้าอยู่หัว และถวายสัตย์ปฏิญาณเพื่อเป็นข้าราชการที่ดีและพลังของแผ่นดิน เนื่องในวันเฉลิมพระชนมพรรษาสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวมหาวชิราลงกรณ บดินทรเทพยวรางกูร 66 พรรษา ณ ท้องสนามหลวง

พร้อมนี้ ผอ.สบน. และผู้บริหาร สบน. ได้ร่วมลงนามถวายพระพรสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว ณ ศาลาสหทัยสมาคม ในพระบรมมหาราชวัง เพื่อแสดงความจงรักภักดี และสำนึกในพระมหากรุณาธิคุณ

สบน. ร่วมกิจกรรม “จิตอาสาช่วยภักษ์” กระทรวงการคลัง “ทำความดีด้วยหัวใจ”



เมื่อวันที่ 28 กรกฎาคม 2561 นายประสงค์ พูนธเนศ ปลัดกระทรวงการคลัง เป็นประธานเปิดกิจกรรม “จิตอาสาช่วยภักษ์” โดยมีนายภูมิศักดิ์ อรัญญาเกษมสุข ผอ.สบน. นำผู้บริหารและบุคลากร สบน. ร่วมทำความสะอาดพื้นที่ภายในบริเวณกระทรวงการคลัง เนื่องในวันเฉลิมพระชนมพรรษาสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว 66 พรรษา 28 กรกฎาคม 2561



โครงการสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับกรอบวินัยการก่อหนี้ และการกำกับดูแลการกู้เงินขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (อปท.) ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 ครั้งที่ 2



เมื่อวันที่ 7 สิงหาคม 2561 นายภูมิศักดิ์ อรรถญาเกษมสุข ผู้อำนวยการสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ เป็นประธานเปิดโครงการสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับกรอบวินัยการก่อหนี้และการกำกับดูแลการกู้เงินขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (อปท.) ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 ครั้งที่ 2 ณ โรงแรมพหลแมน ขอนแก่นราชาออคิด จังหวัดขอนแก่น ที่จัดขึ้นโดยสำนักจัดการหนี้ 1 ร่วมกับสำนักบริหารการชำระหนี้ สำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ (สบน.) โดยโครงการดังกล่าวจัดขึ้นเป็นประจำอย่างต่อเนื่องทุกปี มีวัตถุประสงค์หลักเพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจให้แก่ผู้บริหารและเจ้าหน้าที่ของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลการดำเนินงานของ อปท. ได้รับทราบและเข้าใจในหลักการของพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. 2561 และระเบียบคณะกรรมการนโยบายและกำกับการบริหารหนี้สาธารณะว่าด้วยหลักเกณฑ์การกู้เงินขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.2561 ซึ่งนับเป็นการจัดโครงการครั้งแรกในต่างจังหวัดหลังจากที่กฎหมายดังกล่าวมีผลบังคับใช้ โดย สบน. ได้นำเสนอแนวทางในการดำเนินการก่อหนี้ของ อปท. ให้มีความสอดคล้องกับกรอบวินัยการก่อหนี้ภายใต้หลักเกณฑ์ดังกล่าว ตลอดจนเพื่อให้ อปท. ได้รับทราบบทบาทของ สบน. ในการปฏิบัติงานด้านการบริหารหนี้สาธารณะของประเทศ และการกำกับดูแลหนี้ของ อปท. โดยมีผู้บริหารและบุคลากรจาก อปท. ในจังหวัดขอนแก่นและมหาสารคาม จำนวน 109 แห่ง ให้ความสนใจเข้าร่วมโครงการดังกล่าว

กองทุนบริหารเงินกู้เพื่อการปรับโครงสร้างหนี้สาธารณะและพัฒนา ตลาดตราสารหนี้ในประเทศ (กปพ.) คว่ำรางวัลทุนหมุนเวียนดีเด่นประจำปี 2561



เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2561 นายภูมิศักดิ์ อรัญญาเกษมสุข ผู้จัดการกองทุนบริหารเงินกู้เพื่อการปรับโครงสร้างหนี้สาธารณะและพัฒนาตลาดตราสารหนี้ในประเทศ (กปพ.) รับรางวัลทุนหมุนเวียนดีเด่น ประเภทผลการดำเนินงานดีเด่น ประจำปี 2561 จาก พล.อ.ประยุทธ์ จันทร์โอชา นายกรัฐมนตรี ณ ห้องรอยัล จูบิลี่ บอลรูม อาคารชาเลนเจอร์ อิมแพ็ค เมืองทองธานี รางวัลดังกล่าวเป็นรางวัลที่มอบให้กับทุนหมุนเวียนที่มีผลการดำเนินงานโดยรวมดีเด่น สามารถดำเนินงานตามแผนการดำเนินงานและโครงการที่กำหนดไว้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิภาพ และบรรลุเป้าหมายตามภารกิจ โดย กปพ. เป็น 1 ใน 7 กองทุนที่ได้รับรางวัลในประเภทต่างๆ จากจำนวนกองทุนกว่า 95 กองทุน และปีนี้เป็นปีที่ 2 ติดต่อกันที่ กปพ. ได้รับรางวัล โดยปี 2560 กปพ. ได้รับรางวัลทุนหมุนเวียนดีเด่น ประเภทการพัฒนาดีเด่น

โครงการเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับศูนย์ข้อมูลที่ปรึกษา สำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ กระทรวงการคลังตามกฎกระทรวงกำหนดหลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไขการขึ้นทะเบียนที่ปรึกษา พ.ศ. 2560

เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2561 นายภูมิศักดิ์ อรัญญาเกษมสุข ผู้อำนวยการสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ เป็นประธานพิธีเปิดโครงการเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับศูนย์ข้อมูลที่ปรึกษา สำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ กระทรวงการคลังตามกฎกระทรวงกำหนดหลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไขการขึ้นทะเบียนที่ปรึกษา พ.ศ. 2560 ณ โรงแรมสอริคเคย์ อินน์ สุขุมวิท กรุงเทพฯ เพื่อเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจให้แก่ที่ปรึกษาอิสระและที่ปรึกษานิติบุคคล จำนวนประมาณ 190 คน เกี่ยวกับกฎหมายและขั้นตอนการขึ้นทะเบียนที่ปรึกษา การเพิ่มเติมผลงานที่ปรึกษา การเปลี่ยนแปลงข้อมูลที่ปรึกษา และการรายงานสถานะที่ปรึกษาเมื่อครบกำหนด 3 ปี ตามกฎกระทรวงฯ และประกาศสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะเรื่อง การกำหนดจรรยาบรรณที่ปรึกษา วิธีการ รวมทั้งการใช้งานระบบเว็บไซต์ และ Mobile Application ของศูนย์ข้อมูลที่ปรึกษา และหนังสือรับรองการขึ้นทะเบียนที่ปรึกษาอิเล็กทรอนิกส์ (e - Certificate)



สบน. ร่วมพิธีทำบุญตักบาตรถวายเป็นพระราชกุศลแด่
สมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์ พระบรมราชินีนาถ ในรัชกาลที่ 9
เนื่องในวันเฉลิมพระชนมพรรษา 86 พรรษา 12 สิงหาคม 2561



เมื่อวันที่ 12 สิงหาคม 2561 นายภูมิศักดิ์ อรัญญาเกษมสุข ผู้อำนวยการสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ และผู้บริหาร เข้าร่วมพิธีทำบุญตักบาตรพระสงฆ์และสามเณร 243 รูป เพื่อถวายเป็นพระราชกุศลแด่สมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์ พระบรมราชินีนาถ ในรัชกาลที่ 9 เนื่องในวันเฉลิมพระชนมพรรษา 86 พรรษา 12 สิงหาคม 2561 โดยมี พลเอกประยุทธ์ จันทร์โอชา นายกรัฐมนตรี เป็นประธานในพิธี ณ บริเวณมณฑลพิธีท้องสนามหลวง

พร้อมนี้ ผอ.สบน. และผู้บริหาร สบน. ได้ร่วมลงนามถวายพระพรสมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์ พระบรมราชินีนาถ ในรัชกาลที่ 9 ณ ศาลาสหทัยสมาคม ในพระบรมมหาราชวัง เพื่อแสดงความจงรักภักดี และสำนึกในพระมหากรุณาธิคุณ

การประชุมคณะกรรมการนโยบายและกำกับการบริหารหนี้สาธารณะ ครั้งที่ 3/2561



เมื่อวันที่ 16 สิงหาคม 2561 นายอภิศักดิ์ ตันติวรวงศ์ รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง เป็นประธานการประชุมคณะกรรมการนโยบายและกำกับการบริหารหนี้สาธารณะ ครั้งที่ 3/2561 ณ ประชุมวายุภักษ์ 4 ชั้น 4 สำนักงานปลัดกระทรวงการคลัง โดยมีผู้แทนจากหน่วยงานต่างๆ และบุคลากร สบน. เข้าร่วมการประชุม เพื่อพิจารณาแผนการบริหารหนี้สาธารณะ ประจำปีงบประมาณ 2562 นอกจากนี้ ยังได้ทบทวนกลยุทธ์การบริหารหนี้สาธารณะระยะปานกลาง และแผนความต้องการเงินกู้ระยะปานกลาง ปีงบประมาณ 2562 - 2566 ประกอบการพิจารณาจัดทำแผนการบริหารหนี้สาธารณะ เพื่อเสนอคณะรัฐมนตรีต่อไป

โครงการสัมมนาเพื่อเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจการกู้เงินจากต่างประเทศ ของกระทรวงการคลังเพื่อให้กู้ต่อภาครัฐวิสาหกิจและหน่วยงานในกำกับดูแลของรัฐ



เมื่อวันที่ 6 กันยายน 2561 นายภูมิศักดิ์ อรัญญาเกษมสุข ผู้อำนวยการสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ เป็นประธานพิธีเปิดโครงการสัมมนาเพื่อเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจการกู้เงินจากต่างประเทศของกระทรวงการคลังเพื่อให้กู้ต่อภาครัฐวิสาหกิจและหน่วยงานในกำกับดูแลของรัฐ ณ โรงแรมเรเนซองส์ กรุงเทพฯ ราชประสงค์ โดยมีผู้เข้าร่วมสัมมนาประมาณ 130 คน จากหน่วยงานราชการ ภาครัฐวิสาหกิจ หน่วยงานในกำกับดูแลของรัฐ

การสัมมนาดังกล่าว มีวัตถุประสงค์เพื่อเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจการกู้เงินจากต่างประเทศของกระทรวงการคลังเพื่อให้กู้ต่อภาครัฐวิสาหกิจและหน่วยงานในกำกับดูแลของรัฐ โดยเน้นความเข้าใจเกี่ยวกับแนวทางการพิจารณาแหล่งเงินกู้จากสถาบันการเงินระหว่างประเทศและตลาดเงินทุนต่างประเทศ สำหรับเป็นค่าใช้จ่ายในการดำเนินโครงการลงทุนต่างๆ รวมถึงการบริหารต้นทุนและความเสี่ยงจากการกู้เงินเป็นเงินตราต่างประเทศ ในการสัมมนาครั้งนี้ยังมีการอภิปรายหัวข้อ “เจาะมุมมอง ชับเคลื่อนเศรษฐกิจ พิชิตเงินกู้ต่างประเทศ” โดยได้รับเกียรติจากผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ประกอบด้วย ผู้แทนจากสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ กรมทางหลวง การรถไฟแห่งประเทศไทย และธนาคารพัฒนาเอเชีย ซึ่งเป็นผู้มีประสบการณ์โดยตรงร่วมแลกเปลี่ยนมุมมองและประสบการณ์ในการดำเนินโครงการที่ใช้เงินกู้ต่างประเทศ เพื่อเป็นข้อมูลและนำไปปรับใช้กับการดำเนินงานของหน่วยงานต่อไป



การประชุม Annual PDMO Market Dialogue ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562



เมื่อวันที่ 12 กันยายน 2561 นายภูมิศักดิ์ อรัญญาเกษมสุข ผู้อำนวยการสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ เป็นประธานการประชุม Annual PDMO Market Dialogue ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 ณ ห้องประชุมวายุภักษ์ 4 กระทรวงการคลัง โดยมีผู้ร่วมตลาดจากหน่วยงานต่างๆ ทั้งภาครัฐและภาคเอกชนให้ความสนใจเข้าร่วมเป็นจำนวนกว่า 150 คน เพื่อแลกเปลี่ยนและรับฟังความคิดเห็นเกี่ยวกับภาวะตลาดตราสารหนี้ ความต้องการลงทุนของนักลงทุน และแนวทางการพัฒนาตลาดตราสารหนี้ไทยในอนาคต รวมไปถึงแผนการระดมทุนในประเทศของรัฐบาลในปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 วงเงินรวม 1,163,668 ล้านบาท ซึ่งเป็นการระดมทุนใหม่ร้อยละ 51 และการปรับโครงสร้างหนี้เดิมร้อยละ 49 โดย สบ.น. มีแผนที่จะออกพันธบัตร Benchmark Bond จำนวน 600,000 ล้านบาท ประกอบด้วยรุ่นอายุ 5 10 15 20 30 และ 50 ปี เพื่อตอบสนองความต้องการของนักลงทุนทุกกลุ่ม สำหรับพันธบัตรรุ่นอายุ 5 ปี มี Exclusivity พร้อมกับมี Greenshoe Option โดยให้สิทธิเฉพาะ MOF Outright PDs นอกจากนี้ สบ.น. อาจจัดสรรพันธบัตรเพิ่มเติม (Overallotment) หากสภาวะตลาดเอื้ออำนวย ส่วนการออกพันธบัตรออมทรัพย์และตราสารหนี้ระยะสั้น สบ.น. จะพิจารณาตามความเหมาะสมและเผยแพร่ให้ทราบต่อไป



การศึกษาดูงานด้านการพัฒนานวัตกรรมและเทคโนโลยีทางการเงิน ณ ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) สำนักงานใหญ่



เมื่อวันที่ 13 กันยายน 2561 นายเอต วิบูลย์เจริญ ที่ปรึกษา
ด้านนี้สารธารณะ นายธีรชัย อัดนวนานิช ที่ปรึกษาด้านตลาดตราสารหนี้
นำคณะผู้บริหารและบุคลากร สบ. เข้าเยี่ยมชมการดำเนินงานและรับฟัง
การบรรยายเกี่ยวกับการพัฒนานวัตกรรมและเทคโนโลยี (Blockchain
Technology) ณ ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) สำนักงานใหญ่
ราชโยธา เพื่อให้บุคลากร สบ. เพิ่มเติมความรู้และความเข้าใจในด้าน
การพัฒนานวัตกรรมและเทคโนโลยีทางการเงิน และแลกเปลี่ยนประสบการณ์
ด้านการเตรียมความพร้อมของภาคธนาคาร ในการพัฒนาการดำเนินงาน
ให้ก้าวทันต่อการเปลี่ยนแปลงของนวัตกรรมและเทคโนโลยีทางการเงิน
ซึ่งช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพ
มากยิ่งขึ้น นอกจากนี้ สบ. ยังได้เยี่ยมชม SCB ACADEMY Playground
ที่พัฒนาขึ้นเพื่อสร้างมิติการทำงานใหม่บนพื้นฐานความเชื่อที่ว่าพนักงาน
ทุกคนสามารถพัฒนาศักยภาพของตนเองให้สามารถรองรับนวัตกรรม
ทางการเงินได้

งานครบรอบวันคล้ายวันสถาปนาสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ ปีที่ 16



เมื่อวันที่ 18 กันยายน 2561 นายภูมิศักดิ์ อรัญญาเกษมสุข ผู้อำนวยการสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ เป็นประธานในพิธีสงฆ์พร้อมถวายเครื่องไทยธรรมแด่พระภิกษุสงฆ์ จำนวน 9 รูป จากวัดน้อยนพคุณ ในโอกาสวันครบรอบสถาปนา สบ. ปีที่ 16 โดยมีนางพรณี สดาวโรตม ประธานกรรมการจริยธรรมประจำ สบ. นายจักรกฤตย์ พาราพันธกุล รองปลัดกระทรวงการคลัง หัวหน้ากลุ่มภารกิจด้านรายจ่ายและหนี้สิน พร้อมด้วยผู้บริหารจากหน่วยงานต่างๆ ทั้งภาครัฐและเอกชน ทั้งในและต่างประเทศ จำนวนกว่า 100 แห่ง รวมทั้งผู้บริหารและบุคลากร สบ. เข้าร่วมพิธี ณ ห้องประชุม วายุภักษ์ 4 สำนักงานปลัดกระทรวงการคลัง

สบ. มีอายุครบ 16 ปี และกำลังก้าวเข้าสู่ปีที่ 17 นับเป็นปีที่สำคัญอีกปีหนึ่ง เพราะ สบ. จะเข้าสู่ยุคการเป็น “สบ. ดิจิทัล” โดยใช้ประโยชน์จากเทคโนโลยีดิจิทัล เพิ่มศักยภาพทุกมิติ เพื่อสนับสนุนการทำงานของ สบ. ให้สามารถให้บริการและนำเสนอข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน และสามารถเข้าถึงประชาชนได้อย่างกว้างขวางและทั่วถึง โอกาสนี้ ผอ. สบ. ได้เปิดตัวเว็บไซต์ใหม่ของ สบ. ที่มุ่งเน้นตอบสนองความต้องการของผู้รับบริการ เพื่อให้ได้ข้อมูลด้านหนี้สาธารณะอย่างครบถ้วนในทีเดียว และสามารถติดตามการลงทุนภาครัฐได้อย่างรวดเร็วในเวลาเดียวกัน นอกจากนี้ ผอ.สบ. ยังให้ความเชื่อมั่นว่า การที่ สบ. มีพันธมิตรทั้งภายในประเทศ และต่างประเทศที่ดีเยี่ยม ตลอดจนความร่วมมือร่วมใจของชาว สบ. ทุกคน จะทำให้ สบ. ก้าวเดินไปข้างหน้าได้อย่างแข็งแกร่งพร้อมที่จะเป็นกลไกสำคัญในการพัฒนาประเทศต่อไป

พร้อมกันนี้นายประสงค์ พูนธเนศ ปลัดกระทรวงการคลัง เป็นประธานในพิธีเปิดป้ายสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ ณ บริเวณหน้าอาคารสำนักงานเศรษฐกิจการคลัง กระทรวงการคลัง โดยมีนายภูมิศักดิ์ อรัญญาเกษมสุข ผู้อำนวยการสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ พร้อมด้วยผู้บริหาร แยกผู้มีเกียรติจากภาครัฐและเอกชนรวมทั้งบุคลากร สบ. ร่วมพิธี

ภาคผนวก

รายชื่อคณะทำงาน

คณะกรรมการจัดทำรายงานประจำปี 2561 สำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ

1. นายพลช หุตะเจริญ	ผู้เชี่ยวชาญด้านพัฒนาตลาดตราสารหนี้	ประธานคณะกรรมการ
2. นางปัทมากรีย์ ศรีแก้วพันธ์	นักบัญชีชำนาญการพิเศษ	คณะกรรมการ
3. นางสาวเสาวนีย์ จันทพันธ์	นักวิชาการตรวจสอบภายในชำนาญการพิเศษ	คณะกรรมการ
4. นายครรชิต พะลัง	นักวิชาการคอมพิวเตอร์ชำนาญการพิเศษ	คณะกรรมการ
5. นางสาวเนตรา เล็กอุทัย	เศรษฐกรชำนาญการพิเศษ	คณะกรรมการ
6. นางสาวกนกกาญจน์ สุธีธร	เศรษฐกรชำนาญการพิเศษ	คณะกรรมการ
7. นางศรีอาภา ภูมิวัฒน์	เศรษฐกรชำนาญการพิเศษ	คณะกรรมการ
8. นางสมหญิง พรนาถศิริ	นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการพิเศษ	คณะกรรมการ
9. นางสาวเปรมจิตต์ เอื้อบุญยะนันท์	นักวิชาการคลังชำนาญการพิเศษ	คณะกรรมการ
10. นางสาวศิริ จงดี	เศรษฐกรชำนาญการพิเศษ	คณะกรรมการ
11. นางสาวภัทรวรรณ ปรียวาทิ	เศรษฐกรชำนาญการ	คณะกรรมการ
12. นางสาวอัจฉรา อารามาศ	นิติกรชำนาญการ	คณะกรรมการ
13. นางสาวมณฑาทิพย์ ชุ่มทอง	นิติกรชำนาญการ	คณะกรรมการ
14. นางสาวพนิดา ร้อยดวง	เศรษฐกรชำนาญการ	คณะกรรมการ
15. นางสาววรรณิตา ลอยอ่ำ	นักวิชาการเงินและบัญชี (พนักงานราชการ)	คณะกรรมการ
16. นางสาวปวีณา สำเร็จ	นักจัดการงานทั่วไปชำนาญการพิเศษ	คณะกรรมการและเลขานุการ
17. นางสาวพนิดา เกรียงทิพย์ทรัพย์	นักประชาสัมพันธ์ปฏิบัติการ	คณะกรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ
18. นางสาวสุทธิดา พามาดี	นักจัดการงานทั่วไปปฏิบัติการ	คณะกรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ

อัตลักษณ์ของ สบม.



Accountability

รับผิดชอบ



Teamwork

สามัคคี



Discipline

มีวินัย



www.pdmo.go.th เว็บไซต์ PDMO
พร้อมให้คุณเข้าถึงทุกข้อมูลข่าวสารและบริการจากสำนักงานบริหารนี้สาธารณสุข



www.facebook.com/pdmo.go.th
ติดตามความเคลื่อนไหวแบบอ็อกซ์คลูซิป ทั้งข่าวสารและกิจกรรมดีๆ สาระน่ารู้
พร้อมรับชม Live สดจาก สบน. ได้ทางช่องทางนี้



PDMO Application แอปพลิเคชันที่ช่วยให้คุณเช็คข้อมูลนี้สาธารณสุข
พันธมิตรรอมทรัพย์ และสถานะเงินกู้ได้สะดวก รวดเร็ว มาพร้อมบริการอื่นๆ
ที่เข้ากับไลฟ์สไตล์ของคนชอบใช้โมบายโดยเฉพาะ



Matching CDC ระบบจับคู่ที่ปรึกษา รองรับการใช้งานหน่วยงานภาครัฐ
หน่วยงานภาคเอกชน ที่สนใจประกาศโครงการ และสมาชิกที่ปรึกษา ที่สนใจโครงการ
ที่หน่วยงานต่าง ๆ ประกาศไว้ในระบบ เพื่อสรรหาที่ปรึกษาที่ขึ้นทะเบียนไว้กับศูนย์ข้อมูล
ที่ปรึกษา สำนักงานบริหารนี้สาธารณสุข กระทรวงการคลัง





รายงานประจำปี 2561



สำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ
PUBLIC DEBT MANAGEMENT OFFICE



สารจาก ผู้อำนวยการ

สำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ



ในปีที่ผ่านมาสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ หรือ สบน. ได้ทำหน้าที่เป็นเสาหลักสำคัญที่สนับสนุนการระดมทุน เพื่อเร่งขับเคลื่อนเศรษฐกิจและสังคมของประเทศอย่างต่อเนื่อง ทั้งด้านการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานทางเศรษฐกิจ เช่น โครงการรถไฟฟ้ารางคู่ และโครงการขยายโครงข่ายรถไฟฟ้า ให้ครอบคลุมพื้นที่กรุงเทพมหานครและปริมณฑล เป็นต้น และโครงการทางด้านสังคมและการพัฒนาคุณภาพชีวิต เช่น โครงการขยายเขตการให้บริการไฟฟ้า ประปา และโครงการพัฒนาที่อยู่อาศัย เป็นต้น โดย สบน. ได้ดำเนินการจัดหาเงินทุนและช่วยผลักดันโครงการต่างๆ ให้สามารถดำเนินการไปตามแผนงานที่กำหนด ตลอดจนบริหารจัดการระดับของหนี้สาธารณะและควบคุมความเสี่ยงในมิติต่างๆ ให้มีความเหมาะสมกับการเพิ่มศักยภาพและขีดความสามารถทางการแข่งขันของประเทศอย่างมีนัยสำคัญ

ปี 2561 นับเป็นปีแห่งความท้าทายของ สบн. ในการก้าวไปสู่องค์กรที่มีศักยภาพสูง โดยมีการปรับเปลี่ยนทิศทางขององค์กรอย่างชัดเจน เพื่อยกระดับการทำงานให้มีความทันสมัย สามารถให้บริการที่รวดเร็วและมีคุณภาพ ผ่านสังคมนตรีการทำงานร่วมกันอย่างสมานฉันท์ และมีอัตลักษณ์ที่โดดเด่นอย่างเป็นระบบ ด้วยการมุ่งสู่ “สบн. ดิจิทัล” หรือ “Digital PDMO” ที่สอดคล้องกับนโยบาย “การปรับเปลี่ยนภาครัฐสู่การเป็นรัฐบาลดิจิทัล” โดยปรับปรุงเว็บไซต์ สบн. ให้มีความสะดวกและทันสมัยยิ่งขึ้น เพื่อรองรับยุทธศาสตร์รัฐบาลดิจิทัล และพัฒนาการให้บริการบนมือถือในรูปแบบ “PDMO Mobile Application” เพื่อให้บริการข้อมูลข่าวสารต่างๆ และประชาสัมพันธ์ข้อมูลการจำหน่ายพันธบัตรรัฐบาล ตลอดจนการให้บริการข้อมูลที่ปรึกษาในรูปแบบแอปพลิเคชัน “Matching CDC” เพื่อให้ประชาชนสามารถเข้าถึงแหล่งการลงทุนและที่ปรึกษาอย่างถูกต้องและรวดเร็ว นอกจากนี้ สบн. ได้ยกระดับการจำหน่ายพันธบัตรออมทรัพย์เพื่อส่งเสริมการออมและการลงทุนของประชาชน โดยสามารถทำธุรกรรมซื้อพันธบัตรออมทรัพย์ผ่านโทรศัพท์มือถือ หรือโมบายแอปพลิเคชันของธนาคารพาณิชย์จำนวน 4 แห่ง ได้แก่ ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) และ ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

นอกจากนี้ อีกภารกิจหนึ่งที่ สบн. ได้ให้ความสำคัญและดำเนินการอย่างต่อเนื่องคือ การบริหารความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อการบริหารหนี้สาธารณะ โดยในปี 2561 สบн. ได้นำแนวทางที่พัฒนาและเป็นที่ยอมรับในระดับสากลของธนาคารโลก (World Bank) ที่เน้นความรอบคอบ ระมัดระวัง (Prudence) และมีธรรมาภิบาล (Governance) มาใช้ในการจัดทำกลยุทธ์การบริหารหนี้ระยะกลาง (Medium - Term Debt Management Strategy หรือ MTDS) (ปีงบประมาณ 2561-2565) และมีการติดตามตัวชี้วัดความเสี่ยงของหนี้สาธารณะเป็นรายเดือน เพื่อรายงานต่อคณะกรรมการนโยบายและกำกับการบริหารหนี้สาธารณะ ซึ่งมีรัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลังเป็นประธาน ส่งผลให้สถานะของหนี้สาธารณะของรัฐบาลไทยมีระดับความเสี่ยงต่ำและมีภูมิคุ้มกันที่ดี ตลอดจนสามารถรองรับการกู้เงินฉุกเฉินกรณีเกิดวิกฤติเศรษฐกิจได้ในส่วนการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน ด้านกฎหมาย สบн. ได้มีบทบาทสำคัญในจัดทำร่างกฎหมาย รวมถึงการปรับปรุงและแก้ไขข้อจำกัดต่างๆ ของกฎหมายให้รองรับกับบริบทของการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้น เพื่อให้การบริหารจัดการด้านการเงินการคลังเป็นไปด้วยความระมัดระวังและรอบคอบ โดยมีกฎหมายสำคัญที่มีผลบังคับใช้แล้ว เช่น พระราชบัญญัติการบริหารหนี้สาธารณะ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2561 และพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. 2561 เป็นต้น ซึ่ง สบн. ได้จัดทำโครงการเสริมสร้างความรู้และความเข้าใจเกี่ยวกับกฎหมาย ระเบียบที่เกี่ยวข้องให้กับหน่วยงาน

ทั้งในส่วนกลางและส่วนภูมิภาคตลอดปี 2561 เพื่อให้หน่วยงานต่างๆ สามารถปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องได้อย่างถูกต้อง และเป็น การสร้างเครือข่ายระหว่างหน่วยงานภาครัฐที่สามารถสนับสนุนการทำงานร่วมกันอย่างเข้มแข็ง ในขณะเดียวกัน สบн. ได้แสดงความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างเข้มข้น โดยมีกิจกรรมที่สำคัญ เช่น การเข้าร่วมกิจกรรมปลูกป่าใหญ่ จังหวัดชัยภูมิ การดำเนินโครงการด้านจริยธรรมทั้งใน กรุงเทพฯ และต่างจังหวัด รวมทั้งการจัดพิธีถวายผ้าพระกฐินพระราชทานประจำปี 2561 ซึ่งเป็นการจัดพิธีถวายผ้าพระกฐินพระราชทานครั้งแรกของ สบн. ณ วัดเสาชิงช้า (พระอารามหลวง) จังหวัดลพบุรี เป็นต้น จากผลการปฏิบัติงานด้วยความตั้งใจและทุ่มเทอย่างเห็นได้ชัดของชาว สบн. ทำให้ในปี 2561 สบн. ได้รับรางวัลในระดับชาติอย่างต่อเนื่องจำนวนหลายรางวัล ได้แก่ รางวัลองค์กรที่มีความเป็นเลิศในการบริหารจัดการด้านการเงินการคลัง (ปีที่ 3 ติดต่อกัน) และรางวัลทุนหมุนเวียนดีเด่น ประเภทผลการดำเนินงานดีเด่น จาก นายกรัฐมนตรี (พลเอกประยุทธ์ จันทร์โอชา) รางวัลหน่วยงานที่ให้บริการเครือข่ายอินเทอร์เน็ตพื้นฐานและบริการที่รองรับ IPv6 (IPv6 Awards) จากสำนักงานคณะกรรมการดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และรางวัลประกาศเกียรติคุณการประกันคุณภาพงานตรวจสอบภายในภาครัฐ จากกรมบัญชีกลาง กระทรวงการคลัง

สำหรับทิศทางในปี 2562 สบн. จะมุ่งมั่นดำเนินการตามแนวทางภายใต้วิสัยทัศน์ “บริหารหนี้สาธารณะเพื่อส่งเสริมการพัฒนาประเทศอย่างมั่นคง และยั่งยืน” โดยจะปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต ตามหลักธรรมาภิบาล ควบคู่ไปกับการปลูกฝังค่านิยมสังคมคุณธรรม สมานฉันท์ และริเริ่มนวัตกรรมใหม่ๆ ให้กับบุคลากร สบн. พร้อมทั้งยกระดับการให้บริการและปรับเปลี่ยนกระบวนการดำเนินงานโครงสร้างพื้นฐานด้านสารสนเทศอย่างต่อเนื่อง โดยให้หน่วยงานภาครัฐและรัฐวิสาหกิจสามารถส่งความต้องการกู้เงินได้ในระบบดิจิทัลที่สะดวก รวดเร็ว เพื่อใช้ในการจัดทำแผนการบริหารหนี้สาธารณะประจำปี ตลอดจนให้ความสำคัญกับการรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยสร้างค่านิยมการเป็นองค์กรสีเขียว หรือ PDMO GO Green เพื่อขับเคลื่อนไปสู่เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Goals หรือ SDGs) ที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (พ.ศ. 2561 - 2580) ในการสร้างคุณภาพสิ่งแวดล้อมที่ดี ลดมลพิษ และลดผลกระทบต่อสุขภาพของประชาชนและระบบนิเวศ เพื่อส่งต่อความยั่งยืนให้กับคนรุ่นต่อไปอย่างแท้จริง

ในโอกาสนี้ ผมขอขอบคุณส่วนราชการ รัฐวิสาหกิจ สถาบันการเงิน และหน่วยงานต่างๆ ที่ให้การสนับสนุนและร่วมมือกับ สบн. เป็นอย่างดี ตลอดมา ตลอดจนขอบคุณพี่น้องชาว สบн. ทุกท่าน ที่ได้ทุ่มเทปฏิบัติภารกิจของหน่วยงานอย่างเต็มที่ เพื่อเสริมสร้างความมั่นคงแก่ภาคการเงินการคลัง ให้เอื้อต่อการขยายตัวของระบบเศรษฐกิจไทยอย่างมีศักยภาพ และยั่งยืนตลอดไป

PDMO remains instrumental in providing funding for economic, social development and supporting investment momentum in 2018. Infrastructure investment included nationwide expansion of double track railway projects and mass transit transport network within the metropolitan area, in the social sector, included extension of power lines and water supply as well as construction of affordable housing. Our role is to ensure financing is met fully, on time and at an appropriate cost level, whilst monitoring and proactively manage risk that may impact cost and access to finance.

This year the focus has been on modernizing and enhancing organization effectiveness. As we move towards becoming “Digital PDMO”, which is in line with the digital government policy, we have accelerated processes and improved quality of our services. We redesigned our website to enhance visibility and access as well as developed 2 new applications to further diversify our point of contact with stakeholders and keen followers. Specifically, the “PDMO Mobile Application” promptly provides information updates, alerts of latest savings bonds news; whilst the “Matching CDC” application helps organizations find ‘best fit’ consultants using smart selection criteria and access to our database. Furthermore, savings bonds purchases will be easier than ever as they can now be purchased via applications of 4 major banks, which are Bangkok Bank, KrungThai Bank, Kasikorn Bank and Siam Commercial Bank.

In regards to risk management of public debt portfolio, PDMO has reinforced prudence by developing a Medium - Term Debt Management Strategy (MTDS) (FY2018-2023) that is consistent with best practices of the World Bank. We also report our risk assessments of the debt portfolio to the Debt Management Committee, chaired by the Minister of Finance, on regular basis to be vigilant and prepared for immediate financing needs. As to date the government’s fiscal stance remains strong and resilient. Furthermore, to enhance compliance with new and amended laws such as Public Debt Management Act (No. 4) B.E. 2561 (2018) and Fiscal Responsibility Act B.E. 2561, this year PDMO has organized several seminars and workshops with both central and regional agencies to further strengthen fiscal sustainability and our network with interrelated agencies. As for social activities PDMO is increasingly engaged, this year

we have planted trees at Lo Yai Forest, Chaiyaphum province, organized ethic activities and hosted for the first time a royal khatin merit making ceremony at Sao Tong Thong Temple, Lopburi province.

We are extremely proud that our dedication to our work has earned notable recognition this year including Top Fund Award in recognition of the Public Debt Restructuring and Domestic Debt Development Fund’s (PDDF) outstanding performance and achievement awarded by General Prayut Chan - o - cha, the Prime Minister, IPv6 Awards from the Office of the National Digital Economy and Society Commission, Ministry of Digital Economy and Society and Internal Audit Quality Assurance (IAQA) from the Comptroller General’s Department, Ministry of Finance.

Looking ahead, in the 2019 PDMO will continue to work under the vision of prudent public debt management to promote stability and sustainable economic and social development, by upholding our core values of transparency, discipline, and accountability. Some highlights would be the usage of digital platforms to improve services and productivity by allowing agencies and state owned enterprises to interact and communicate financing needs in digital format. Whilst, socially we will attach greater importance to raising environmental awareness in support of sustainable development goals and the 20 - year national strategy (2018 - 2037) through organizing various activities under “PDMO GO Green” project.

As we enter this new year, I would like to take this opportunity to thank all of our partners, including government organizations, state owned enterprise, financial institutions and other related agencies for your cooperation throughout the year. Especially, I would like to thank all of the PDMO staff for their dedication and commitment to PDMO.

นายภูมิศักดิ์ อรัญญาเกษมสุข
Mr.Poomsak Aranyakasemsuk

ผู้อำนวยการสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ
Director - General

สารจากผู้อำนวยการ
สำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ 002

ภาพถ่ายคณะผู้บริหาร
สำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ 008

ส่วนที่ 1
ภาพรวมของสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ
• วิสัยทัศน์
• ค่านิยม
• พันธกิจ 022
• ประเด็นยุทธศาสตร์
• อัตลักษณ์ สบน.
• โครงสร้าง สบน.
• อัตรากำลัง

ส่วนที่ 2
ผลการปฏิบัติราชการภายใต้
แผนปฏิบัติราชการประจำปี
งบประมาณ พ.ศ. 2561 030

CONTENT

สารบัญ

044 — **ส่วนที่ 3**
ภาพรวมหนี้สาธารณะ

052 — **ส่วนที่ 4**
บทความของสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ

070 — **ส่วนที่ 5**
งบการเงินของ
สำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ

086 — **ส่วนที่ 6**
กิจกรรมในภาพรวมของ
สำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ
ปีงบประมาณ พ.ศ. 2561

114 — **ภาคผนวก**
รายชื่อคณะทำงาน

คณะผู้บริหาร สำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ

PDMO MANAGEMENT TEAM



นายประภาศ คงเอียด
Mr. Prapas Kong - led

ผู้อำนวยการสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ
Director - General
(1 ตุลาคม 2560 - 9 พฤษภาคม 2561)



นายภูมิศักดิ์ อรัญญาเกษมสุข
Mr. Poomsak Aranyakasemsuk

ผู้อำนวยการสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ
Director - General
(10 พฤษภาคม 2561 - ปัจจุบัน)

โทรสาร : 02-273-9167
โทรศัพท์ : 0-2265-8050 ต่อ 5100
อีเมล : Poomsak@pdmo.go.th



1

2

3

4

1

นายอด วิบูลย์เจริญ
Mr. Ace Viboolcharern

ที่ปรึกษาด้านหนี้สาธารณะ
Public Debt Advisor

โทรสาร : 0-2273-9109
โทรศัพท์ : 0-2265-8052, 0-2265-8050 ต่อ 5104
อีเมล : ace@pdmo.go.th

2

นายธีรัชย์ อัตนวานิช
Mr. Theeraj Athanavanich

ที่ปรึกษาด้านตลาดตราสารหนี้
Bond Market Advisor

โทรสาร : 0-2273-9145
โทรศัพท์ : 0-2265-8058, 0-2265-8050 ต่อ 5107
อีเมล : theeraj@pdmo.go.th

3

นางสาวศิรสา กันต์พิทยา
Ms. Sirasa Kanpittaya

รองผู้อำนวยการสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ
Deputy Director - General

โทรสาร : 0-2273-9109
โทรศัพท์ : 0-2265-8052, 0-2265-8050 ต่อ 5900
อีเมล : sirasa@pdmo.go.th

4

ดร. พิมพ์เพ็ญ ลัดพลี
Pimpen Ladpli, Ph.D.

รองผู้อำนวยการสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ
Deputy Director - General

โทรสาร : 0-2273-9145
โทรศัพท์ : 0-2265-8050 ต่อ 5111
อีเมล : pimpen@pdmo.go.th

สำนักจัดการหนี้ 1 Debt Management Bureau 1



นายเอกราช เขื่อนขันธุ์สถิตย์
Mr. Ekaraj Khuankhunsathid

ผู้อำนวยการสำนักจัดการหนี้ 1
Executive Director of the Debt Management Bureau 1

โทรสาร : 0-2273-9145
โทรศัพท์ : 0-2265-8058, 0-2265-8050 ต่อ 5300
อีเมล : ekaraj@pdmo.go.th

1
นางชนันภรณ์ พิเศษฐวานิช
Mrs. Chanunporn Phisitvanich

ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านเงินกู้โครงการ
Senior Expert on Loan Project

โทรศัพท์ : 0-2265-8050 ต่อ 5403
อีเมล : chanunporn@pdmo.go.th

2
นายธีรวัฒน์ ทิพย์รัตน์
Mr. Theerawat Thipparat

ผู้อำนวยการส่วนจัดการเงินกู้อธิบดีกรม
Director of the Government Debt
Management Division 1

โทรศัพท์ : 0-2265-8050 ต่อ 5304
อีเมล : theerawat@pdmo.go.th

3
นางวรรณภา เริงพิทยา
Mrs. Wornnat Roengpithya

ผู้อำนวยการส่วนส่วนจัดการเงินกู้อธิบดีกรม
Director of the Government Debt
Management Division 2

โทรศัพท์ : 0-2265-8050 ต่อ 5312
อีเมล : worranat@pdmo.go.th

4
นายกระวี บุษยเรือง
Mr. Karas Boonruag

ผู้อำนวยการส่วนจัดการเงินกู้อธิบดีกรม
Director of the Government Debt
Management Division 3

โทรศัพท์ : 0-2265-8050 ต่อ 5302
อีเมล : karas@pdmo.go.th

5
นายยุทธพงศ์ เอี่ยมแจ้ง
Mr. Yuthapong Eamchang

ผู้อำนวยการส่วนจัดการเงินกู้หน่วยงานอื่น
Director of the other Government Debt
Management Division

โทรศัพท์ : 0-2265-8050 ต่อ 5305
อีเมล : yuthapong@pdmo.go.th



1



2



3



4



5



6

6
นางสาวกนกกาญจน์ สุธีธร
Ms. Kanokkarn Suteethorn

เศรษฐกรชำนาญการพิเศษ
Economist , Senior Professional Level

โทรศัพท์ : 0-2265-8050 ต่อ 5313
อีเมล : kanokkarn@pdmo.go.th

สำนักจัดการหนี้ 2 Debt Management Bureau 2



นางสุณี เอกสมทราเมษฐ์
Mrs. Sunee Eksomtramate

ผู้อำนวยการสำนักจัดการหนี้ 2
Executive Director of the Debt Management Bureau 2

โทรสาร : 0-2278-4151
โทรศัพท์ : 0-2265-8050 ต่อ 5400
อีเมล : sunee@pdmo.go.th



1

2

3

1

นายณรงค์ แก้วสเวตพันธุ์
Mr. Narong Keowsawetabhan

ผู้เชี่ยวชาญด้านหนี้สาธารณะและความเสี่ยงทางเครดิต
Senior Expert on Public Debt and Credit Risk

โทรศัพท์ : 0-2265-8050 ต่อ 5404
อีเมล : narong@pdmo.go.th

2

นายอัคนีทัต บุญโย
Mr. Aknetat Boonyo

ผู้อำนวยการส่วนจัดการหนี้รัฐวิสาหกิจ 1
Director of the State Enterprise Debt Management Division 1

โทรศัพท์ : 0-2265-8050 ต่อ 5406
อีเมล : aknetat@pdmo.go.th

3

นางสาวสุธาวรรณ วรรณสุกิจ
Ms. Suthawan Wannasukjai

ผู้อำนวยการส่วนจัดการหนี้รัฐวิสาหกิจ 2
Director of the State Enterprise Debt Management Division 2

โทรศัพท์ : 0-2265-8050 ต่อ 5802
อีเมล : suthawan@pdmo.go.th

4

นายวรวัฒน์ แซ่ลิ้ม
Mr. Worawut Saelim

ผู้อำนวยการส่วนจัดการหนี้รัฐวิสาหกิจ 3
Director of the State Enterprise Debt Management Division 3

โทรศัพท์ : 0-2265-8050 ต่อ 5412
อีเมล : worawut@pdmo.go.th



4

5

6

6

นางสาวศิริ จงดี
Ms. Siree Jongdee

เศรษฐกรชำนาญการพิเศษ
Economist, Senior Professional Level

โทรศัพท์ : 0-2265-8050 ต่อ 5719
อีเมล : siree@pdmo.go.th

5

นางสาวสุนมมาลย์ กรวยสวัสดิ์
Ms. Sumonman Grouysawat

ผู้อำนวยการส่วนวิเคราะห์เครดิต
และบริหารความเสี่ยงรัฐวิสาหกิจ
Director of the Credit Analysis and Risk Management Division

โทรศัพท์ : 0-2265-8050 ต่อ 5402
อีเมล : sumonman@pdmo.go.th

สำนักนโยบายและแผน Policy and Planning Bureau



นางจินดารัตน์ วิริยะทวิกุล
Mrs. Jindarat Viriyataveekul

ผู้อำนวยการสำนักนโยบายและแผน
Executive Director of the Policy and Planning Bureau

โทรสาร : 0-2273-9144
โทรศัพท์ : 0-2265-8050 ต่อ 5500
อีเมล : jindarat@pdmo.go.th



1

1
นายถาวร เสรีประยูร
Mr. Tharwon Seareeprayoon

ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านหนี้สาธารณะและเงินคลัง
Senior Expert on Public Debt and Treasury

โทรศัพท์ : 0-2265-8050 ต่อ 5506
อีเมล : tharwon@pdmo.go.th



2

2
ร.ต.ต.หญิงจารุณี เล็กดำรงศักดิ์
Ms. Jarunee Lekdamrongsak

ผู้อำนวยการส่วนนโยบายและแผน
Director of the Policy and Planning Division

โทรศัพท์ : 0-2265-8050 ต่อ 5502
อีเมล : jarunee@pdmo.go.th



3

3
นางสาวเบญจรัตน์ ทนงศักดิ์มนตรี
Ms. Benjarat Tanongsakmontri

ผู้อำนวยการส่วนความร่วมมือระหว่างประเทศ
Director of the International Cooperation Division

โทรศัพท์ : 0-2265-8050 ต่อ 5503
อีเมล : benjarat@pdmo.go.th



4

4
นางสุนตรา เล็กอุทัย
Mrs. Sunetra Lekuthai

ผู้อำนวยการส่วนวิจัยนโยบายหนี้สาธารณะ
Director of the Public Debt Policy Research Division

โทรศัพท์ : 0-2265-8050 ต่อ 5505
อีเมล : sunetra@pdmo.go.th



นายธีรลักษ์ แสงสนิท
Mr. Teeralak Sangsrit

ผู้อำนวยการสำนักบริหารการชำระหนี้
Executive Director of the Payment Administration Bureau

โทรสาร : 0-2273-9735
โทรศัพท์ : 0-2265-8050 ต่อ 5600
อีเมล : teeralak@pdmo.go.th



1

1
นางสาวยอดยาวมาลัย สุขนรพันธ์
Ms. Yodyaovamarn Sukonthaphant

ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านบริหารการชำระหนี้
Senior Expert on Debt Payment Management

โทรศัพท์ : 0-2265-8050 ต่อ 5666
อีเมล : yod@pdmo.go.th



2

2
นางสาวนیرชา มรกตารกรณ์
Ms. Neeracha Morakottapron

ผู้อำนวยการส่วนนโยบายและแผนการชำระหนี้
Director of Planning and Policy for Payment Administration Division

โทรศัพท์ : 0-2265-8050 ต่อ 5602
อีเมล : neeracha@pdmo.go.th



3

3
นางปิ่นทारी ศรีแก้วพันธ์
Mrs. Puntaree Srikaewpun

ผู้อำนวยการส่วนจัดการการชำระหนี้
Director of the Debt Payment Management Division

โทรศัพท์ : 0-2265-8050 ต่อ 5604
อีเมล : puntaree@pdmo.go.th



4

4
นางสาววันทนา บัวบาน
Ms. Wantana Buaban

ผู้อำนวยการส่วนบริหารเงินกองทุน
Director of the Fund Management Division

โทรศัพท์ : 0-2265-8050 ต่อ 5603
อีเมล : wantana@pdmo.go.th

สำนักบริหารการระดมทุนโครงการลงทุนภาครัฐ

Public Infrastructure Project Financing Bureau



นางสาวอัญญา วงศ์สว่าง
Ms. Anchana Wongsawang

ผู้อำนวยการสำนักบริหารการระดมทุนโครงการลงทุนภาครัฐ
Executive Director of the Public Infrastructure Project Financing Bureau

โทรสาร : 0-2357-3576
โทรศัพท์ : 0-2271-7999 ต่อ 5700
อีเมล : anchana@pdmo.go.th



1

นางสาวจันทิรา ตรงรัศมีทอง
Ms. Janthira Trongratsameethong

ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านหนี้สาธารณะและการผูกพัน
Senior Expert on Public Debt and Contingent Liability

โทรศัพท์ : 0-2271-7999 ต่อ 5777
อีเมล : janthira@pdmo.go.th

2

นางสาวเบญจมาศ เรืองอำนาจ
Ms. Benjamart Ruangamart

ผู้อำนวยการส่วนนโยบายและแผนการระดมทุน
Director of the Financing Policy and Planning Division

โทรศัพท์ : 0-2271-7999 ต่อ 5703
อีเมล : benjamart@pdmo.go.th

3

นางสาวเปรมจิตต์ เอื้อบุญชนะนันท์
Ms. Pramejit Aurboonyanunt

ผู้อำนวยการส่วนวิเคราะห์และจัดการเงินทุนโครงการ 1
Director of the Project Financing Division 1

โทรศัพท์ : 0-2271-7999 ต่อ 5704
อีเมล : pramejit@pdmo.go.th

4

นางสาวรานี อีฐรัตน์
Ms. Ranee Itarat

ผู้อำนวยการส่วนวิเคราะห์และจัดการเงินทุนโครงการ 2
Director of the Project Financing Division 2

โทรศัพท์ : 0-2271-7999 ต่อ 5705
อีเมล : ranee@pdmo.go.th

5

นางสาวปุกณชรัสมิ์ ดอนศรีจันทร์
Ms. Puncharat Donsrichan

เศรษฐกรชำนาญการพิเศษ
Economist , Senior Professional Level

โทรศัพท์ : 0-2271-7999 ต่อ 5727
อีเมล : puncharat@pdmo.go.th

สำนักพัฒนาตลาดตราสารหนี้

Bond Market Development Bureau



นางสาวอุปมา ใจหงษ์
Ms. Upama Jaihong

ผู้อำนวยการสำนักพัฒนาตลาดตราสารหนี้
Executive Director of the Bond Market Development Bureau

โทรสาร : 0-2271-7999 ต่อ 5825
โทรศัพท์ : 0-2271-7999 ต่อ 5800
อีเมล : upama@pdmo.go.th



1

1

นายพลช หุตะเจริญ
Mr. Paroche Hutachareon

ผู้เชี่ยวชาญด้านพัฒนาตลาดตราสารหนี้
Senior Expert on Bond Market Development

โทรศัพท์ : 0-2271-7999 ต่อ 5888
อีเมล : paroche@pdmo.go.th

2

นายนครินทร์ พร้อมพัฒน์
Mr. Nakarin Prompat

ผู้อำนวยการส่วนพัฒนาตลาดตราสารหนี้รัฐบาล
Director of the Government Bond Market Development Division

โทรศัพท์ : 0-2271-7999 ต่อ 5812
อีเมล : nakarin@pdmo.go.th

3

3

นางสาวสุจิตรา นำทอง
Ms. Sujitra NumThong

ผู้อำนวยการส่วนบริหารกองทุนและพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน
Director of the Fund Management and Bond Market
Infrastructure Development Division

โทรศัพท์ : 0-2271-7999 ต่อ 5802
อีเมล : sujitra@pdmo.go.th

4

4

นางอรพร ถมยา
Mrs. Oraporn Thomya

ผู้อำนวยการส่วนนโยบายตลาดตราสารหนี้ระหว่างประเทศ
Director of the International Bond Market Policy Division

โทรศัพท์ : 0-2271-7999 ต่อ 5803
อีเมล : oraporn@pdmo.go.th

5

5

นางศรีอาภา ภูมिवัดนะ
Mrs. Sriarpa Phoomiwatthana

เศรษฐกรชำนาญการพิเศษ
Economist, Senior Professional Level

โทรศัพท์ : 0-2271-7999 ต่อ 5809
อีเมล : sriarpa@pdmo.go.th

สำนักบริหารและประเมินผลโครงการลงทุนภาครัฐ

Public Infrastructure Project Management and Evaluation Bureau



นางสาวอัญญา วงศ์สว่าง
Ms. Anchana Wongsawang

ผู้อำนวยการสำนักบริหารและประเมินผลโครงการลงทุนภาครัฐ
Executive Director of the Public Infrastructure Project Management
and Evaluation Bureau

โทรสาร : 0-2357-3576
โทรศัพท์ : 0-2271-7999 ต่อ 5700
อีเมล : anchana@pdmo.go.th



นางอนงค์นาฏ โมราสุข
Mrs. Anongnart Morasook

ผู้เชี่ยวชาญด้านพัฒนาระบบประเมินผลและการบริหารโครงการเงินกู้
Senior Expert on Loan Project Management and Evaluation

โทรศัพท์ : 0-2271-7999 ต่อ 5778
อีเมล : anongnart@pdmo.go.th

สำนักงานเลขาธิการกรม Office of the Secretary



นางสาวสิริภา สัตยานนท์
Ms. Siribha Satayanon

เลขาธิการกรม
Secretary

โทรสาร : 0-2273-9147
โทรศัพท์ : 0-2265-8050 ต่อ 5110
อีเมล : siribra@mof.go.th



1

1
นางสาววิมลมาศ ไตรสุวรรณ
Ms. Wimolmas Traisuwan

ผู้อำนวยการส่วนงานคลัง
Director of the Budget Division

โทรศัพท์ : 0-2265-8050 ต่อ 5115
อีเมล : wimolmas@pdmo.go.th



2

2
นายธีระศักดิ์ อินญาวงศ์
Mr. Tearasak Inyavong

ผู้อำนวยการส่วนทรัพยากรบุคคล
Director of the Human Resource Division

โทรศัพท์ : 0-2265-8050 ต่อ 5119
อีเมล : tearasak@pdmo.go.th



3

3
นางรุ่งระวี รุกเขต
Mrs. Rungrawee Roogkate

ผู้อำนวยการส่วนงานพัสดุ
Director of the Supply Division

โทรศัพท์ : 0-2265-8050 ต่อ 5116
อีเมล : rungrawee@pdmo.go.th



4

4
นางสาวปวีณา สำเร็จ
Ms. Paweena Samrej

ผู้อำนวยการส่วนอำนวยการ
Director of the Administrative Management Division

โทรศัพท์ : 0-2265-8050 ต่อ 5705
อีเมล : paweena@pdmo.go.th



นางสาววราภรณ์ ปัญญศิริ
Ms. Waraporn Panyasiri

ผู้อำนวยการศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศ
Director of the Information Technology Center

โทรสาร : 0-2298-5481
โทรศัพท์ : 0-2265-8062, 0-2265-8050 ต่อ 5200
อีเมล : waraporn@pdmo.go.th



1

1
นายครรชิต พะลัง
Mr. Kanchit Bhalang

ผู้อำนวยการส่วนวิเคราะห์นโยบายและแผนสารสนเทศ
Director of Policy and Information System
Analysis Division

โทรศัพท์ : 0-2265-8050 ต่อ 5209
อีเมล : kanchit@pdmo.go.th



2

2
นางสาวอรปรียา จิงพานิชย์
Ms. Onpreeya Chungpanich

ผู้อำนวยการส่วนบริหารระบบข้อมูลสารสนเทศ
Director of the Information System and
Management Division

โทรศัพท์ : 0-2265-8050 ต่อ 5207
อีเมล : onpreeya@pdmo.go.th

ศูนย์ข้อมูลที่ปรึกษา

Consultant Database Center

นางสาวชิดชไม โมตรี
Ms. Chidchamai Maitree

ผู้อำนวยการศูนย์ข้อมูลที่ปรึกษา
Director of the Consultant Database Center

โทรศัพท์ : 0-2271-7999 ต่อ 5702
อีเมล : chidchamai@pdmo.go.th



กลุ่มพัฒนาระบบบริหาร

Public Sector Development Group



นางจัตมณี สิ้นสิริ
Mrs. Chatmanee Sinsiri

ผู้เชี่ยวชาญด้านพัฒนาระบบบริหาร
Senior Expert on Public Sector Development

โทรสาร : 0-2618-3399
โทรศัพท์ : 0-2271-7999 ต่อ 5900
อีเมล : chatmanee@pdmo.go.th



นางสมหญิง พรนakhirun
Mrs. Somying Pornnakhirun

นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการพิเศษ
Plan and Policy Analyst, Senior Professional Level

โทรศัพท์ : 0-2271-7999 ต่อ 5903
อีเมล : somying@pdmo.go.th

กลุ่มตรวจสอบภายใน

Internal Audit Group



นางสาวพรทิพย์ พันเลิศยอดยั้ง
Ms. Porntip Phunleartyodjing

ผู้เชี่ยวชาญด้านตรวจสอบภายใน
Senior Expert on Internal Audit

โทรสาร : 0-2618-3384
โทรศัพท์ : 0-2265-8050 ต่อ 5220
อีเมล : porntip@pdmo.go.th



นางสาวโสภิตา ศรีกรมยา
Ms. Sophida Sritomya

นักวิชาการตรวจสอบภายในชำนาญการพิเศษ
Internal Auditor, Senior Professional Level

โทรศัพท์ : 0-2265-8050 ต่อ 5229
อีเมล : sophida@pdmo.go.th



นางสาวเสาวนีย์ จันทพันธ์
Ms. Saowanee Chantapun

นักวิชาการตรวจสอบภายในชำนาญการพิเศษ
Internal Auditor, Senior Professional Level

โทรศัพท์ : 0-2265-8050 ต่อ 5228
อีเมล : saowanee@pdmo.go.th

กลุ่มกฎหมาย

Legal Advisory Group



นายธีรเดช ลิขิตระกูลวงศ์
Mr. Teeradet Likitragolwong

ผู้อำนวยการกลุ่มกฎหมาย
Director of the Legal Advisory Group

โทรสาร : 0-2273-9058
โทรศัพท์ : 0-2265-8050 ต่อ 5913
อีเมล : teeradet@pdmo.go.th

กลุ่มบริหารความเสี่ยงนี้สาธารณะ

Strategic Risk Management Group



นายศิริส ปุชยะนาวิน
Mr. Sirus Pussayanavin

ผู้อำนวยการกลุ่มบริหารความเสี่ยงนี้สาธารณะ
Director of Strategic Risk Management Group

โทรสาร : 0-2273-9058
โทรศัพท์ : 0-2265-8050 ต่อ 5504
อีเมล : sirus@pdmo.go.th







1

ภาพรวมของ
สำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ

VISION วิสัยทัศน์	บริหารหนี้สาธารณะเพื่อส่งเสริมการพัฒนาประเทศ อย่างมั่นคง และยั่งยืน Prudent public debt management to ensure stability and promote sustainable economic and social development
VALUES ค่านิยม	โปร่งใส รับผิดชอบ มีเครดิต ซื่อสัตย์และซื่อตรง Committed to ensure transparency, discipline and accountability in driving economic and social development
MISSION พันธกิจ	บริหารหนี้สาธารณะตามกฎหมายว่าด้วยการบริหารหนี้สาธารณะอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ด้วยระบบข้อมูล และเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อเสริมสร้างความยั่งยืนทางการคลังและการพัฒนาเศรษฐกิจ Manage public debt efficiently by adhering strictly to the legal framework and utilizing database system and technology in order to achieve fiscal sustainability and economic development

PDMO's Medium Term Strategy (5 Years) A.D. 2017 - 2021

ยุทธศาสตร์ของ สบม. ระยะปานกลาง (5 ปี) พ.ศ. 2560 - 2564

- ยุทธศาสตร์ที่ 1 บริหารหนี้สาธารณะให้มีต้นทุนที่เหมาะสม ภายใต้กรอบความเสี่ยงที่กำหนด
Manage public debt to lower cost of funding subject to an acceptable risk level
- ยุทธศาสตร์ที่ 2 พัฒนาตลาดตราสารหนี้ไทยให้เป็นศูนย์กลาง (Hub) ตลาดตราสารหนี้ในภูมิภาคเอเชีย
Develop the Thai bond market to become the hub of Asia
- ยุทธศาสตร์ที่ 3 บริหารจัดการและติดตามประเมินผลโครงการเงินกู้ ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
Monitor and evaluate project loans to ensure efficient use of funds
- ยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนาบุคลากร ระบบบริหารจัดการ ระบบข้อมูล และเทคโนโลยี เพื่อส่งเสริมองค์กรสู่ความเป็นเลิศ
Pursue organization by developing human resource and IT management system
- ยุทธศาสตร์ที่ 5 พัฒนาศูนย์ข้อมูลที่ปรึกษาให้เป็นศูนย์กลางข้อมูล ที่ปรึกษาขยายโอกาสไปสู่ระดับอาเซียน
Develop Consultant Database Center as a self - regulatory organization and to be regionally recognized

อัตลักษณ์ของ สบม.



รับผิดชอบ
ACCOUNTABILITY



สามัคคี
TEAMWORK



มีวินัย
DISCIPLINE

ผู้อำนวยการสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ

ที่ปรึกษาด้านตลาดตราสารหนี้

ที่ปรึกษาด้านหนี้สาธารณะ

รองผู้อำนวยการสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ

สำนักจัดการหนี้ 1	สำนักจัดการหนี้ 2	สำนักพัฒนาตลาดตราสารหนี้	สำนักบริหารการระดมทุนโครงการลงทุนภาครัฐ	สำนักนโยบายและแผน
พช. ด้านเงินกู้โครงการ	พช. ด้านหนี้สาธารณะและความเสี่ยงทางเครดิต	พช. ด้านพัฒนาตลาดตราสารหนี้	พช. ด้านบริหารหนี้สาธารณะและการผูกพัน	พช. ด้านหนี้สาธารณะและเงินคงคลัง
ส่วนจัดการเงินกู้รัฐบาล 1 (ขาดดุล)	ส่วนจัดการหนี้รัฐวิสาหกิจ 1	ส่วนพัฒนาตลาดตราสารหนี้รัฐบาล	ส่วนนโยบายและแผนการระดมทุน	ส่วนนโยบายและแผน
ส่วนจัดการเงินกู้รัฐบาล 2 (กฎหมายพิเศษ)	ส่วนจัดการหนี้รัฐวิสาหกิจ 2	ส่วนบริหารกองทุนและพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน	ส่วนวิเคราะห์และจัดการเงินทุนโครงการ 1	ส่วนความร่วมมือระหว่างประเทศ
ส่วนจัดการเงินกู้รัฐบาล 3 (โครงการรัฐบาล)	ส่วนจัดการหนี้รัฐวิสาหกิจ 3	ส่วนนโยบายตลาดตราสารหนี้ระหว่างประเทศ	ส่วนวิเคราะห์และจัดการเงินทุนโครงการ 2	ส่วนวิจัยนโยบายหนี้สาธารณะ
ส่วนจัดการเงินกู้หน่วยงานอื่น (อปท.)	ส่วนวิเคราะห์เครดิตและบริหารความเสี่ยงรัฐวิสาหกิจ	ส่วนพัฒนาผลิตภัณฑ์ทางการเงิน		

โครงสร้างปัจจุบันของสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ

รองผู้อำนวยการสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ

กลุ่มพัฒนาระบบบริหาร
ผู้เชี่ยวชาญด้านพัฒนาระบบบริหาร

กลุ่มตรวจสอบภายใน
ผู้เชี่ยวชาญด้านตรวจสอบภายใน

กลุ่มกฎหมาย

จัดตั้งตามคำสั่ง สบ.น. ที่ 151/2558

กลุ่มบริหารความเสี่ยงหนี้สาธารณะ

จัดตั้งตามคำสั่ง
สบ.น. ที่ 160/2557

สำนักบริหารและประเมินผล
โครงการลงทุนภาครัฐ

พช. ด้านบริหารโครงการ
และติดตามประเมินผล

ส่วนนโยบายการพัฒนาระบบบริหารและประเมินผล

ส่วนบริหารโครงการ
ลงทุนภาครัฐ

ส่วนติดตามและประเมินผล
โครงการลงทุนภาครัฐ

สำนักบริหารการชำระหนี้

พช. ด้านบริหาร
การชำระหนี้

ส่วนนโยบายและแผน
การบริหารการชำระหนี้

ส่วนจัดการ
การชำระหนี้

ส่วนบริหาร
เงินกองทุน

สำนักงานเลขานุการกรม

ส่วนงานคลัง

ส่วนทรัพยากรบุคคล

ส่วนอำนวยการ

ส่วนงานพัสดุ

ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศ

ส่วนนโยบาย
และแผนสารสนเทศ

ส่วนบริหารข้อมูล
สารสนเทศ

ส่วนกำกับและพัฒนาระบบสารสนเทศ

จัดตั้งตามคำสั่ง
สบ.น. ที่ 156/2557

ศูนย์ข้อมูลที่
ปรึกษา

ส่วนบริการข้อมูล
และทะเบียน
ที่ปรึกษา

ส่วนส่งเสริม
และพัฒนา
ที่ปรึกษา

อัตรากำลัง ณ กันยายน 2561

ประเภทตำแหน่ง	ระดับตำแหน่ง	จำนวนคน		
		ชาย	หญิง	รวม
บริหาร	สูง	1	-	1
	ต้น	-	2	2
อำนวยการ	สูง	2	6	8
	ต้น	-	-	0
วิชาการ	ทรงคุณวุฒิ	2	-	2
	เชี่ยวชาญ	3	6	9
	ชำนาญการพิเศษ	7	22	29
	ชำนาญการ	13	35	48
	ปฏิบัติการ	18	30	48
ทั่วไป	ชำนาญงาน	-	-	0
	ปฏิบัติงาน	-	1	1
รวม		46	102	148







2

ผลการปฏิบัติราชการภายใต้
แผนปฏิบัติราชการประจำปี
งบประมาณ พ.ศ. 2561

ผลการปฏิบัติราชการปีงบประมาณ 2561 ตามแผนยุทธศาสตร์สำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ

ยุทธศาสตร์ที่ 1

บริหารหนี้สาธารณะให้มีต้นทุนที่เหมาะสม ภายใต้กรอบความเสี่ยงที่กำหนด

สำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ (สบน.) มีภารกิจหลักในการบริหารจัดการหนี้สาธารณะของประเทศ ให้อยู่ภายใต้กรอบความเสี่ยงที่ยอมรับได้และต้นทุนที่เหมาะสม ภายใต้กลยุทธ์การบริหารหนี้สาธารณะระยะปานกลาง (Medium - Term Debt Management strategy : MTDS)* รวมทั้งดำเนินการตามกรอบวินัยการเงินการคลังของประเทศ

1. หนี้สาธารณะคงค้างต่อผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ ณ ราคาประจำปี ยอดหนี้สาธารณะคงค้าง ณ วันที่ 30 กันยายน 2561 มีจำนวน 6,780,953.22 ล้านบาท หรือคิดเป็น 41.70 ของ GDP โดยแบ่งเป็น หนี้รัฐบาล 5,450,220.01 ล้านบาท หนี้รัฐวิสาหกิจ 954,129.74 ล้านบาท หนี้รัฐวิสาหกิจที่เป็นสถาบันการเงิน** (รัฐบาลค้ำประกัน) 367,634.93 ล้านบาท หนี้หน่วยงานของรัฐ 8,968.54 ล้านบาท

* รายละเอียดอยู่ในส่วนที่ 3 : ภาพรวมหนี้สาธารณะ

** หนี้รัฐวิสาหกิจที่เป็นสถาบันการเงิน หมายถึง หนี้ของรัฐวิสาหกิจที่ทำธุรกิจให้กู้ยืมเงิน ธุรกิจบริหารสินทรัพย์ และธุรกิจประกันสินเชื่อ

• หนี้ต่างประเทศ : หนี้ในประเทศ แบ่งออกเป็น หนี้ต่างประเทศ 261,921.60 ล้านบาท หรือร้อยละ 3.86 และหนี้ในประเทศ 6,519,031.62 ล้านบาท หรือร้อยละ 96.14 ของยอดหนี้สาธารณะคงค้าง

• หนี้ระยะยาว : หนี้ระยะสั้น (แบ่งตามอายุคงเหลือ) แบ่งออกเป็น หนี้ระยะยาว 5,895,895.47 ล้านบาท หรือร้อยละ 86.95 และหนี้ระยะสั้น 885,057.75 ล้านบาท หรือร้อยละ 13.05 ของยอดหนี้สาธารณะคงค้าง

2. กรอบการบริหารหนี้สาธารณะภายใต้ พ.ร.บ. วินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. 2561

โดย ณ 30 กันยายน 2561 สัดส่วนต่างๆ อยู่ภายใต้กรอบวินัยในการบริหารหนี้สาธารณะ ทั้งนี้ สัดส่วนที่กำหนดเป็นไปตามประกาศคณะกรรมการนโยบายการเงินการคลังของรัฐ เรื่อง กำหนดกรอบในการบริหารหนี้สาธารณะ พ.ศ. 2561 เมื่อวันที่ 7 มิถุนายน 2561

กรอบการบริหารหนี้สาธารณะ		สถานะ ณ สิ้นเดือน กันยายน 2561
1. สัดส่วนหนี้สาธารณะคงค้างต่อ GDP	ไม่เกินร้อยละ 60	ร้อยละ 41.70
2. สัดส่วนภาระหนี้รัฐบาลต่อประมาณการรายได้ประจำปี	ไม่เกินร้อยละ 35	ร้อยละ 19.60
3. สัดส่วนหนี้สาธารณะคงค้างที่เป็นเงินตราต่างประเทศต่อหนี้สาธารณะทั้งหมด	ไม่เกินร้อยละ 10	ร้อยละ 3.86
4. สัดส่วนภาระหนี้สาธารณะที่เป็นเงินตราต่างประเทศต่อรายได้จากการส่งออกสินค้าและบริการ	ไม่เกินร้อยละ 5	ร้อยละ 0.42

3. การดำเนินการตามแผนการบริหารหนี้สาธารณะ ประจำปีงบประมาณ 2561 แผนการบริหารหนี้สาธารณะ ประจำปีงบประมาณ 2561 ที่คณะรัฐมนตรีได้มีมติอนุมัติและรับทราบ มีวงเงินรวม 1,768,921.87 ล้านบาท ประกอบด้วย 4 แผนงานย่อย ได้แก่

1. แผนการก่อหนี้ใหม่ วงเงินรวม 688,545.22 ล้านบาท
2. แผนการบริหารหนี้เดิม วงเงินรวม 896,089.01 ล้านบาท
3. แผนการบริหารหนี้ของรัฐวิสาหกิจที่ไม่ต้องขออนุมัติภายใต้

กรอบแผนฯ วงเงินรวม 177,240.45 ล้านบาท

4. แผนการบริหารหนี้ของหน่วยงานอื่นของรัฐที่ไม่ต้องขออนุมัติคณะรัฐมนตรี ภายใต้กรอบแผนฯ วงเงินรวม 7,047.19 ล้านบาท

ณ สิ้นเดือน กันยายน 2561 รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ สามารถดำเนินการตามแผนการบริหารหนี้สาธารณะ ประจำปีงบประมาณ 2561 รวมทั้งสิ้น 1,685,379.14 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 95.84 ของวงเงินตามแผน โดยมีรายละเอียด ดังนี้

แผน	วงเงินตามแผน (ล้านบาท)	ผลดำเนินงาน (ล้านบาท)	ร้อยละ ของแผน
1. แผนการก่อสร้างใหม่	688,545.22	606,506.63	88.09
1.1 รัฐบาล	624,161.34	555,037.98	88.93
1.2 รัฐวิสาหกิจ	64,383.88	51,468.65	79.94
2. แผนการบริหารหนี้เดิม	896,089.01	1,008,828.99	112.58
2.1 รัฐบาล	719,288.10	724,541.37	100.73
2.1.1 การปรับโครงสร้างหนี้	650,708.00	610,543.22	93.83
2.1.2 การบริหารความเสี่ยง ¹	68,580.10	113,998.15	-
2.2 รัฐวิสาหกิจ	176,800.91	284,287.62	-
2.2.1 การปรับโครงสร้างหนี้	175,762.95	174,831.05	99.47
2.2.2 การบริหารความเสี่ยง ¹	1,037.96	109,456.57	-
3. แผนการบริหารหนี้ของรัฐวิสาหกิจที่ไม่ต้องขออนุมัติ ครม. ภายใต้ กรอบแผนฯ	177,240.45	75,430.25	42.56
3.1 การก่อสร้างใหม่	70,221.99	47,479.73	67.61
3.2 การบริหารหนี้เดิม	107,018.46	27,950.52	26.12
3.2.1 การปรับโครงสร้างหนี้ ²	14,250.00	10,250.00	71.93
3.2.2 การบริหารความเสี่ยง ^{1,2}	92,768.46	17,700.52	19.08
4. แผนการบริหารหนี้ของหน่วยงานอื่นของรัฐที่ไม่ต้องขออนุมัติ ครม. ภายใต้กรอบแผนฯ	7,047.19	4,613.27	65.46
4.1 การก่อสร้างใหม่	928.11	928.11	100.00
4.2 การบริหารหนี้เดิม	6,119.08	3,685.16	60.22
4.2.1 การปรับโครงสร้างหนี้	6,119.08	3,685.16	60.22
4.2.2 การบริหารความเสี่ยง ¹	-	-	-
รวม (1 - 2)	1,584,634.23	1,615,335.62	101.94
รวม (1 - 4)	1,768,921.87	1,695,379.14	95.84

หมายเหตุ ¹ รวมผลการชำระหนี้ก่อนครบกำหนด (Prepayment) ด้วยเงินรายได้หรืออื่นๆ เพื่อประหยัดภาระดอกเบี้ย ซึ่งไม่ได้ระบุวงเงินไว้ในแผนฯ

² รวมผลการบริหารหนี้เดิม (การปรับโครงสร้างหนี้และการบริหารความเสี่ยง) ของบริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

4. แผนการบริหารหนี้สาธารณะ ประจำปีงบประมาณ 2562

สบน. ได้จัดทำแผนการบริหารหนี้สาธารณะ ประจำปีงบประมาณ 2562 ซึ่งแผนดังกล่าวจะแสดงให้เห็นการก่อหนี้ใหม่และการบริหารหนี้เดิมของส่วนราชการและรัฐวิสาหกิจ รวมทั้งหน่วยงานอื่นของรัฐในรอบระยะเวลา 1 ปี โดยคณะรัฐมนตรีได้มีมติอนุมัติและรับทราบ

แผนการบริหารหนี้สาธารณะ ประจำปีงบประมาณ 2562 เมื่อวันที่ 25 กันยายน 2561 วงเงินรวม 1,828,119.18 ล้านบาท และในปีงบประมาณ 2562 ได้มีการปรับปรุงแผนการบริหารหนี้สาธารณะ จำนวน 2 ครั้ง เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2562 และ 28 พฤษภาคม 2562 ตามลำดับ โดยมีรายละเอียดของแผนการบริหารหนี้สาธารณะ ประจำปีงบประมาณ 2562 (ปรับปรุงครั้งที่ 2) ดังนี้

รายการ	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม
1. แผนการก่อหนี้ใหม่	752,247.68	36,491.62	788,739.30
1.1 รัฐบาล	664,998.31	36,491.62	701,489.93
1.2 รัฐวิสาหกิจ	87,249.37	0.00	87,249.37
2. แผนการบริหารหนี้เดิม	858,141.42	19,269.25	877,410.67
2.1 รัฐบาล	721,301.88	18,386.53	739,688.41
2.2 รัฐวิสาหกิจ	136,839.54	882.72	137,722.26
3. แผนการบริหารหนี้ของรัฐวิสาหกิจที่ไม่ต้องขออนุมัติ ครม. ภายใต้กรอบแผนฯ	110,355.00	54,274.30	164,629.30
3.1 การก่อหนี้ใหม่	80,085.00	0.00	80,085.00
3.2 การบริหารหนี้เดิม	30,270.00	54,274.30	84,544.30
4. แผนการบริหารหนี้ของหน่วยงานอื่นของรัฐที่ไม่ต้องขออนุมัติ ครม. ภายใต้กรอบแผนฯ	3,264.25	0.00	3,264.25
4.1 การก่อหนี้ใหม่	913.25	0.00	913.25
4.2 การบริหารหนี้เดิม	2,351.00	0.00	2,351.00
รวม	1,724,008.35	110,035.17	1,834,043.52

ยุทธศาสตร์ที่ 2

พัฒนาตลาดตราสารหนี้ไทยให้เป็นศูนย์กลาง (HUB) ตลาดตราสารหนี้ในภูมิภาคเอเชีย

สบน. มีบทบาทสำคัญในการพัฒนาตลาดตราสารหนี้ในประเทศ ให้มีความเข้มแข็งและเป็นเสาหลักทางการเงินของประเทศ โดย ณ สิ้นเดือนกันยายน 2561 ขนาดของตลาดพันธบัตรมีมูลค่าประมาณ 11 ล้านล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 74 ของ GDP โดยตราสารหนี้รัฐบาลมีมูลค่ารวม 4,724,740 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 38 ของมูลค่าตลาดตราสารหนี้

1. การออกพันธบัตรรัฐบาลเพื่อใช้เป็นอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง (Benchmark Bond)

พันธบัตรรัฐบาลเพื่อสร้างอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง (Benchmark Bond) เป็นเครื่องมือหลักที่ใช้ในการระดมทุนของรัฐบาล โดย สบน. มีการวางแผนการออก Benchmark Bond อย่างสม่ำเสมอ โดยกำหนดวงเงินที่เหมาะสมและเพียงพอต่อการสร้างสภาพคล่องในตลาดรอง และ

เพื่อสร้างเส้นอัตราผลตอบแทนของพันธบัตรรัฐบาล (Government Bond Yield Curve) ให้แก่หน่วยงานภาครัฐและเอกชนที่มีความต้องการระดมทุนให้สามารถนำอัตราผลตอบแทนของพันธบัตรรัฐบาลไปใช้เป็นอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง (Reference Rate) ในการคำนวณอัตราดอกเบี้ยได้อย่างมีประสิทธิภาพและสะท้อนต้นทุนที่แท้จริง

ในปีงบประมาณ 2561 สบн. ออกพันธบัตรรัฐบาลเพื่อสร้างอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง จำนวน 6 รุ่นอายุ วงเงินรวม 538,158 ล้านบาท โดยแบ่งตามรุ่นอายุได้ดังนี้

รุ่นอายุ	วงเงินที่ออก (ล้านบาท)
5 ปี	185,346
10 ปี	109,000
15 ปี	52,200
20 ปี	89,590
30 ปี	57,322
50 ปี	44,700
รวม	538,158

2. การส่งเสริมการออมผ่านพันธบัตรออมทรัพย์

สบн. วางแผนการออกพันธบัตรออมทรัพย์อย่างสม่ำเสมอเป็นประจำทุกปี เพื่อส่งเสริมให้ประเทศไทยเป็นสังคมแห่งการออมผ่านการออกพันธบัตรออมทรัพย์ เพื่อให้ประชาชนเข้าถึงแหล่งการออมที่มีคุณภาพ โดยพัฒนารูปแบบพันธบัตรเป็นแบบไร้ใบตราสาร (Scripless) และกำหนดวงเงินจำหน่ายขั้นต่ำเพียง 1,000 บาท รวมทั้งพัฒนาช่องทางการจำหน่ายที่หลากหลายเพื่อรองรับ โดยจำหน่ายผ่านเคาน์เตอร์ทุกสาขา เครื่องถอนเงินอัตโนมัติ (เครื่อง ATM) ระบบอินเทอร์เน็ต และผ่าน Netbank Application ของธนาคารผู้จัดจำหน่าย 4 แห่ง ประกอบด้วย ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) และธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

โดยในปีงบประมาณ 2561 สบн. ได้จำหน่ายพันธบัตรออมทรัพย์จำนวน 2 ครั้ง ให้แก่ประชาชนรายย่อยและนิติบุคคลไม่แสวงหากำไร วงเงินรวม 86,000 ล้านบาท โดยมีรายละเอียด ดังนี้

ครั้งที่ 1 จำหน่ายระหว่างวันที่ 27 พฤศจิกายน 2560 - 30 มีนาคม 2561 วงเงินจำหน่ายรวม 23,000 ล้านบาท แบ่งเป็น 2 รุ่น คือ รุ่นอายุ 3 ปี อัตราดอกเบี้ยแบบคงที่ ร้อยละ 1.85 ต่อปี และ รุ่นอายุ 7 ปี อัตราดอกเบี้ยแบบคงที่ ร้อยละ 2.45 ต่อปี โดยสามารถจำหน่ายได้ทั้งสิ้น 21,031 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 91.44 ของวงเงินจำหน่าย

ครั้งที่ 2 จำหน่ายระหว่างวันที่ 10 พฤษภาคม - 10 กันยายน 2561 วงเงินจำหน่ายรวม 63,000 ล้านบาท จำนวน 2 รุ่น คือ รุ่นอายุ 5 ปี อัตราดอกเบี้ยแบบคงที่ ร้อยละ 2.15 ต่อปี และรุ่นอายุ 10 ปี อัตราดอกเบี้ยแบบคงที่ ร้อยละ 3 ต่อปี โดยสามารถจำหน่ายได้ทั้งสิ้น 62,458 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 99.14 ของวงเงินจำหน่าย

นอกจากนี้ สบн. ยังส่งเสริมความรู้เกี่ยวกับการออมให้แก่ประชาชน โดยเข้าร่วมงานมหกรรมการเงิน ครั้งที่ 18 (Money Expo 2018) ณ อิมแพคอารีนา เมืองทองธานี ระหว่างวันที่ 10 -13 พ.ค. 2561 เพื่อให้ประชาชนรายย่อยสามารถเข้าถึงพันธบัตรออมทรัพย์ของรัฐบาลและได้รับข้อมูลข่าวสาร รวมทั้งมีทางเลือกในการออมและการลงทุนนอกเหนือจากการฝากเงินผ่านธนาคารพาณิชย์



3. การดำเนินธุรกรรมแลกเปลี่ยนพันธบัตร (Bond Switching)

สบн. ได้ดำเนินธุรกรรมแลกเปลี่ยนพันธบัตร (Bond Switching) ซึ่งเป็นการแลกเปลี่ยนพันธบัตรรุ่นหนึ่งเป็นพันธบัตรอีกรุ่นหนึ่ง ซึ่งพันธบัตรที่จะทำการแลกเปลี่ยน (Source bond) มักเป็นรุ่นอายุสั้นๆ ที่ใกล้จะครบกำหนดไถ่ถอนแล้ว ส่วนรุ่นใหม่ทดแทน (Destination Bond) จะมีอายุคงเหลือยาวกว่า ซึ่งธุรกรรมดังกล่าวจะช่วยให้รัฐบาลสามารถบริหารจัดการหนี้ในเชิงรุกได้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น ลดความเสี่ยงในการปรับโครงสร้างหนี้รัฐบาล และบริหารจัดการพอร์ตหนี้ของรัฐบาลให้มีความเหมาะสมยิ่งขึ้น แบ่งเบาภาระในการจัดหางบประมาณในการไถ่ถอน

หนี้ภาครัฐได้ในเวลาหนึ่ง รวมถึงช่วยสร้างสภาพคล่องในตลาดตราสารหนี้

ในปีงบประมาณ 2561 สบ. ได้ดำเนินธุรกรรมแลกเปลี่ยนพันธบัตรจำนวน 2 ครั้ง

ครั้งที่ 1 การดำเนินธุรกรรมแลกเปลี่ยนพันธบัตรบนระบบอิเล็กทรอนิกส์ (BSwitching) เป็นครั้งแรกของประเทศไทย เมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน 2560 โดยดำเนินการปรับโครงสร้างหนี้ได้ครบตามวงเงินที่ประกาศ จำนวน 10,000 มีนักลงทุนสนใจเข้าร่วมและมีวงเงินเสนอแลกเปลี่ยนเป็นจำนวน 19,591 ล้านบาท ทำให้ สบ. สามารถลดยอดหนี้คงค้างของพันธบัตรรัฐบาล รุ่น LB196A (Source Bond) ซึ่งจะครบกำหนดในปีงบประมาณ 2562 และสามารถออกพันธบัตรรุ่นใหม่ทดแทน (Destination Bond) จำนวน 4 รุ่น โดยมีรายละเอียด ดังนี้

Destination Bond	อายุคงเหลือ	วงเงินการทำธุรกรรม
LB22DA	5 ปี	3,561 ล้านบาท
LB26DA	9 ปี	874 ล้านบาท
LB366A	18 ปี 6 เดือน	2,210 ล้านบาท
LB676A	49 ปี 6 เดือน	3,355 ล้านบาท
รวมทั้งหมด		10,000 ล้านบาท

ผลของการทำธุรกรรม Bond Switching ในครั้งนี้สามารถสรุปได้ ดังนี้

- 1) ด้านการบริหารหนี้ : สามารถลดความเสี่ยงในการปรับโครงสร้างหนี้รัฐบาลและยืดอายุคงเหลือเฉลี่ยของ Source Bond จาก 1 ปี 6 เดือน เป็น 23 ปี 3 เดือน
- 2) ด้านต้นทุน : สามารถลดภาระต้นทุนเฉลี่ยของ Source Bond จากร้อยละ 3.875 ต่อปี เหลือร้อยละ 2.857 ต่อปี
- 3) ด้านการเพิ่มสภาพคล่อง : สร้างสภาพคล่องของพันธบัตรที่ใช้ในการสร้างอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงในรุ่นที่มีการประมูล (On the run Benchmark Bond) จำนวน 4 รุ่น ได้แก่ รุ่นอายุ 5 10 20 และ 50 ปี ซึ่งเป็นการเพิ่มวงเงินในการซื้อขายในตลาดรอง

ครั้งที่ 2 การดำเนินธุรกรรมแลกเปลี่ยนพันธบัตร (Bond Switching) เมื่อวันที่ 10 เมษายน 2561 โดยดำเนินการปรับโครงสร้างหนี้พันธบัตรรัฐบาล จำนวน 100,000 ล้านบาท และได้รับความสนใจจากนักลงทุนในการเข้าร่วมทำธุรกรรมดังกล่าวเป็นจำนวนมาก อาทิ กองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ สำนักงานประกันสังคม ธนาคารพาณิชย์ กองทุนรวม และบริษัทประกัน รวมถึงนักลงทุนสถาบันจากต่างประเทศ โดยมีวงเงินเสนอแลกเปลี่ยนสูงกว่า 105,528 ล้านบาท ซึ่งทำให้สามารถลดยอดหนี้คงค้างของพันธบัตรรัฐบาลที่จะครบกำหนดในปี

งบประมาณ 2562 - 2563 (Source Bond) ทั้ง 3 รุ่น ซึ่งมีรายละเอียด ดังนี้

Source Bond	อายุคงเหลือ	วงเงินการทำธุรกรรม
LB191A	9 เดือน	6,521 ล้านบาท
LB196A	1 ปี 2 เดือน	30,706 ล้านบาท
LB206A	2 ปี 2 เดือน	62,773 ล้านบาท
รวมทั้งสิ้น		100,000 ล้านบาท

และ สบ. สามารถออกพันธบัตร Destination Bond จำนวน 5 รุ่น ในรุ่นอายุที่ยาวกว่าทดแทนและสอดคล้องกับความต้องการของนักลงทุนทุกกลุ่มได้อย่างทั่วถึง ทั้งกลุ่มนักลงทุนระยะสั้นและระยะยาว ดังนี้

Source Bond	อายุคงเหลือ	วงเงินการทำธุรกรรม
LB22DA	4 ปี 8 เดือน	17,385 ล้านบาท
LB26DA	8 ปี 8 เดือน	20,190 ล้านบาท
LB316A	13 ปี 2 เดือน	15,527 ล้านบาท
LB326A	14 ปี 2 เดือน	37,465 ล้านบาท
LB676A	49 ปี 2 เดือน	9,433 ล้านบาท
รวมทั้งหมด		100,000 ล้านบาท

ผลของการทำธุรกรรมในครั้งนี้ สามารถจำแนกเป็น 4 มิติ ดังนี้

- 1) ด้านการบริหารหนี้ : สามารถลดความเสี่ยงในการปรับโครงสร้างหนี้รัฐบาลและยืดอายุคงเหลือเฉลี่ยของ Source Bond จาก 1 ปี 9 เดือน เป็น 14 ปี 7 เดือน
- 2) ด้านต้นทุน : สามารถลดภาระต้นทุนเฉลี่ยของ Source Bond จากร้อยละ 3.16 ต่อปี เหลือร้อยละ 3.10 ต่อปี
- 3) ด้านการเพิ่มสภาพคล่อง : สร้างสภาพคล่องของพันธบัตรที่ใช้ในการสร้างอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงในรุ่นที่มีการประมูล (On the run Benchmark Bond) จำนวน 5 รุ่น ได้แก่ รุ่นอายุ 5 10 15 และ 50 ปี ซึ่งเป็นการเพิ่มวงเงินในการซื้อขายในตลาดรอง
- 4) ด้านการขยายฐานนักลงทุน : การทำธุรกรรมในครั้งนี้ มีนักลงทุนเข้าร่วมทำธุรกรรมเพิ่มขึ้นทั้งจากกลุ่มธนาคารพาณิชย์ กองทุนต่างๆ ทั้งกองทุนภาครัฐและภาคเอกชน บริษัทประกันชีวิต และนักลงทุนต่างชาติ ทั้งจากเอเชียและยุโรป

สบน. มีบทบาทสำคัญในการจัดหาแหล่งเงินทุนเพื่อสนับสนุนการลงทุนในโครงการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานของประเทศในด้านต่าง ๆ ดังนั้น สบน. จึงให้ความสำคัญกับการติดตามและประเมินผลโครงการลงทุนภาครัฐที่ดำเนินการโดยใช้เงินกู้ ซึ่งเป็นไปตามระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการบริหารหนี้สาธารณะ พ.ศ. 2549 ข้อ 16 กำหนดให้ สบน. ติดตามประเมินผลโครงการหรือแผนงานที่ได้ดำเนินการแล้วเสร็จ และจัดทำรายงานผลสำเร็จของโครงการนั้น

โดยในปีงบประมาณ 2561 สบน. ได้ดำเนินการลงพื้นที่ และติดตามประเมินผลโครงการลงทุนภาครัฐที่ใช้เงินกู้ตามหลักเกณฑ์การพิจารณาผลการดำเนินโครงการ 5 ประการ ได้แก่

1) ความสอดคล้องของวัตถุประสงค์ (Relevance) เป็นการพิจารณาความสอดคล้องของโครงการกับนโยบายยุทธศาสตร์และแผนพัฒนาประเทศ และความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

2) ประสิทธิภาพ (Efficiency) เป็นการวัดระยะเวลาในการดำเนินโครงการและการเบิกจ่ายเงิน โดยเปรียบเทียบแผนที่วางไว้กับผลการดำเนินงานจริง

3) ประสิทธิภาพ (Effectiveness) เป็นการวัดระดับความสำเร็จตามวัตถุประสงค์โครงการ โดยเปรียบเทียบแผนที่วางไว้กับที่เกิดขึ้นจริง

4) ผลกระทบ (Impact) เป็นการวัดผลกระทบทางตรงและทางอ้อม ทั้งด้านบวกและด้านลบที่ได้รับจากการดำเนินโครงการที่ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจมหภาค สังคม และสิ่งแวดล้อม

5) ความยั่งยืนของโครงการ (Sustainable) เป็นการวัดความสามารถในการดำเนินงาน รวมทั้งการบำรุงรักษาโครงการให้สามารถดำเนินงานได้อย่างยั่งยืน และกำหนดเกณฑ์การให้คะแนน (Rating System) ซึ่งสะท้อนผลการดำเนินงานของโครงการในภาพรวม เป็น 4 ระดับ คือ เกรด A หมายถึง พอใจมากที่สุด เกรด B หมายถึง พอใจมาก เกรด C หมายถึง พอใจ และเกรด D หมายถึง ไม่พอใจ/ควรต้องปรับปรุง รวมทั้งได้คัดเลือกโครงการ ที่ดำเนินการเสร็จสิ้นแล้วอย่างน้อย 2 - 5 ปี จำนวน 4 โครงการ ประกอบด้วย โครงการของส่วนราชการ 1 โครงการ และโครงการของรัฐวิสาหกิจ 3 โครงการ เพื่อจัดทำรายงานโดยมีรายละเอียดสรุปได้ ดังนี้

โครงการ	เจ้าของโครงการ	วงเงินกู้ (ล้านบาท)	แหล่งเงินทุน
ส่วนราชการ			
โครงการแก้มลิงบึงบัว พร้อมอาคารประกอบ ต. วังพิบูล อ. วังทอง จ. พิษณุโลก	กรมชลประทาน	25.00	เงินกู้บาททดแทน การกู้เงินตราต่างประเทศ
รัฐวิสาหกิจ			
โครงการระบบส่งเพื่อรับซื้อไฟฟ้าจากโรง ไฟฟ้าพลังความร้อนหงสาสิกไนต์	การไฟฟ้าฝ่ายผลิต แห่งประเทศไทย	1,500.00	กู้ในประเทศ (กระทรวงการคลังไม่ค้ำประกัน)
โครงการรถไฟฟ้ามหานคร สายเฉลิมรัชมงคล (สายสีน้ำเงินช่วงหัวลำโพง - บางซื่อ)	การรถไฟฟ้าขนส่งมวลชน แห่งประเทศไทย	94,179.55	1. เงินกู้ในประเทศ (กระทรวงการคลัง ค้ำประกัน) วงเงิน 14,212 ล้านบาท 2. เงินกู้ต่างประเทศ (JBIC) วงเงิน 212,407.93 ล้านเยน หรือเทียบเท่า 79,967.55 ล้านบาท
โครงการรถไฟฟ้ามหานคร สายฉลองรัชธรรม (สายสีม่วงช่วงบางใหญ่ - บางซื่อ)	การรถไฟฟ้าขนส่งมวลชน แห่งประเทศไทย	39,492.03	1. เงินกู้ในประเทศ (กระทรวงการคลัง กู้มาให้กู้ต่อ) วงเงิน 11,753.91 ล้านบาท 2. เงินกู้ต่างประเทศ (JBIC และ JICA) วงเงิน 79,081 ล้านเยน หรือเทียบเท่า 27,738.12 ล้านบาท

1. โครงการแก้มลิงบึงบัว พร้อมอาคารประกอบ ต. วังพิบูล อ. วังทอง

จ. พิชณุโลก (กรมชลประทาน)

วงเงินลงทุนโครงการ 25 ล้านบาท เป็นโครงการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำเพื่อใช้เป็นแหล่งน้ำเพื่อการเกษตรและบรรเทาการขาดแคลนน้ำในฤดูแล้ง และยังสามารถใช้เป็นแก้มลิงเพื่อช่วยบรรเทาปัญหาอุทกภัยในช่วงฤดูน้ำหลาก เป็นแหล่งน้ำดิบของระบบประปาหมู่บ้านให้แก่ประชาชนในเขตพื้นที่ ต. วังพิบูล และ ต. แม่ระกา จ. พิชณุโลก ซึ่งประกอบไปด้วย 5 หมู่บ้าน

ผลการประเมินโครงการ : พึงพอใจมากที่สุด (A)

วัตถุประสงค์ของโครงการสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนแม่บทการบริหารจัดการน้ำ และแผนยุทธศาสตร์ปี 2556 - 2559 ของกรมชลประทาน โดยโครงการสามารถส่งมอบผลผลิตได้ตามแผนที่กำหนด และค่าใช้จ่ายในการก่อสร้างจริงน้อยกว่าแผนที่วางไว้ แม้ว่าการดำเนินงานล่าช้ากว่าแผนที่กำหนดไว้เล็กน้อย โดยโครงการดังกล่าวมีเกษตรกรได้รับประโยชน์ จำนวน 1,520 ครัวเรือน หรือ 8,500 คน โดยสามารถใช้เป็นแหล่งน้ำในการสนับสนุนภาคการเกษตร ส่งผลให้ปริมาณพืชผลทางการเกษตรในพื้นที่บริเวณโดยรอบบึงมีผลผลิตที่สูงกว่าพื้นที่อื่น ๆ และรายได้สุทธิทางการเกษตรในพื้นที่ชลประทานพัฒนาแก้มลิงบึงบัวเฉลี่ยอยู่ที่ 131,500 บาทต่อครัวเรือนต่อปี ซึ่งสูงกว่ารายได้เฉลี่ยของพื้นที่เกษตรกรรมของจังหวัดพิษณุโลก ซึ่งอยู่ที่ระดับ 76,080 บาทต่อครัวเรือนต่อปี โดยผลกระทบทางตรงของโครงการส่งผลให้เกษตรกรมีแหล่งน้ำไว้ใช้ในการเกษตรอย่างเพียงพอ และช่วยให้พื้นที่โดยรอบซึ่งเป็นพื้นที่ลุ่มต่ำไม่มีปัญหาน้ำท่วมขัง ซึ่งจากความต่อเนื่องของการใช้ประโยชน์จากผลผลิตของโครงการและจากการประเมินความพร้อมของหน่วยงานเจ้าของโครงการหลังการดำเนินโครงการแล้วเสร็จพบว่า โครงการอยู่ในความดูแลของโครงการส่งน้ำและบำรุงรักษาแควน้อยบำรุงแดน สำนักชลประทานที่ 3 ซึ่งมีการดูแลอย่างต่อเนื่องและมีการขอตั้งงบประมาณเป็นประจำทุกปีเพื่อบำรุงรักษาโครงการ รวมทั้งมีการดูแลร่วมกันกับเกษตรกรกลุ่มผู้ใช้น้ำ ซึ่งส่งผลต่อความยั่งยืนของโครงการ

2. โครงการระบบส่งเพื่อรับซื้อไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าพลังความร้อนหงสา ลิกไนต์ (การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย)

วงเงินลงทุนโครงการ 12,421 ล้านบาท เป็นโครงการระบบส่งเพื่อรับซื้อไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าหงสา ลิกไนต์ ในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว (สปป. ลาว) ภายใต้กรอบบันทึกความเข้าใจ (MOU) ระหว่างรัฐบาลไทยและรัฐบาล สปป. ลาว เพื่อเป็นการกระจายแหล่งเชื้อเพลิงที่ใช้ในการผลิตไฟฟ้าซึ่งจะช่วยลดความผันผวนของต้นทุนการผลิตไฟฟ้าในอนาคต และสนองความต้องการไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้นในภาคเหนือภาคกลาง กรุงเทพมหานคร และปริมณฑล ตลอดจนเป็นการส่งเสริมความสัมพันธ์และความร่วมมือทางเศรษฐกิจระหว่างประเทศ

ผลการประเมินโครงการ : พึงพอใจมากที่สุด (A)

วัตถุประสงค์ของโครงการมีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 10 (ปี 2550 - 2554) ในส่วนของยุทธศาสตร์การปรับโครงสร้างเศรษฐกิจให้สมดุลและยั่งยืน โดยการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานและการพัฒนาแหล่งพลังงานทางเลือกเพื่อลดความอ่อนไหวด้านพลังงานของเศรษฐกิจไทย และแผนการปรับปรุงพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ. 2553 - 2573 ด้านประสิทธิภาพสามารถดำเนินการก่อสร้างสายส่งและสถานีไฟฟ้าแรงสูงแล้วเสร็จตามแผนการดำเนินงาน มีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานต่ำกว่าที่ประมาณการไว้ในแผน โดยมีปัจจัยจากค่าวัสดุอุปกรณ์มีราคาต่ำกว่าที่ประมาณการไว้ และดำเนินการเป็นไปตามกรอบเวลาที่แผนงานกำหนด โดยผลจากการศึกษาพบว่า ตัวชี้วัดความคุ้มค่าทางการเงินและทางเศรษฐกิจให้ผลตอบแทนในระดับที่สูง ได้แก่ FIRR เท่ากับร้อยละ 14.88 และ EIRR เท่ากับร้อยละ 15.01 ทั้งนี้ โครงการดังกล่าวจะสามารถวัดประสิทธิผลที่เกิดขึ้นจริงได้เมื่อครบอายุโครงการแล้วในปี 2543 โครงการดังกล่าวสามารถรองรับความต้องการไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้นในภาคเหนือ มีความมั่นคงในการจ่ายไฟฟ้า ลดปัญหาไฟฟ้าดับในพื้นที่ และส่งผลให้เกิดการลงทุนและสร้างอาชีพใหม่ๆ สำหรับผลกระทบของโครงการต่อคุณภาพชีวิตของประชาชนในพื้นที่ ซึ่งมีความปลอดภัยในด้านการคมนาคมและความปลอดภัยในทรัพย์สินมากขึ้น ทั้งนี้ กฟผ. ได้มีการวางแผนการซ่อมแซมและบำรุงรักษาระบบสายส่งและสถานีไฟฟ้าแรงสูงตามรอบระยะเวลาที่กำหนด

3. โครงการรถไฟฟ้ามหานครสายเฉลิมรัชมงคล (สายสีน้ำเงินช่วงหัวลำโพง - บางซื่อ) (การรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย : รฟม.)

วงเงินลงทุนโครงการ 118,559.28 ล้านบาท เป็นการร่วมลงทุนระหว่างภาครัฐและเอกชน โดย รฟม. เป็นผู้ลงทุนในส่วนของกรณีที่ดิน ก่อสร้างงานโยธา ระบบรางในอุโมงค์ ศูนย์ซ่อมบำรุงและอาคารบริหาร ระบบเครื่องกลและระบบไฟฟ้า วงเงินลงทุนรวมของ รฟม. คือ 101,436.54 ล้านบาท (เป็นเงินกู้ 94,179.55 ล้านบาท) และเอกชนผู้ร่วมลงทุน คือ บริษัท รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (BMCL) เป็นผู้ลงทุนในส่วนของงานระบบเดินรถและจัดหาขบวนรถ วงเงินลงทุนรวมของ BMCL คือ 17,122.74 ล้านบาท โดยโครงการดังกล่าวเป็นโครงการระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนใน กทม. ที่เป็นระบบใต้ดินแห่งแรกของประเทศไทย โดยเป็นการก่อสร้างระบบรถไฟฟ้าขนาดใหญ่ ช่วงหัวลำโพง - บางซื่อ จำนวน 18 สถานี ระยะทาง 20 กิโลเมตร ศูนย์ซ่อมบำรุงรถไฟฟ้า และอาคารจอดรถ มีวัตถุประสงค์เพื่อบรรเทาปัญหาการจราจรคับคั่งใน กทม. และระยะเวลาเดินทาง และลดการใช้พลังงานน้ำมันจากการใช้รถยนต์ และเพิ่มศักยภาพด้านการคมนาคมให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

ผลการประเมินโครงการ : พึงพอใจมาก (B)

วัตถุประสงค์ของโครงการสอดคล้องกับแผนพัฒนาระบบขนส่งมวลชน ปี 2537 ซึ่งเป็นแผนแม่บทระบบขนส่งมวลชนในเขตกรุงเทพฯ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และแผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี ด้านประสิทธิภาพ สามารถก่อสร้างได้ตามระยะทางที่กำหนด ผลผลิตของโครงการเป็นไปตามที่กำหนดในแผนงาน อย่างไรก็ตาม ค่าใช้จ่ายในการก่อสร้างจริงสูงกว่าที่ประมาณการไว้ จาก 69,860 ล้านบาท เป็น 78,343 ล้านบาท หรือสูงกว่าคิดเป็นร้อยละ 11.89 เนื่องมาจากค่าลงทุน

โครงสร้างงานโยธา ค่าลงทุนระบบรางในอุโมงค์และศูนย์ซ่อมบำรุง และค่าลงทุนระบบเดินรถและการจัดซื้อขบวนรถมีค่าใช้จ่ายเพิ่มขึ้น นอกจากนี้ระยะเวลาในการก่อสร้างจริงล่าช้ากว่าแผนประมาณ 1 ปี 9 เดือน จากการก่อสร้างงานโยธาที่ล่าช้า และจากขั้นตอนการจัดซื้อจัดจ้าง รวมถึงการส่งมอบพื้นที่ให้ผู้รับเหมาไม่เป็นไปตามแผนที่กำหนด สำหรับด้านประสิทธิภาพพิจารณาเปรียบเทียบผลผลิตที่ได้รับกับเป้าหมายของโครงการ ซึ่งมีตัวชี้วัด 5 ตัว ดังนี้

ตัวชี้วัด	แผนการดำเนินงาน	ผลการดำเนินงานจริง
1. ชีตความสามารถในการรองรับผู้โดยสารต่อขบวนประเภท 3 ตู้ (คน ต่อ ขบวน)	822 คน/ขบวน	1,186 คน/ขบวน
2. ระยะเวลาที่ใช้ในการเดินทางจากสถานีหัวลำโพง - บางซื่อ (นาที)	822 คน/ขบวน	33.21 นาที
3. สัดส่วนของจำนวนขบวนที่ล่าช้าเป็นระยะเวลามากกว่า 5 นาที (ร้อยละ)	ร้อยละ 2.00	ร้อยละ 0.06
4. เวลาที่เปิดให้บริการในแต่ละวัน (ชั่วโมง)	18 ชั่วโมง 30 นาที	18 ชั่วโมง
5. อัตราผลตอบแทนทางเศรษฐกิจ (EIRR)	11.32	4.11

ทั้งนี้ สำหรับตัวชี้วัดที่มีผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามเป้าหมาย ได้แก่ เวลาที่เปิดให้บริการในแต่ละวันซึ่งตามแผนกำหนดเปิดบริการระหว่าง 08.30 - 24.00 น. แต่ในการดำเนินการจริงเปิดให้บริการเวลา 06.00 - 24.00 น. และผลตอบแทนทางเศรษฐศาสตร์ที่ต่ำกว่าเป้าหมายมาก เนื่องจากจำนวนผู้โดยสารเฉลี่ยตั้งแต่ปี 2548 - 2559 มีจำนวน 203,903 คนต่อวัน ต่ำกว่าจำนวนที่ BMCL ประมาณการไว้เมื่อปี 2546 ที่จำนวน 430,000 คนต่อวัน ส่งผลให้รายได้ ต้นทุน และอัตราผลตอบแทนทางเศรษฐกิจต่ำ แต่อย่างไรก็ดี จำนวนผู้โดยสารตั้งแต่ปี 2548 - 2559 มีแนวโน้มเพิ่มขึ้นทุกปี โดยโครงการดังกล่าวสามารถช่วยลดระยะเวลาการเดินทางให้แก่ผู้โดยสาร เพิ่มศักยภาพด้านการคมนาคมให้มีประสิทธิภาพ และเชื่อมโยงการคมนาคมให้ครอบคลุมทุกพื้นที่

4. โครงการรถไฟฟ้าฟ้ามหานครสายฉลองรัชธรรม (สายสีม่วงช่วงบางใหญ่ - บางซื่อ) (การรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย)

วงเงินลงทุนโครงการ 61,557.34 ล้านบาท เป็นโครงการลงทุนของภาครัฐและว่าจ้างเอกชนให้เดินรถ โดย รฟม. เป็นผู้ลงทุนในส่วนของการเวนคืนที่ดิน และก่อสร้างงานโยธา วงเงินลงทุนรวมของ รฟม. คือ 45,065.51 ล้านบาท (เป็นเงินกู้ 39,492.03 ล้านบาท) และว่าจ้าง BMCL เป็นผู้ลงทุนในส่วนของงานระบบรถไฟฟ้า งานขบวนรถ งานระบบเดินรถและบำรุงรักษา รวมถึงงานระบบการเดินรถและการจัดซื้อขบวนรถทั้งหมด 21 ขบวน วงเงินลงทุนรวมของ BMCL คือ 16,491.83 ล้านบาท โดยโครงการดังกล่าวเป็นการก่อสร้างโครงสร้างยกระดับ จำนวน 16 นาที

ศูนย์ซ่อมบำรุงรถไฟฟ้า และอาคารจอดรถ 4 แห่ง ระยะทาง 23 กิโลเมตร จากสถานีคลองบางไผ่ถึงสถานีเตาปูน มีวัตถุประสงค์เพื่อขยายเส้นทาง การคมนาคมทางรางไปยังเขตพื้นที่ชานเมืองที่มีการใช้พื้นที่หนาแน่น ซึ่งจะช่วยในการลดปัญหาการจราจรและขยายเส้นทางขนส่งมวลชน เพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ประชาชน

ผลการประเมินโครงการ : พึงพอใจมาก (B)

วัตถุประสงค์ของโครงการมีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาระบบขนส่งมวลชน ปี 2537 ซึ่งเป็นแผนแม่บทระบบขนส่งมวลชนในเขตกรุงเทพฯ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และแผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี ด้านประสิทธิภาพ สามารถก่อสร้างได้ตามระยะทางที่กำหนด ค่าใช้จ่ายในการก่อสร้างจริงสูงกว่าที่ประมาณการไว้จากเดิม 51,253.32 ล้านบาท เป็น 61,557.34 ล้านบาท หรือสูงกว่าคิดเป็นร้อยละ 20.10 เนื่องมาจากค่าลงทุนโครงสร้างงานโยธาและงานสถาปัตยกรรม และระบบเดินรถ Machine and Electricity มีค่าใช้จ่ายสูงกว่าที่ประมาณการไว้ นอกจากนี้ ระยะเวลาในการก่อสร้างจริงล่าช้ากว่าแผนประมาณ 2 ปี 2 เดือน จากปัญหาการส่งมอบพื้นที่ให้ผู้รับเหมาล่าช้า และน้ำท่วมในพื้นที่ก่อสร้างเมื่อปี 2554 ผู้รับจ้างจึงขอขยายเวลาดำเนินโครงการ และมีการขยายระยะเวลาอีกครั้งในปี 2559 จากความล่าช้าในงานจัดหาระบบ และจ้างเดินรถไฟฟ้า สำหรับด้านประสิทธิภาพพิจารณาเปรียบเทียบผลผลิตที่ได้รับกับเป้าหมายของโครงการ ซึ่งมีตัวชี้วัด 5 ตัว ดังนี้

ตัวชี้วัด	แผนการดำเนินงาน	ผลการดำเนินงานจริง
6. ขีดความสามารถในการรองรับผู้โดยสารต่อขบวนประเภท 3 ตู้ (คน ต่อ ขบวน)	960 คน/ขบวน	960 คน/ขบวน
7. ระยะเวลาที่ใช้ในการเดินทางจากสถานีหัวลำโพง-บางซื่อ (นาที)	35 นาที	35 นาที
8. สัดส่วนของจำนวนขบวนที่ล่าช้าเป็นระยะเวลามากกว่า 5 นาที (ร้อยละ)	ร้อยละ 0.13	ร้อยละ 0.09
9. เวลาที่เปิดให้บริการในแต่ละวัน (ชั่วโมง)	18 ชั่วโมง 30 นาที	18 ชั่วโมง 30 นาที
10. อัตราผลตอบแทนทางเศรษฐกิจ (EIRR)	16.25	3.82

ทั้งนี้ สำหรับตัวชี้วัดที่มีผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามเป้าหมาย ได้แก่ ผลตอบแทนทางเศรษฐศาสตร์ที่ต่ำกว่าเป้าหมายมาก เนื่องจากโครงการเปิดให้บริการได้ไม่นานเพียงพอที่จะสามารถประเมินผลได้อย่างมีนัยยะสำคัญ โดย EIRR ปัจจุบัน เท่ากับร้อยละ 3.82 ซึ่งต่ำกว่าที่ได้ประมาณการไว้ก่อนเริ่มดำเนินโครงการ เนื่องจากจำนวนผู้โดยสารสะสมในปี 2559 - 2560 มีจำนวน 14,009,112 คนต่อปี ต่ำกว่าจำนวนที่ประมาณการไว้ที่ 58,166,035 คนต่อปี ส่งผลให้รายได้ ต้นทุน และ

อัตราผลตอบแทนทางเศรษฐกิจต่ำ แต่อย่างไรก็ดี จำนวนผู้โดยสารมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นตามลำดับหลังจากที่มีการเชื่อมสถานีเตาปูน โดยโครงการดังกล่าวสามารถช่วยลดระยะเวลาการเดินทางให้แก่ผู้โดยสาร เพิ่มศักยภาพด้านการคมนาคมให้มีประสิทธิภาพ รวมทั้งส่งผลให้ราคาที่ดินรอบเส้นทางรถไฟฟ้าที่ติดถนนและย่านสถานีรถไฟฟ้ามีราคาสูงขึ้นในภาพรวมประมาณร้อยละ 10.38 และมีการพัฒนาในเชิงพาณิชย์มากขึ้น อาทิ การก่อสร้างที่พักอาศัย เป็นต้น

ยุทธศาสตร์ที่ 4

พัฒนาบุคลากร ระบบบริหารจัดการ ระบบข้อมูลและเทคโนโลยีเพื่อส่งเสริมองค์การสู่ความเป็นเลิศ

สบน. ให้ความสำคัญกับการพัฒนาบุคลากรและระบบบริหารจัดการภายในองค์กรทั้งด้านกระบวนการปฏิบัติงาน ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ รวมทั้งการพัฒนาองค์กรในด้านต่างๆ โดยในปีงบประมาณ 2561 สบน. มุ่งเน้นให้มีการปรับเปลี่ยนกระบวนการปฏิบัติงานของ สบน. ไปสู่การเป็น "สบน. ดิจิทัล" หรือ "Digital PDMO" ซึ่งไม่เพียงเป็นการลงทุนทางด้าน IT แต่เป็นการพัฒนาทั้งในด้านโครงสร้างพื้นฐาน กระบวนการ ข้อมูล และบุคลากรทั้ง 4 ด้านไปพร้อมกัน

การพัฒนา PDMO Application และการปรับปรุง PDMO Website

สบน. ให้ความสำคัญกับการนำระบบเทคโนโลยีมาใช้ดำเนินการกิจของ สบน. ในทุกด้านการพัฒนา PDMO Application เป็นอีกความตั้งใจของ สบน. ที่จะนำเทคโนโลยีมาพัฒนาช่องทางให้บริการให้ประชาชนสามารถเข้าถึงข้อมูลนี้สาธารณะได้ง่าย สร้างความรู้ ความเข้าใจถึงภารกิจของ สบน. โดยยึดหลักการให้ข้อมูลที่ครบถ้วน ชัวร์ แอร์ได้ โดย Mobile Application ดังกล่าว มีข้อมูลที่ครบถ้วนทั้งข้อมูลนี้สาธารณะ ข้อมูลเกี่ยวกับเงินกู้ ข้อมูลเกี่ยวกับพันธบัตรออมทรัพย์ ปฏิทินการประมูลตราสารหนี้ และข่าวสารอื่นๆ ที่น่าสนใจของ สบน. ซึ่งรองรับการใช้งานทั้งระบบ IOS และ Android

"ช่องทางดิจิทัลของ สบน."

www.pdmo.go.th เว็บไซต์ PDMO ไทยใหม่ พร้อมให้ทุนหลักกับกลุ่มลูกค้า และบริการ จากสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ ได้สะดวกยิ่งขึ้น

PDMO APP
รู้รอบเรื่องหนี้สาธารณะ:

รู้เรื่องหนี้สาธารณะ: โครงการลงทุนภาครัฐ และมีธรรมาภิบาลที่ชัดเจน สมเข้าใจง่าย พร้อมระบบคำนวณอัตราดอกเบี้ยแบบอัตโนมัติ

ใช้งานง่าย ใน 2 ขั้นตอน

- ดาวน์โหลดแอปฯ บน Appstore หรือ Google Playstore แลพร้อมติดตั้ง
- กรอกข้อมูลเพื่อสมัครใช้งานในครั้งแรก หรือ Log in ใช้งานผ่านทาง Facebook Log in ได้เลย

ช่องทางดิจิทัลของ สบน.
www.pdmo.go.th
PDMO APP รู้รอบเรื่องหนี้สาธารณะ
www.facebook.com/pdmo.go.th
@pdmo_team

นอกจากนี้ สบ. ได้จัดการอบรมผู้ใช้งาน PDMO Application เพื่อให้ผู้เข้าอบรมสามารถใช้งาน และเข้าใจภาพรวมการทำงานของ Application นับเป็นการพัฒนาทักษะด้านดิจิทัล (Digital Literacy) ซึ่งจะเป็นตัวช่วยสำคัญที่ทำให้บุคลากร สามารถปฏิบัติงาน สื่อสาร และทำงานร่วมกันเป็นทีมได้มีประสิทธิภาพ เกิดประสิทธิผล รวมทั้งกระตุ้นให้เกิดการปรับเปลี่ยนการทำงานให้เป็นลักษณะ “ทำน้อย ได้มาก” ช่วยส่วนราชการสร้างคุณค่า (Value Co - creation) และเพิ่มความคุ้มค่าในการดำเนินงาน (Economy of Scale) เพื่อการก้าวไปสู่การเป็น สบ.

ดิจิทัล สอดคล้องกับนโยบายประเทศไทย 4.0 และการพัฒนาสู่รัฐบาลดิจิทัล สบ. ได้จัดทำระบบเว็บไซต์ของสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ www.pdmo.go.th ให้มีรูปแบบที่สวยงาม มีข้อมูลที่ทันสมัย และจัดหมวดหมู่ให้สามารถสืบค้นข้อมูลได้ง่าย เพื่อให้ผู้ใช้บริการสามารถใช้งานได้อย่างสะดวก ซึ่งการดำเนินการดังกล่าวรองรับยุทธศาสตร์รัฐบาลดิจิทัล รวมทั้งได้จัดอบรมการใช้งานระบบให้แก่บุคลากร สบ. เพื่อพัฒนาศักยภาพด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน เพื่อให้บริการข้อมูลที่ครบถ้วน รวดเร็ว และถูกต้องต่อสาธารณชนต่อไป



**ไม่พลาดข่าวสาร
ครบถ้วน ชัวร์ แชร์ได้**

**พบกับเว็บไซต์ใหม่ของ สบ.
ที่จะทำให้คุณเข้าถึงเราได้ทุกที่ทุกเวลา**

www.pdmo.go.th

สอบถามข้อมูลเพิ่มเติม โทร. 0 2265 8050

การเรียนรู้และพัฒนาทักษะด้านดิจิทัล

- การศึกษาดูงานด้านการพัฒนานวัตกรรมและเทคโนโลยีทางการเงิน ณ ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) สำนักงานใหญ่ เมื่อวันที่ 13 กันยายน 2561 ผู้บริหารและบุคลากร สบ. เข้าเยี่ยมชมการดำเนินงานและรับฟังการบรรยายเกี่ยวกับการพัฒนานวัตกรรมและเทคโนโลยี (Blockchain Technology) ณ ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) สำนักงานใหญ่ รัชโยธิน เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจให้กับบุคลากร สบ. ด้านการพัฒนานวัตกรรมและเทคโนโลยีทางการเงิน รวมทั้งแลกเปลี่ยนประสบการณ์ด้านการเตรียมความพร้อมของภาคธนาคาร ในการพัฒนาการดำเนินงานให้ก้าวทันต่อการเปลี่ยนแปลงของนวัตกรรมและเทคโนโลยีทางการเงิน ซึ่งจะช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น นอกจากนี้ สบ. ยังได้เยี่ยมชม SCB ACADEMY Playground ที่พัฒนาขึ้นบนพื้นฐานความเชื่อที่ว่า พนักงาน

ทุกคนสามารถพัฒนาศักยภาพของตนเองให้สามารถรองรับนวัตกรรมทางการเงินได้

- การศึกษาดูงานด้านการพัฒนาเทคโนโลยีทางการเงิน ณ กลสิกร บิซิเนส - เทคโนโลยี กรุ๊ป

เมื่อวันที่ 23 กรกฎาคม 2561 นายภูมิศักดิ์ อรัญญาเกษมสุข ผู้อำนวยการสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ (สบ.) นำคณะผู้บริหารและบุคลากร สบ. เข้าเยี่ยมชมการดำเนินงานและรับฟังการบรรยาย ณ กลสิกร บิซิเนส - เทคโนโลยี กรุ๊ป (KBTC) เพื่อศึกษาแนวทางการปรับตัวและเตรียมความพร้อมของภาคธุรกิจการเงินต่อการเปลี่ยนแปลงทางด้านเทคโนโลยี รวมทั้งแลกเปลี่ยนแนวคิดและประสบการณ์ เกี่ยวกับบริการทางการเงินรูปแบบใหม่ที่ทันสมัย เพื่อพัฒนาการทำงานของ สบ. ให้มีความเหมาะสมกับพัฒนาการทางด้านเทคโนโลยีและทันต่อสถานการณ์ปัจจุบัน

การพัฒนาองค์กรไปสู่องค์กรคุณธรรม

- การศึกษาองค์กรคุณธรรมต้นแบบ ภายใต้โครงการ สบน.

คุณธรรม

เมื่อวันที่ 16 กรกฎาคม 2561 สำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ โดยนางพรณี สดาวโรตม ประธานคณะกรรมการจริยธรรมประจำ สบน. พร้อมด้วยผู้บริหาร และบุคลากร สบน. เข้าเยี่ยมชมการดำเนินงานของโรงเรียนจ้อจี้เชียงใหม่ ซึ่งเป็นองค์กรต้นแบบด้านคุณธรรม จริยธรรม โดยเฉพาะการสร้างสังคมคุณธรรม พร้อมรับฟังการบรรยาย หัวข้อ “การสร้างสังคมคุณธรรม” เพื่อนำมาปรับใช้ให้สอดคล้องกับระบบการบริหารจัดการของ สบน. โดยโรงเรียนจ้อจี้เชียงใหม่ จัดตั้งในประเทศไทยเมื่อปี 2548 โดยยึดหลัก “พรหมวิหาร 4” คือ เมตตา กรุณา มุทิตา อุเบกขา เป็นแนวทางในการพัฒนาบุคลากรให้มีความเป็นมนุษย์ที่สุขสมบูรณ์ และใช้ศิลปะการดำเนินชีวิตสอดแทรกจริยธรรมอันดี โดยมีครูเป็นต้นแบบ เช่น การมีกิริยาสุภาพ เรียบร้อย ความมีระเบียบวินัย ความรับผิดชอบ ความกตัญญู การเสียสละและการเป็นผู้ให้ แนวทางดังกล่าวสามารถนำมาปรับใช้ในการบริหารจัดการของ สบน. เพื่อสร้าง

วัฒนธรรมและปลูกฝังความดีให้เกิดขึ้นในองค์กร ซึ่งสามารถถ่ายทอดต่อคนรอบข้างและสังคมได้ต่อไป

รางวัลแห่งความภาคภูมิใจ

- เกณฑ์ประกันคุณภาพงานตรวจสอบภายใน

สบน. ได้ผ่านเกณฑ์การประกันคุณภาพงานตรวจสอบภายในภาครัฐ (Internal Audit Quality Assurance) ระดับเป็นไปตามมาตรฐาน “General Conforms” จากกรมบัญชีกลาง โดยได้รับมอบโล่ประกาศเกียรติคุณการประกันคุณภาพงานตรวจสอบภายในภาครัฐ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 จากนางสาวสุทธิดีร์น รัตนโชติ อธิบดีกรมบัญชีกลาง เมื่อวันที่ 11 กันยายน 2561 ณ ห้องกษัตริย์ศึก 4 โรงแรมเดอะทวินทาวเวอร์ โดยรางวัลดังกล่าวมอบให้กับส่วนราชการที่มีผลการดำเนินงาน การพัฒนาและการปรับปรุงคุณภาพงานตรวจสอบภายในให้เป็นไปตามมาตรฐาน และสามารถช่วยผลักดันผลการบริหารงานของส่วนราชการให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล รวมทั้งเป็นแบบอย่างที่ดีให้แก่ส่วนราชการอื่น

ยุทธศาสตร์ที่ 5

พัฒนาศูนย์ข้อมูลที่ปรึกษาให้เป็นศูนย์กลางข้อมูลที่ปรึกษาและขยายโอกาสไปสู่ระดับอาเซียน

- Find Man

ค้นหาที่ปรึกษาตามความต้องการของโครงการภาครัฐและเอกชน

- Find Job

ค้นหาโครงการตามความสนใจหรือความถนัดของที่ปรึกษา

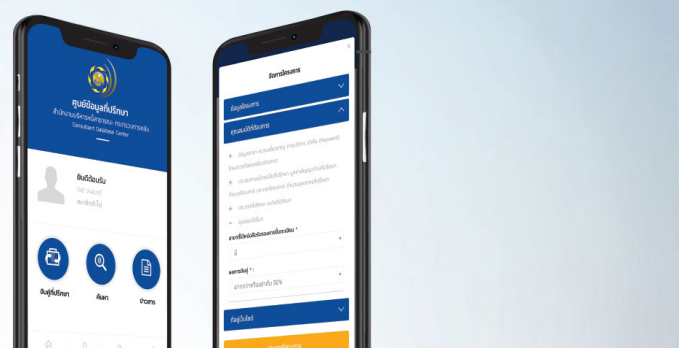
- Matching Consultant System

ระบบจับคู่โครงการกับที่ปรึกษาที่มีคุณสมบัติตรงกันแบบอัตโนมัติ

- Smart Search

การค้นหาโครงการหรือค้นหาข้อมูลรายชื่อที่ปรึกษาที่สนใจ

โดยหน่วยงานสามารถสร้างโครงการกับ Matching CDC เพียงกรอกรายละเอียดและ Upload เอกสาร TOR และระบบจับคู่อัตโนมัติจะช่วยในการค้นหาที่ปรึกษาที่มีคุณสมบัติตรงตามความต้องการรวมทั้งที่ปรึกษาและบริษัทที่ปรึกษาสามารถค้นหาและส่งความสนใจไปยังหน่วยงานเพื่อเพิ่มโอกาสในการหางานได้ด้วย รวมทั้ง สามารถออกหนังสือรับรองการขึ้นทะเบียนที่ปรึกษาแบบอิเล็กทรอนิกส์ (e - Certificate) นอกจากนี้ ศูนย์ข้อมูลที่ปรึกษายังได้จัดโครงการเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับศูนย์ข้อมูลที่ปรึกษา สำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ



กระทรวงการคลัง ตามกฎกระทรวงกำหนดหลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไข การขึ้นทะเบียนที่ปรึกษา พ.ศ. 2560 เพื่อเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจให้แก่ ที่ปรึกษาอิสระและที่ปรึกษานิติบุคคล จำนวนประมาณ 190 คน เกี่ยวกับกฎหมาย และขั้นตอนการขึ้นทะเบียนที่ปรึกษา การเพิ่มเติมผลงานที่ปรึกษา การเปลี่ยนแปลง ข้อมูลที่ปรึกษา และการรายงานสถานะที่ปรึกษาเมื่อครบกำหนด 3 ปี ตาม กฎกระทรวงฯ และประกาศสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ เรื่อง การกำหนด จรรยาบรรณที่ปรึกษา รวมถึงวิธีการใช้งานระบบเว็บไซต์ และ Mobile Application ของศูนย์ข้อมูลที่ปรึกษา และการออกหนังสือรับรองการขึ้นทะเบียนที่ปรึกษา ในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ (e - Certificate) รวมทั้งจัดอบรมการใช้งาน Mobile Application "Matching CDC" ของศูนย์ข้อมูลที่ปรึกษา เมื่อวันที่ 23 สิงหาคม 2561 โดยมีผู้เข้าร่วมอบรม จำนวน 140 คน





3

ภาพรวมนี้สาระณะ

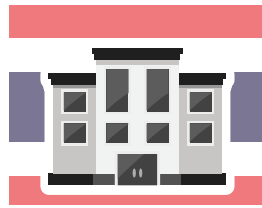
ภาพรวมหนี้สาธารณะ

นิยามและโครงสร้างหนี้สาธารณะ*

หนี้สาธารณะหมายถึง



หนี้รัฐบาล
(รวม FIDF)



หนี้รัฐวิสาหกิจ



หนี้รัฐวิสาหกิจ
ที่เป็นสถาบันการเงิน
(รัฐค้ำประกัน)



หนี้หน่วยงานอื่นของรัฐ

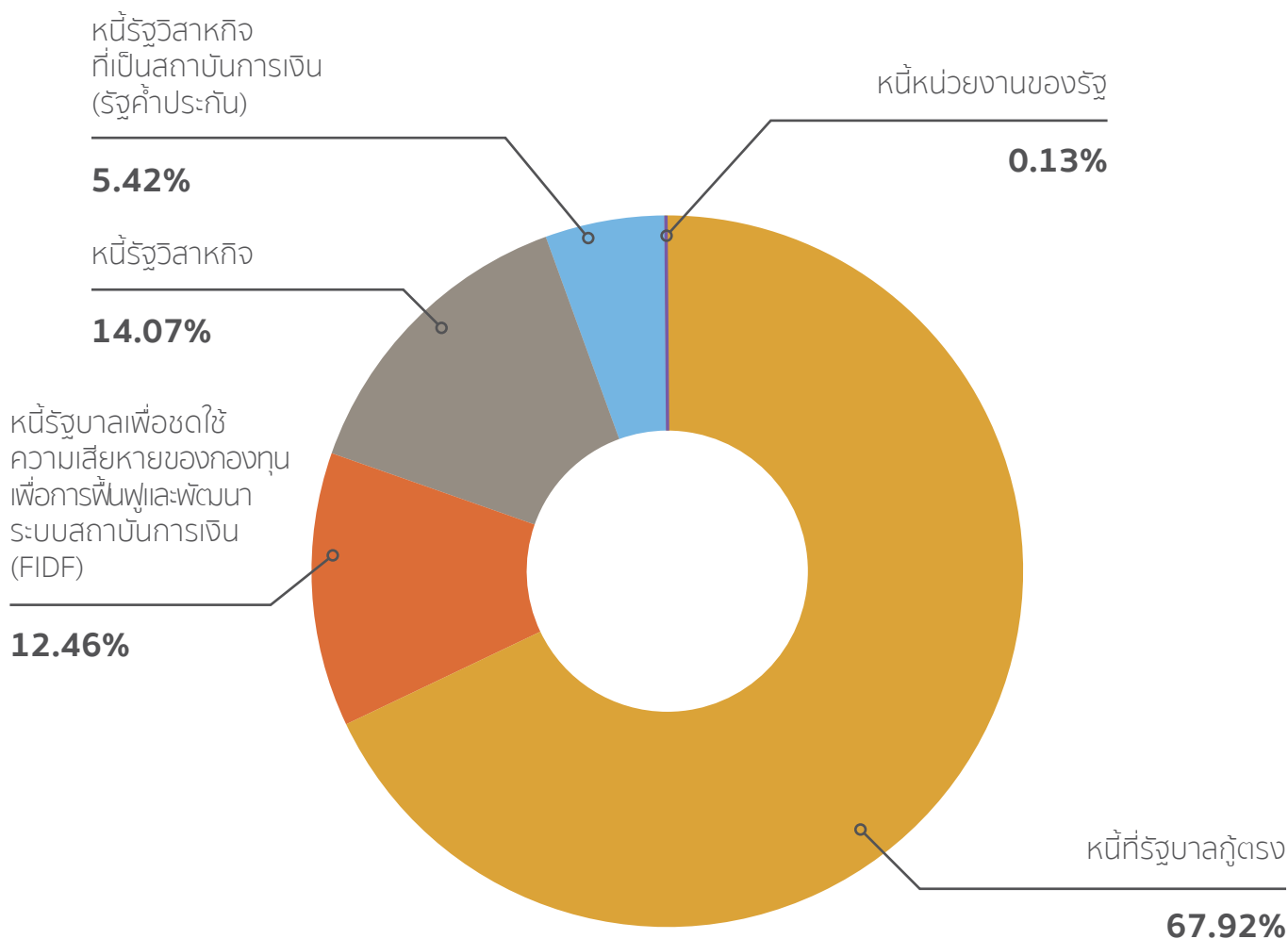
*หนี้รัฐวิสาหกิจที่เป็นสถาบันการเงิน หมายถึง หนี้ของรัฐวิสาหกิจที่ทำธุรกิจให้กู้ยืมเงิน ธุรกิจบริหารสินทรัพย์ และธุรกิจประกันสินเชื่อ



ยอดหนี้สาธารณะคงค้าง ณ วันที่ 30 กันยายน 2561 มีจำนวน 6,780,953.22 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 42.07 ของ GDP โดยมีรายละเอียด ดังนี้

1. หนี้รัฐบาล 5,450,220.01 ล้านบาท
2. หนี้รัฐวิสาหกิจ 954,129.74 ล้านบาท
3. หนี้รัฐวิสาหกิจที่เป็นสถาบันการเงิน* (รัฐบาลค้ำประกัน) 367,634.93 ล้านบาท
4. หนี้หน่วยงานของรัฐ 8,968.54 ล้านบาท

แผนภาพที่ 1 สัดส่วนหนี้สาธารณะจำแนกตามประเภท



*หนี้รัฐวิสาหกิจที่เป็นสถาบันการเงิน หมายถึง หนี้ของรัฐวิสาหกิจที่ทำธุรกิจให้กู้ยืมเงิน ธุรกิจบริหารสินทรัพย์ และธุรกิจประกันสินเชื่อ

ข้อมูลหนี้สาธารณะคงค้าง

หน่วย : ล้านบาท

ประเภทของหนี้สาธารณะ	ก.ย. 2560	% GDP	ก.ย. 2561	% GDP	เพิ่ม (increase) /ลด (decrease)
1. หนี้รัฐบาล (1.1+1.2+1.3)	4,959,164.41	32.60	5,450,220.01	33.81	491,055.60
1.1 หนี้รัฐบาลกู้โดยตรง	4,037,673.71	26.54	4,500,182.80	27.92	462,509.09
หนี้ต่างประเทศ	96,166.17		83,593.71		(12,572.46)
เงินกู้เพื่อใช้ในแผนงาน/โครงการของรัฐบาล	36,614.70		36,851.04		236.34
เงินกู้ให้กู้ต่อ	59,551.47		46,742.67		(12,808.80)
หนี้ในประเทศ	3,941,507.54		4,416,589.09		475,081.55
เงินกู้ชดเชยการขาดดุลงบประมาณ และการบริหารหนี้	3,435,736.32		3,863,476.73		427,740.41
เงินกู้เพื่อฟื้นฟูและเสริมสร้างความมั่นคงทางเศรษฐกิจ	359,853.00		355,472.00		(4,381.00)
เงินกู้ให้กู้ต่อ	87,506.56		138,118.04		50,611.48
เงินกู้เพื่อปรับโครงสร้างหนี้ต่างประเทศที่กระทรวงการคลังค้ำประกัน	5,166.66		4,133.32		(1,033.34)
เงินกู้เพื่อใช้ในการดำเนินโครงการเงินกู้ DPL	745.00		99.00		(646.00)
เงินกู้เพื่อการพัฒนาระบบบริหารจัดการทรัพยากรน้ำและระบบขนส่งทางถนนระยะเร่งด่วน	52,500.00		55,290.00		2,790.00
1.2 หนี้รัฐบาลกู้เพื่อชดใช้ความเสียหายให้แก่กองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาระบบสถาบันการเงิน	891,490.70	5.86	845,037.21	5.24	(46,453.49)
FIDF 1	339,632.00		333,739.21		(5,892.79)
FIDF 3	551,858.70		511,298.00		(40,560.70)
1.3 หนี้เงินกู้ล่วงหน้าเพื่อปรับโครงสร้างหนี้	30,000.00	0.20	105,000.00	0.65	75,000.00
หนี้เงินกู้เพื่อชดเชยการขาดดุลงบประมาณ	-		105,000.00		105,000.00
หนี้เงินกู้เพื่อชดใช้ความเสียหายให้แก่กองทุนเพื่อการฟื้นฟูฯ (FIDF3)	30,000.00		-		(30,000.00)
2. หนี้รัฐวิสาหกิจ (2.1+2.2)	970,216.31	6.38	954,129.74	5.92	(16,086.57)
2.1 หนี้รัฐบาลค้ำประกัน	418,139.91	2.75	413,584.37	2.57	(4,555.54)
หนี้ต่างประเทศ	83,382.65		72,127.07		(11,255.58)
หนี้ในประเทศ	334,757.26		341,457.30		6,700.04
2.2 หนี้รัฐบาลไม่ค้ำประกัน	552,076.40	3.63	540,545.37	3.35	(11,531.03)
หนี้ต่างประเทศ	121,603.55		106,028.67		(15,574.88)
หนี้ในประเทศ	430,472.85		434,516.70		4,043.85
3. หนี้รัฐวิสาหกิจที่เป็นสถาบันการเงิน (รัฐบาลค้ำประกัน) (3.1+3.2)	426,321.04	2.80	367,634.93	2.28	(58,686.11)
3.1 หนี้ต่างประเทศ	388.26		172.15		(216.11)
3.2 หนี้ในประเทศ	425,932.78		367,462.78		(58,470.00)
4. หนี้หน่วยงานของรัฐ (4.1+4.2)	13,629.55	0.09	8,968.54	0.06	(4,661.01)
4.1 หนี้รัฐบาลค้ำประกัน	-		-		-
4.2 หนี้รัฐบาลไม่ค้ำประกัน	13,629.55		8,968.54		(4,661.01)
รวม	6,369,331.31	41.87	6,780,953.22	42.07	411,621.91
Norminal GDP*	15,211,958.00		16,116,441		

*หมายเหตุ : สัดส่วนหนี้สาธารณะต่อ GDP คำนวณจากตัวเลข GDP ของสำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ซึ่งประกาศเมื่อวันที่ 19 สิงหาคม 2562

เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อนหน้า หนี้สาธารณะคงค้างเพิ่มขึ้นสุทธิ 411,621.91 ล้านบาท หนี้สาธารณะคงค้างต่อ GDP ณ สิ้นเดือนกันยายน 2561 คิดเป็นร้อยละ 42.08 ของ GDP ซึ่งเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับ ณ สิ้นเดือนกันยายน 2560 ที่ร้อยละ 41.87

หนี้สาธารณะคงค้าง ณ วันที่ 30 กันยายน 2561 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อนหน้า เพิ่มขึ้นสุทธิ 411,621.91 ล้านบาท

1. หนี้รัฐบาลเพิ่มขึ้นสุทธิ 491,055.60 ล้านบาท โดยแบ่งเป็น

1.1. หนี้ที่รัฐบาลกู้โดยตรงเพิ่มขึ้นสุทธิ 537,509.09 ล้านบาท รายการที่สำคัญเกิดจากการกู้เงินเพื่อชดเชยการขาดดุลงบประมาณ (เพิ่มขึ้นสุทธิ 427,740.41 ล้านบาท) ทั้งนี้ เป็นไปตามแผนการกู้เงินที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี 2561 และแผนการบริหารหนี้สาธารณะ ประจำปีงบประมาณ 2561 ซึ่งเป็นการกู้เงินเพื่อพัฒนาประเทศ สร้างความเข้มแข็งและความยั่งยืนให้กับเศรษฐกิจเป็นสำคัญ ตลอดจนการกู้เงินเพื่อให้กู้ต่อสำหรับการลงทุนในโครงการโครงสร้างพื้นฐานเพื่อการพัฒนาประเทศของรัฐวิสาหกิจ (เพิ่มขึ้นสุทธิ 37,802.68 ล้านบาท) โดยมีโครงการที่สำคัญได้แก่ โครงการรถไฟฟ้าชานเมืองสายสีแดงช่วงบางซื่อ - รังสิต และโครงการรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงินและสีเขียว

1.2. หนี้รัฐบาลเพื่อชดเชยความเสียหายของ FIDF ลดลง 46,453.49 ล้านบาท จากการชำระหนี้ที่กู้ภายใต้พระราชกำหนดให้อำนาจกระทรวงการคลังกู้เงินและจัดการเงินกู้เพื่อช่วยเหลือกองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาระบบสถาบันการเงิน พ.ศ. 2541 (FIDF 1) และจากการชำระหนี้ที่กู้ภายใต้พระราชกำหนดให้อำนาจกระทรวงการคลังกู้เงินและจัดการเงินกู้เพื่อช่วยเหลือกองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาระบบสถาบันการเงิน ระยะเวลาที่สอง พ.ศ. 2545 (FIDF 3)

1.3. หนี้เงินกู้ล่วงหน้าเพื่อการปรับโครงสร้างหนี้ (Pre - funding) เพิ่มขึ้นสุทธิ 75,000 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลจากการออกตราสารหนี้ประเภทต่างๆ ล่วงหน้า เพื่อปรับโครงสร้างหนี้ที่มีจำนวนมากและเห็นว่าไม่สมควรกู้เงินเพื่อปรับโครงสร้างหนี้ดังกล่าวในคราวเดียวกัน เพื่อป้องกันการผิดนัดชำระหนี้ซึ่งเป็นการลดความเสี่ยงด้านการปรับโครงสร้างหนี้

ของรัฐบาล โดยกระทรวงการคลังจะนำเงินกู้ดังกล่าวไปลงทุน เพื่อให้เกิดผลตอบแทนและเป็นการลดต้นทุนของการกู้เงิน

2. หนี้รัฐวิสาหกิจ ลดลงสุทธิ 16,086.57 ล้านบาท จากการชำระคืนหนี้อย่างต่อเนื่องเป็นสำคัญ เพื่อเป็นการรักษาวินัยทางการเงินการคลัง โดยแบ่งเป็น

2.1 หนี้ที่รัฐบาลค้ำประกัน ลดลงสุทธิ 4,555.54 ล้านบาท โดยรายการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ ได้แก่ การลดลงสุทธิของหนี้ของ บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) จำนวน 5,571.48 ล้านบาท การทางพิเศษแห่งประเทศไทย จำนวน 4,700 ล้านบาท และการรถไฟฟ้ายานส่งมวลชนแห่งประเทศไทย จำนวน 3,598.58 ล้านบาท จากการชำระคืนหนี้เงินกู้เป็นสำคัญ รวมทั้งการเพิ่มขึ้นสุทธิของหนี้ของการรถไฟแห่งประเทศไทย จำนวน 8,401.90 ล้านบาท จากการเบิกจ่ายเงินกู้เป็นสำคัญ

2.2 หนี้ที่รัฐบาลไม่ค้ำประกัน ลดลงสุทธิ 11,531.03 ล้านบาท โดยรายการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ ได้แก่ การลดลงสุทธิของหนี้ของ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) จำนวน 41,479.82 ล้านบาท จากการชำระคืนต้นเงินกู้และไถ่ถอนหุ้นกู้เป็นสำคัญ รวมทั้งการเพิ่มขึ้นสุทธิของหนี้ของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย จำนวน 9,540 ล้านบาท จากการเบิกจ่ายเงินกู้เพื่อดำเนินโครงการต่างๆ เป็นสำคัญ

3. หนี้รัฐวิสาหกิจที่เป็นสถาบันการเงิน (รัฐบาลค้ำประกัน) ลดลงสุทธิ 58,686.11 ล้านบาท รายการที่สำคัญเกิดจากการชำระคืนต้นเงินกู้อย่างต่อเนื่องของธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร จำนวน 52,670.80 ล้านบาท ตลอดจนการไถ่ถอนพันธบัตรของธนาคารอาคารสงเคราะห์ จำนวน 6,000 ล้านบาท

4. หนี้หน่วยงานของรัฐ ลดลงสุทธิ 4,661.01 ล้านบาท รายการที่สำคัญเกิดจากการชำระคืนต้นเงินกู้อย่างต่อเนื่องของสำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทรายรวมทั้งสิ้น จำนวน 5,210.59 ล้านบาท

รายงานต้นทุนและความเสี่ยงหนี้รัฐบาล ณ วันที่ 30 กันยายน 2561

ด้วยบทบาทหน้าที่ของ สบн. ที่จะต้องบริหารจัดการหนี้ที่มี ต้นทุนที่เหมาะสมภายใต้ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 สบн. ได้ยกระดับการบริหารหนี้ให้มีความรอบคอบระมัดระวัง (Prudence) และธรรมาภิบาล (Governance) มากยิ่งขึ้น ผ่านการจัดทำ กลยุทธ์การบริหารหนี้ระยะกลาง (Medium - Term Debt Management Strategy : MTDS) (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 - 2565) ซึ่งเป็นแนวทางที่ พัฒนาโดยธนาคารโลก (World Bank) และถูกนำไปใช้อย่างแพร่หลายใน ระดับสากล การทำ MTDS เป็นการกำหนดสัดส่วนหนี้เป้าหมาย (Target debt composition) โดยกำหนดกรอบตัวชี้วัดความเสี่ยงของหนี้เพื่อใช้ กำกับและติดตามการกู้เงินและบริหารหนี้ที่สะท้อนต้นทุนและความเสี่ยง ทั้ง 3 ด้าน ได้แก่ ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน (Foreign Exchange Risk) ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย (Interest Rate Risk) และความเสี่ยง ด้านการปรับโครงสร้างหนี้ (Refinancing Risk) โดยเสนอต่อคณะกรรมการ นโยบายและกำกับการบริหารหนี้สาธารณะซึ่งมีรัฐมนตรีว่าการกระทรวง การคลังเป็นประธาน และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียหลายฝ่าย ทั้งหน่วยงาน ภายใน สบн. และหน่วยงานภายนอก ได้แก่ สำนักงานเศรษฐกิจการคลัง ธนาคารแห่งประเทศไทย และสถาบันการเงินต่างๆ เพื่อพิจารณาให้ ความเห็นชอบและมีการติดตามตัวชี้วัดความเสี่ยงของหนี้ทุกเดือน อีกทั้ง มีการทบทวนความเหมาะสมของ MTDS ทุกปี เพื่อให้สอดคล้องกับ สภาพตลาดที่เปลี่ยนแปลงไป

สถานะความเสี่ยงของหนี้รัฐบาล* ณ เดือนกันยายน 2561 ตาม MTDS พบว่า ยังคงอยู่ในระดับต่ำ เนื่องจากส่วนใหญ่เป็นหนี้ในประเทศและมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน (Foreign Exchange Rate Risk) อยู่ในระดับต่ำ เนื่องจากการกู้เงินส่วนใหญ่เป็นการกู้เงินในประเทศ นอกจากนี้ สบн. ได้ปิดความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนหนี้ต่างประเทศ โดยใช้เครื่องมือทางการเงินที่หลากหลาย เช่น การแปลงหนี้สกุลเงิน ตราต่างประเทศเป็นหนี้สกุลเงินบาท (Cross Currency Swap : CCS) และการชำระคืนหนี้ก่อนครบกำหนดชำระ (prepayment) เป็นต้น ส่งผลให้หนี้ต่างประเทศที่ยังไม่ได้ปิดความเสี่ยงเหลือร้อยละ 0.35

2. ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย (Interest rate risk) อยู่ใน ระดับต่ำ เนื่องจากการกู้เงินส่วนใหญ่ของภาครัฐมีสัดส่วนของหนี้ที่มี อัตราดอกเบี้ยคงที่ค่อนข้างสูง (ร้อยละ 86.4) เพื่อสร้างอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง (Benchmark Bond) และส่งเสริมการพัฒนาตลาดตราสารหนี้ในประเทศ ดังนั้น ความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยจึงไม่ส่งผลกระทบต่อ Debt portfolio มากนัก และสัดส่วนของหนี้ที่ต้องปรับอัตราดอกเบี้ยคงที่ (re - fixing) ใน 1 ปีอยู่ที่ร้อยละ 24.20 ของหนี้ทั้งหมด

3. ความเสี่ยงด้านการปรับโครงสร้างหนี้ (Refinancing Risk) อยู่ในระดับต่ำ เนื่องจากตลาดการเงินในประเทศมีสภาพคล่องค่อนข้างสูง และอัตราดอกเบี้ยในประเทศอยู่ในระดับต่ำ ซึ่งส่งผลดีต่อการบริหาร หนี้สาธารณะ โดยเฉพาะอย่างยิ่งการออกพันธบัตรระยะยาวส่งผลให้ อายุเฉลี่ยของหนี้ (Average Time to Maturity : ATM) อยู่ที่ 10.93 ปี ซึ่งถือว่าค่อนข้างยาวเมื่อเทียบกับกลุ่มประเทศ OECD ที่มี ATM อยู่ที่ ประมาณ 8 ปี และสัดส่วนหนี้ที่จะครบกำหนดใน 1 ปี และ 3 ปี อยู่ที่ ร้อยละ 11.46 และร้อยละ 27.42 ตามลำดับ

ทั้งนี้ สบн. มีแนวทางการบริหารจัดการหนี้สาธารณะในเชิงรุก โดยการจัดหาเงินกู้ให้มีต้นทุนต่ำในระดับความเสี่ยงที่เหมาะสม เพื่อให้ การบริหารจัดการหนี้สาธารณะอยู่ภายใต้กรอบความยั่งยืนทางการคลัง ที่ไม่เกินร้อยละ 60 ของ GDP

* หนี้รัฐบาลไม่นับรวมหนี้ที่รัฐบาลกู้เพื่อชดเชยความเสียหายให้แก่กองทุนเพื่อการฟื้นฟูและ พัฒนาระบบสถาบันการเงิน (FIDF)

ตารางที่ 2 ตัวชี้วัดความเสี่ยงด้านการเงินของหนี้รัฐบาล

ประเภทความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	ปี 2561	5 ปี (2565)	สถานะ ณ เดือน ก.ย. 61
ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน (Foreign Exchange Risk)	หนี้ต่างประเทศที่ยังไม่ได้บริหารความเสี่ยง ด้านอัตราแลกเปลี่ยน (ร้อยละของหนี้ทั้งหมด)	นโยบายการปิดความเสี่ยง ด้านอัตราแลกเปลี่ยน		0.35
ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย (Interest Rate Risk)	สัดส่วนหนี้ที่อัตราดอกเบี้ยคงที่ (ร้อยละของหนี้ทั้งหมด)	≥ 85	≥ 85	86.4
	สัดส่วนหนี้ที่จะต้องปรับอัตราดอกเบี้ย (Re - fixing) ใน 1 ปี (ร้อยละของหนี้ทั้งหมด)	15 - 20	18-24	24.2
ความเสี่ยงด้านการปรับโครงสร้างหนี้ (Refinancing Risk)	อายุเฉลี่ยของหนี้ (Average time to maturity : ATM) (ปี)	< 12	< 14	10.93
	สัดส่วนหนี้ที่จะครบกำหนดใน 1 ปี (ร้อยละของหนี้ทั้งหมด)	8 - 12	10 - 14	11.46
	สัดส่วนหนี้ที่จะครบกำหนดใน 3 ปี (ร้อยละของหนี้ทั้งหมด)	30 - 35	25 - 30	27.42







4

บทความของ
สำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ



ก้าวสู่ปีที่ 17 ยกระดับ สบน. เพื่อก้าวเข้าสู่ Digital PDMO

: นายครรชิต พะลัง
นักวิชาการคอมพิวเตอร์ชำนาญการพิเศษ

: นางศรีอาภา ภูมิวัฒน์
เศรษฐกรชำนาญการพิเศษ

ปัจจุบันโลกได้ก้าวเข้าสู่ยุคดิจิทัลที่ถูกขับเคลื่อนด้วยนวัตกรรมและเทคโนโลยีเกิดใหม่ (Emerging Technology) ที่มีความก้าวหน้าอย่างรวดเร็วและต่อเนื่อง เช่นเดียวกับรัฐบาลไทยที่มีนโยบายต้องการปฏิรูปทุกภาคส่วนของประเทศไปสู่โมเดล “ดิจิทัลไทยแลนด์” ภาครัฐจึงจำเป็นต้องปรับตัวตามบริบทที่เปลี่ยนแปลงไปและเตรียมความพร้อมเพื่อขับเคลื่อนสู่ยุคดิจิทัลอย่างเต็มรูปแบบ

“การปรับเปลี่ยนภาครัฐ สู่การเป็นรัฐบาลดิจิทัล” จึงเป็นประโยคที่ทุกท่านคงเคยได้ยินมาตั้งแต่ปี พ.ศ. 2560 ซึ่งหากกล่าวโดยสรุปแล้ว รัฐบาลดิจิทัลเป็นการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้เป็นกลยุทธ์สำคัญในการยกระดับการทำงานภาครัฐให้มีความทันสมัย เพื่อสร้างบริการที่มีคุณภาพสู่ประชาชนด้วยการทำงานอย่างเป็นระบบและเชื่อมโยงข้อมูลในทุกภาคส่วน ทั้งหน่วยงานภาครัฐ หน่วยงานอิสระ ภาคธุรกิจ ภาคประชาชน และปัจเจกบุคคลที่มีบทบาทในฐานะผู้ให้และผู้ใช้ข้อมูล รวมถึงร่วมสรรค์สร้างนวัตกรรมที่จำเป็นและสำคัญต่อการปรับปรุงงานบริการของภาครัฐ

สำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ (สบน.) เป็นหน่วยงานในสังกัดกระทรวงการคลังที่ให้ความสำคัญต่อแนวทางดังกล่าวและเริ่มปรับเปลี่ยนทิศทางขององค์กรอย่างชัดเจน เพื่อมุ่งสู่การเป็น “สบน. ดิจิทัล” หรือ “Digital PDMO” เมื่อวันที่ 29 กันยายน 2560 สบน. ได้ประกาศใช้แผนปฏิบัติการดิจิทัลของ สบน. ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2560 - 2564) เพื่อเป็นกรอบแนวทางการจัดทำโครงการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศต่างๆ เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบาย “การปรับเปลี่ยนภาครัฐ สู่การเป็นรัฐบาลดิจิทัล” ภายใต้ยุทธศาสตร์ของแผนปฏิบัติการดิจิทัลของ สบน. 4 ด้าน ได้แก่

ยุทธศาสตร์ที่ 1 : พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ให้มีเสถียรภาพต่อการใช้งาน มีระบบป้องกันที่ปลอดภัย และมีประสิทธิภาพสูง

ยุทธศาสตร์ที่ 2 : พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานตามภารกิจของ สบн. ให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

ยุทธศาสตร์ที่ 3 : พัฒนาและบริหารจัดการระบบฐานข้อมูล และควบคุมมาตรฐานข้อมูล ด้านหนี้สาธารณะ

ยุทธศาสตร์ที่ 4 : พัฒนาบุคลากรให้มีสมรรถนะด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

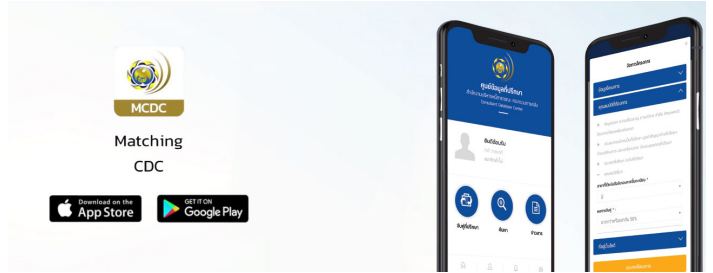
และในตลอดช่วงเวลา 2 ปีที่ผ่านมา สบн. มีแผนงานและโครงการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศต่างๆ เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง ดังนี้

ปีงบประมาณ พ.ศ. 2560

- ปรับปรุงและพัฒนาระบบฐานข้อมูลของศูนย์ข้อมูลที่ปรึกษา

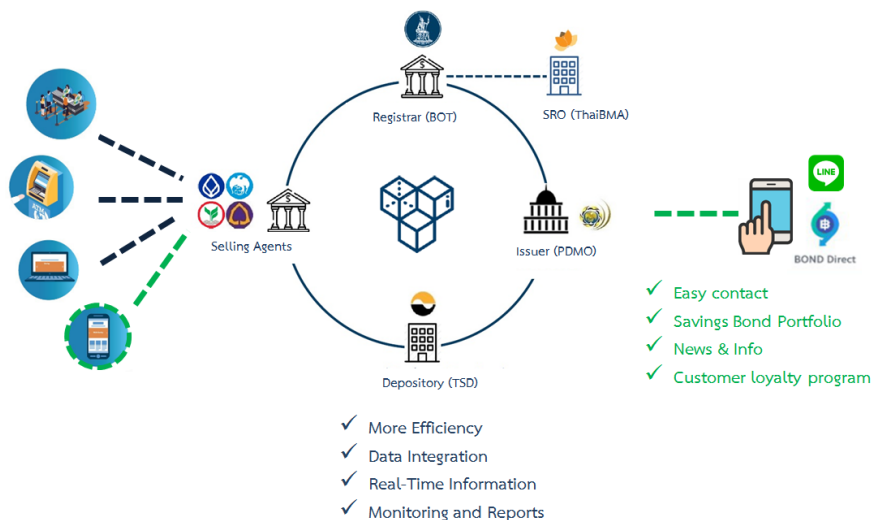
ปีงบประมาณ พ.ศ. 2561

- พัฒนาระบบเว็บไซต์ของ สบн. เพื่อรองรับยุทธศาสตร์รัฐบาลดิจิทัล
- พัฒนาแอปพลิเคชันบนมือถือ "PDMO Mobile Application" เพื่อให้บริการข้อมูลข่าวสาร และประชาสัมพันธ์ข้อมูลการจำหน่ายพันธบัตรของรัฐบาล บนโทรศัพท์มือถือระบบ IOS และ Android
- พัฒนาแอปพลิเคชันบนมือถือ "Matching CDC" เพื่อให้บริการข้อมูลที่ปรึกษา บนโทรศัพท์มือถือระบบ IOS และ Android
- ประกาศยกเลิกการใช้สำเนาบัตรประชาชนในการขึ้นทะเบียนที่ปรึกษา



ในส่วนงานที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการประชาชนเพื่อให้เข้าถึงการลงทุนได้สะดวกรวดเร็ว สบн. ได้พัฒนารูปแบบงานจำหน่ายพันธบัตรออมทรัพย์ให้ประชาชนสามารถซื้อพันธบัตรออมทรัพย์ผ่านโมบายแอปพลิเคชัน (Mobile Application) ของทั้ง 4 ธนาคาร ได้แก่ ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) และธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) ตั้งแต่เดือนกันยายน 2561 เพิ่มเติมจากการจำหน่ายผ่านเคาน์เตอร์ เอทีเอ็ม (ATM) และอินเทอร์เน็ต แบงกิ้ง (Internet Banking) ที่สามารถดำเนินการได้อยู่แล้ว ซึ่งเป็นการต่อยอดประสบการณ์และยกระดับการธุรกรรมทางการเงินที่นอกเหนือจากการฝาก - ถอน - โอนเงินผ่านโทรศัพท์มือถือ และช่วยอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ลงทุนที่ไม่สามารถไปติดต่อที่ธนาคารในเวลาทำการ นอกจากนี้ ผู้ลงทุนสามารถใช้หลักฐานการลงทุนในรูปแบบไฟล์อิเล็กทรอนิกส์เพื่อยืนยันการซื้อกับธนาคารอีกด้วย

Digital Transformation



ที่มา: ธนาคารแห่งประเทศไทย (ธปท.) และ สบн.

สำหรับในปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 สบн. ยังคงมุ่งมั่นที่จะปรับเปลี่ยนกระบวนการงานให้เป็นการปฏิบัติงานแบบดิจิทัลให้เพิ่มมากยิ่งขึ้น ประกอบด้วย 2 โครงการหลัก ได้แก่

1) การพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการจัดทำแผนการบริหารหนี้สาธารณะ เพื่อให้บริการหน่วยงานภาครัฐ และรัฐวิสาหกิจให้สามารถส่งความต้องการกู้เงินเพื่อบรรจุเข้าแผนการบริหารหนี้สาธารณะประจำปีได้ในรูปแบบดิจิทัลที่สะดวก รวดเร็วผ่าน PDMO Web Application และเชื่อมโยงข้อมูลผ่านไปยังระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่เกี่ยวข้องด้วยเทคโนโลยี Application Programming Interface : API และ

2) การเพิ่มประสิทธิภาพการจำหน่ายพันธบัตรออมทรัพย์ ซึ่งมีวัตถุประสงค์เพื่อขยายฐานนักลงทุนให้ทั่วถึงโดยเฉพาะกลุ่มวัยรุ่นและวัยทำงาน รวมถึงการเพิ่มสิทธิประโยชน์สำหรับผู้ลงทุนในพันธบัตรออมทรัพย์เพื่อตอบสนองความต้องการของกลุ่มลูกค้าให้ดียิ่งขึ้น เช่น การให้สิทธิการจองซื้อพันธบัตรออมทรัพย์สำหรับลูกค้าที่พันธบัตรออมทรัพย์ครบกำหนด การเรียกดูประวัติการซื้อ รวมถึงการสร้างช่องทางที่ผู้ลงทุนสามารถติดต่อขอรับบริการจาก สบн. ได้โดยตรง ซึ่งจะเป็นประโยชน์ต่อการสร้างการรับรู้และการให้ข้อมูลการจำหน่ายในอีกทางหนึ่ง การดำเนินการจะทำผ่านช่องทางออนไลน์โดยเฉพาะโทรศัพท์มือถือที่มีบทบาทต่อการใช้ชีวิตของประชาชน ทำให้การตัดสินใจลงทุนเพื่อการออมง่าย สะดวกและรวดเร็วยิ่งขึ้น และสอดคล้องกับโครงการ DLT Scripless Bond ของธนาคารแห่งประเทศไทยที่นำเทคโนโลยี Blockchain มาปรับใช้กับกระบวนการจำหน่ายพันธบัตรรัฐบาล ซึ่งคาดว่าจะสามารถใช้งานได้จริงในปี พ.ศ. 2562 - 2563 โดยโครงการ DLT Scripless Bond จะช่วยลดขั้นตอนและความซ้ำซ้อนในการรับส่งข้อมูล ลดระยะเวลาในแต่ละกระบวนการ ยังผลให้ผู้ลงทุนสามารถรับสมุดพันธบัตรได้ภายใน 2 วัน จากเดิม 15 วัน รวมถึงกระทรวงการคลังสามารถทราบข้อมูลการจำหน่ายได้แบบเรียล - ไทม์ (Real - time) อีกด้วย และมีแนวทางที่จะขยายงานให้ครบวงจรงานจำหน่ายพันธบัตร และรองรับพันธบัตรทุกประเภทได้ในอนาคต



PDMO GO Green

ด้วยตราสารหนี้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม

: นางสาวศิริ จงดี เศรษฐกรชำนาญการพิเศษ

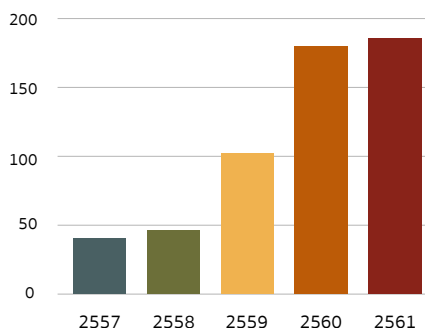
ปัญหาโลกร้อนและภัยพิบัติทางธรรมชาติซึ่งเริ่มทวีความรุนแรงได้กระตุ้นความตื่นตัว และการตระหนักถึงบทบาทของทุกคนว่าจะมีส่วนรับผิดชอบในการแก้ไขปัญหาด้านสิ่งแวดล้อมอย่างไร ซึ่งในระดับนโยบายขณะนี้ปัจจัยด้านสิ่งแวดล้อมถูกกำหนดเป็นส่วนหนึ่งของเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของสหประชาชาติ (United Nations Sustainable Development Goals : UN SDGs) สำหรับในประเทศไทยได้กำหนดให้การสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมเป็น 1 ใน 6 ประเด็นยุทธศาสตร์ การพัฒนาประเทศไทยได้ยุทธศาสตร์ชาติของประเทศไทย (พ.ศ. 2561 - 2580) โดยได้รับถ่ายทอดมาที่กระทรวงการคลังให้การคลังการเงินเพื่อสิ่งแวดล้อมเป็นหนึ่งในยุทธศาสตร์ระยะ 20 ปี (พ.ศ. 2560 - 2579) ของกระทรวงอีกด้วย

สำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ (สบน.) ตระหนักถึงบทบาทและการมีส่วนร่วมในเป้าหมายดังกล่าว จึงได้ริเริ่มโครงการ PDMO GO Green ในองค์กรเพื่อส่งเสริมและแนะนำวิธีการในการลดขยะและประหยัดพลังงานในชีวิตประจำวัน โดยตั้งเป้าหมายของสำนักงานในระยะ 1 ปี ดังนี้ (1) ลดขยะมูลฝอยร้อยละ 5 (2) ลดจำนวนพลาสติกหิ้วร้อยละ 10 (3) ลดจำนวนแก้วพลาสติกร้อยละ 10 และ (4) ลดการใช้โฟมบรรจุอาหารร้อยละ 100 นอกจากนี้ เพื่อเป็นแนวทางรองรับนโยบายด้านสิ่งแวดล้อมซึ่งคาดว่าจะมีเพิ่มขึ้นในระยะต่อไป จึงได้เริ่มศึกษาเครื่องมือการระดมทุนโดยการออกตราสารหนี้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม (Green Bond) ซึ่งในบทความนี้จะกล่าวถึงผลการศึกษาดังกล่าวที่รวมถึงคุณสมบัติและประโยชน์ ตลอดจนการนำตราสารหนี้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อมมาใช้ในการระดมทุนในระยะต่อไป

ตราสารหนี้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม (Green Bond) คือตราสารหนี้ซึ่งมีวัตถุประสงค์เพื่อจัดหาเงินทุนสำหรับโครงการที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม โดยมีหลักการของตราสารหนี้เพื่อสิ่งแวดล้อม (Green Bond Principles : GBP) ที่กำหนดมาตรฐานประเภทโครงการ การคัดเลือกโครงการ แนวทางบริหารเงินทุนและการรายงานที่เป็นที่ยอมรับทั่วโลก ซึ่งในบางภูมิภาค เช่น อาเซียนได้มีการกำหนดมาตรฐาน ASEAN Green Bond Standards (ASEAN GBS) ของตนเอง โดยยึดหลักการของ GBP และเพิ่มเติมความชัดเจนในการกำหนดวัตถุประสงค์การใช้เงินที่ไม่สามารถลงทุนในโครงการที่ใช้เชื้อเพลิงฟอสซิล เป็นต้น ซึ่งนับตั้งแต่มีการจัดทำ GBP ในปี 2557 ตลาดตราสารหนี้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อมทั่วโลกมีการเติบโตอย่างก้าวกระโดด โดยปัจจุบันตลาดตราสารหนี้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม มียอดคงค้างทั้งสิ้น 623.02 พันล้านเหรียญสหรัฐ¹ หรือประมาณ 19.93 ล้านล้านบาท (ณ เดือนพฤษภาคม 2562) ซึ่งมีผู้ออกตราสารหนี้จากกลุ่มต่างๆ ได้แก่ องค์กรระหว่างประเทศ (Supranational) หน่วยงาน (Agency) รัฐบาลต่างประเทศ (Sovereign) องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (Municipal) สถาบันการเงิน (Financial Institution) และบริษัทเอกชน (Corporate)

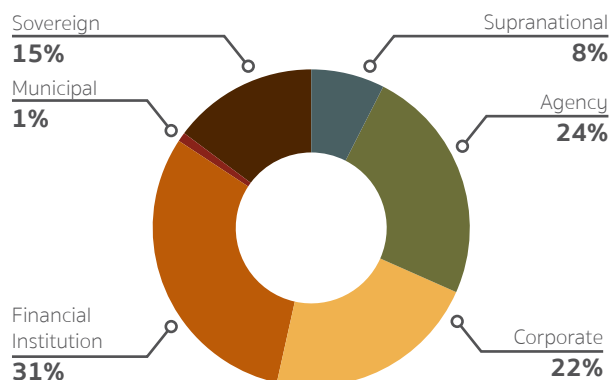
วงเงินจำหน่ายตราสารหนี้ เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อมรายปี

พันล้านเหรียญสหรัฐ



ที่มา : Climate Bond Initiative

สัดส่วนของผู้ออกตราสารหนี้ เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม



ที่มา : Environmental Finance

¹ Environmental Bond Database



Green Bond Principles (GBP) คืออะไร

GBP เป็นหลักการสากลที่ได้รับการยอมรับในการออกตราสารหนี้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม จัดทำขึ้นในปี 2557 โดย International Capital Market Association (ICMA) ร่วมกับเครือข่ายนักลงทุน เพื่อกำหนดมาตรฐานที่สนับสนุนความโปร่งใสในการเปิดเผยข้อมูลและส่งเสริมการพัฒนาตลาดตราสารหนี้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม ตามหลักการ 4 ข้อ ดังนี้

(1) Use of Proceeds กำหนดวัตถุประสงค์การใช้เงินที่ได้จากการออกตราสารหนี้เพื่อใช้ในโครงการที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม โดยทั่วไปจะจัดประเภทโครงการออกเป็น 10 ประเภท ได้แก่ 1) พลังงานทดแทน 2) การประหยัดพลังงาน 3) การลดหรือควบคุมมลภาวะ 4) การบริหารทรัพยากรธรรมชาติอย่างยั่งยืน 5) การส่งเสริมความหลากหลายทางชีวภาพบนผืนดินและในน้ำ 6) ระบบการขนส่งที่สะอาด 7) การบริหารน้ำและจัดการน้ำเสียอย่างยั่งยืน 8) การปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงภูมิอากาศ 9) เทคโนโลยีการผลิตและกระบวนการที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม และ 10) อาคารประหยัดพลังงาน

(2) Project Evaluation and Selection สนับสนุนให้ผู้ออกตราสารหนี้เปิดเผยข้อมูลโครงการ วิธีการพิจารณาและคัดเลือกโครงการที่จะใช้เงินทุนจากการออกตราสารหนี้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม โดยเสนอแนะว่ากระบวนการในการคัดเลือกดังกล่าวควรได้รับการประเมินจากหน่วยงานภายนอก (External Review)

(3) Management of Proceeds การบริหารจัดการเงินทุนจากการออกตราสารหนี้ควรมีการจัดตั้งบัญชีย่อย หรือมีกระบวนการติดตามกระแสเงินในระหว่างที่รอการจัดสรรเงินทุน โดยเสนอแนะให้ผู้ตรวจสอบภายนอก (External Reviewer) ประเมินกระบวนการดังกล่าวเพื่อให้เกิดความโปร่งใส และเป็นไปตามวัตถุประสงค์ของการออกตราสารหนี้

(4) Reporting ผู้ออกตราสารหนี้ควรจัดทำรายงานให้นักลงทุนรับทราบข้อมูลความก้าวหน้าและผลการจัดสรรเงินทุนจนกว่าจะเสร็จสิ้นโครงการ รวมทั้งรายงานความสำเร็จของโครงการในรูปแบบตัวชี้วัดเชิงคุณภาพและปริมาณ เช่น กำลังผลิตไฟฟ้า การปล่อยก๊าซเรือนกระจก และลดการใช้น้ำ เป็นต้น

ความแตกต่างของตราสารหนี้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและตราสารหนี้ทั่วไปที่สังเกตได้ คือ ผู้ออกตราสารหนี้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อมจะมีเงื่อนไขการปฏิบัติเพิ่มเติมจากการออกตราสารหนี้ทั่วไป โดยผู้ออกจะต้องปฏิบัติตามมาตรฐานที่เป็นที่ยอมรับของนักลงทุนเป้าหมายในการคัดเลือกโครงการ ติดตามความก้าวหน้าและการบริหารเงิน รวมถึงการจัดทำรายงานต่อนักลงทุน นอกจากนี้ เพื่อเพิ่มความน่าเชื่อถือของตราสารหนี้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม ผู้ออกตราสารหนี้ควรว่าจ้างผู้ตรวจสอบภายนอกที่มีความเชี่ยวชาญทำการประเมินและจัดทำความเห็นต่อตราสารหนี้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อมรุ่นดังกล่าวว่าเป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนดหรือไม่

อย่างไรก็ดี แม้การออกตราสารหนี้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อมจะมีขั้นตอนการทำงานเพิ่มมากขึ้น รวมถึงอาจมีค่าใช้จ่ายเพิ่มเติมจากการว่าจ้างผู้ตรวจสอบภายนอก และ/หรือผู้จัดการจัดจำหน่าย แต่ตลาดตราสารหนี้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อมยังสามารถเติบโตอย่างต่อเนื่อง ส่วนหนึ่งอาจเป็นเพราะนักลงทุนเริ่มให้ความสำคัญต่อรูปแบบการลงทุนในกิจการที่ยึดหลัก 3 ด้าน ได้แก่ ด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (Environment, Social and Governance : ESG) มากขึ้น เพราะเล็งเห็นว่าปัจจัยดังกล่าวส่งผลต่อ ผลประกอบการและการเติบโตอย่างยั่งยืน โดยนักลงทุนที่ลงนามรับหลักการการลงทุนที่รับผิดชอบ (Principles for Responsible Investment - PRI) ขององค์การสหประชาชาติ (UN) มีจำนวนเพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็วจากทุกภูมิภาคทั่วโลก โดย ณ สิ้นปี 2561 มีนักลงทุนสถาบันที่ลงนามรับหลักการ PRI แล้วทั้งสิ้น 1,905 ราย ซึ่งมีสินทรัพย์ภายใต้การบริหารรวม 89.653 ล้านล้านเหรียญสหรัฐ หรือประมาณ 2.868 ล้านล้านบาท สำหรับผู้ออกตราสารหนี้ส่วนใหญ่ตัดสินใจที่จะออกตราสารหนี้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม เนื่องจากเห็นว่าเป็นเครื่องมือการระดมทุนที่เป็นมาตรฐานและโปร่งใส ซึ่งจะสร้างความน่าเชื่อถือ ปรับภาพลักษณ์ และแสดงจุดยืนของประเทศ/องค์กรในการขับเคลื่อน

นโยบายด้านสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นรูปธรรม ตลอดจนขยายฐานนักลงทุนไปยังกลุ่มนักลงทุนที่ให้ความสำคัญด้าน ESG ที่กำลังเติบโตอย่างรวดเร็วทั่วโลกด้วย

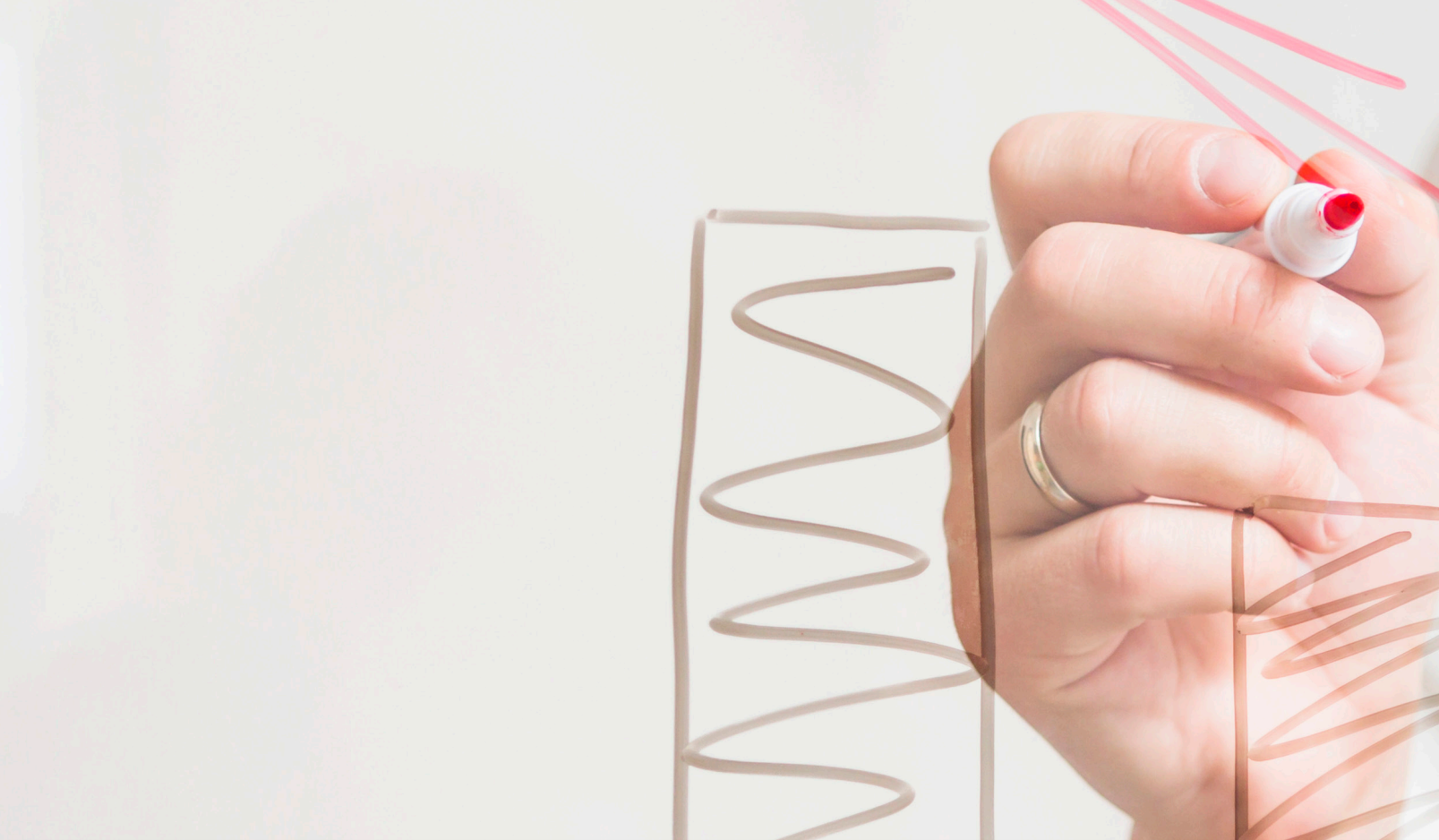
ในประเทศไทยปัจจุบันมีธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัท บี.กริม เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) ที่เป็นกลุ่มบริษัทเอกชนที่ริเริ่มออกตราสารหนี้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม ตลอดจนธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) ซึ่งออกหุ้นกู้เพื่อความยั่งยืนเป็นรายแรกในปี 2561 โดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ได้ออกประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ. 76/2561 เรื่องการยื่นแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายตราสารหนี้ (ฉบับที่ 16) กำหนดให้ผู้ออกตราสารหนี้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อมในประเทศไทยต้องเปิดเผยข้อมูลเพิ่มเติมในการยื่นแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายตราสารหนี้ (Filing) แล้วด้วย ในขณะที่กองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ (กบข.) จัดตั้ง ESG - Focused Portfolio เพื่อลงทุนในกิจการที่ผ่านเกณฑ์ประเมินด้าน ESG ของ กบข. ในปี 2561 จากปัจจัยข้างต้นจึงสะท้อนให้เห็นว่าประเทศไทยมีความพร้อมทั้งด้านโครงสร้างพื้นฐานของกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง โดยผู้ออกตราสารหนี้ และนักลงทุนในประเทศเริ่มให้ความสนใจในการระดมทุนผ่านรูปแบบตราสารหนี้ดังกล่าวและยึดหลักการ ESG เพิ่มขึ้นด้วย จึงมีแนวโน้มที่ตลาดตราสารหนี้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อมในประเทศไทยจะเติบโตมากยิ่งขึ้นในระยะต่อไป

สำหรับหน่วยงานภาครัฐไทย ตราสารหนี้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อมถือเป็นอีกนวัตกรรมที่น่าสนใจที่อาจนำมาใช้ในการระดมทุนในโครงการเงินกู้ที่เข้าข่าย เช่น โครงการรถไฟฟ้า โครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ โครงการพัฒนาโครงข่ายไฟฟ้า และอาคารประหยัดพลังงาน เป็นต้น ซึ่ง สบง. จะได้พิจารณาเพื่อเป็นอีกหนึ่งทางเลือกในการระดมทุนควบคู่กับการประเมินความพร้อมของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และทางเลือกอื่นในการระดมทุนต่อไป

ตัวอย่างตราสารหนี้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อมของรัฐบาลและหน่วยงานภาครัฐในต่างประเทศ

ผู้ออกตราสารหนี้	ประเภทโครงการเพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม	วันจำหน่าย	วงเงินจำหน่าย
โปแลนด์	พลังงานทดแทน ระบบขนส่งที่สะอาด และการบริหารทรัพยากรธรรมชาติอย่างยั่งยืน	ธ.ค. 2559	750 ล้านยูโร (26,775 ล้านบาท)
ฝรั่งเศส	การประหยัดพลังงาน ระบบขนส่งที่สะอาด การลดขยะ และการบริหารทรัพยากรธรรมชาติอย่างยั่งยืน	ม.ค. 2560	7,500 ล้านยูโร (267,750 ล้านบาท)
อินโดนีเซีย	พลังงานทดแทน การประหยัดพลังงาน ระบบขนส่งที่สะอาด อาคารประหยัดพลังงาน และการเกษตรแบบยั่งยืน	ก.พ. 2561	1,250 ล้านเหรียญสหรัฐ (39,375 ล้านบาท)
รัฐบาลท้องถิ่น ประเทศเดนมาร์ก	การบริหารน้ำและการน้ำเสีย ระบบทำความร้อนในเขตปกครอง การประหยัดพลังงาน และระบบการขนส่งที่สะอาด	มิ.ย. 2560	500 ล้านยูโร (17,750 ล้านบาท)





ภาวะดอกเบี้ยกับการบริหารหนี้สาธารณะ

: นางสาวริติพส ยงชัยศิริกุล เศรษฐกรปฏิบัติการ

บทบาทของ สบн. ในการบริหารหนี้สาธารณะ

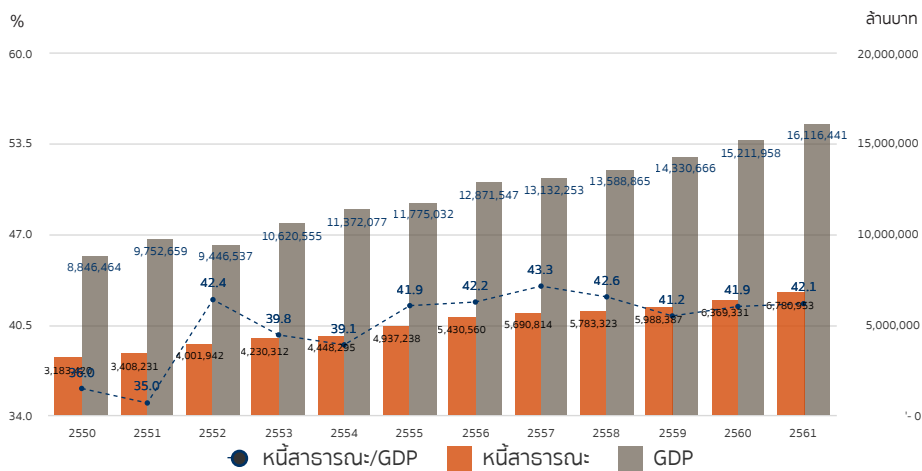
ภารกิจหลักของ สบн. ได้แก่การระดมทุนให้ครบตามความต้องการกู้เงินในแต่ละปี ประกอบด้วย (1) การกู้เงินเพื่อชดเชยการขาดดุลงบประมาณ (2) การกู้เงินเพื่อใช้ในโครงการลงทุนต่างๆ โดยเฉพาะโครงสร้างพื้นฐานที่มีวงเงินสูงในระยะ 5-7 ปีข้างหน้า และ (3) การกู้เงินเพื่อรองรับการปรับโครงสร้างหนี้ที่ครบกำหนด นอกจากการระดมทุนให้ครบตามความต้องการกู้เงินในแต่ละปี สบн. ยังบริหารหนี้สาธารณะให้มีต้นทุนและความเสี่ยงที่เหมาะสม

เราอาจจะคุ้นเคยกับการใช้เกณฑ์หนี้สาธารณะต่อ GDP ซึ่งปัจจุบันถูกกำหนดในพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. 2561 ต้องไม่เกินร้อยละ 60 เพื่อจำกัดระดับหนี้ไม่ให้รัฐบาลกู้เงินมากเกินไปและยังคงความสามารถในการชำระหนี้ หากพิจารณาข้อมูลย้อนหลังพบว่า สบн. สามารถบริหารหนี้สาธารณะให้อยู่ในระดับต่ำกว่าร้อยละ 50 แม้หนี้สาธารณะที่สูงขึ้นแต่ละปีจะเพิ่มขึ้นแต่ GDP ก็มีขนาดเพิ่มขึ้นเช่นกัน





หนี้สาธารณะต่อ GDP ปีงบประมาณ 2550 - 2561



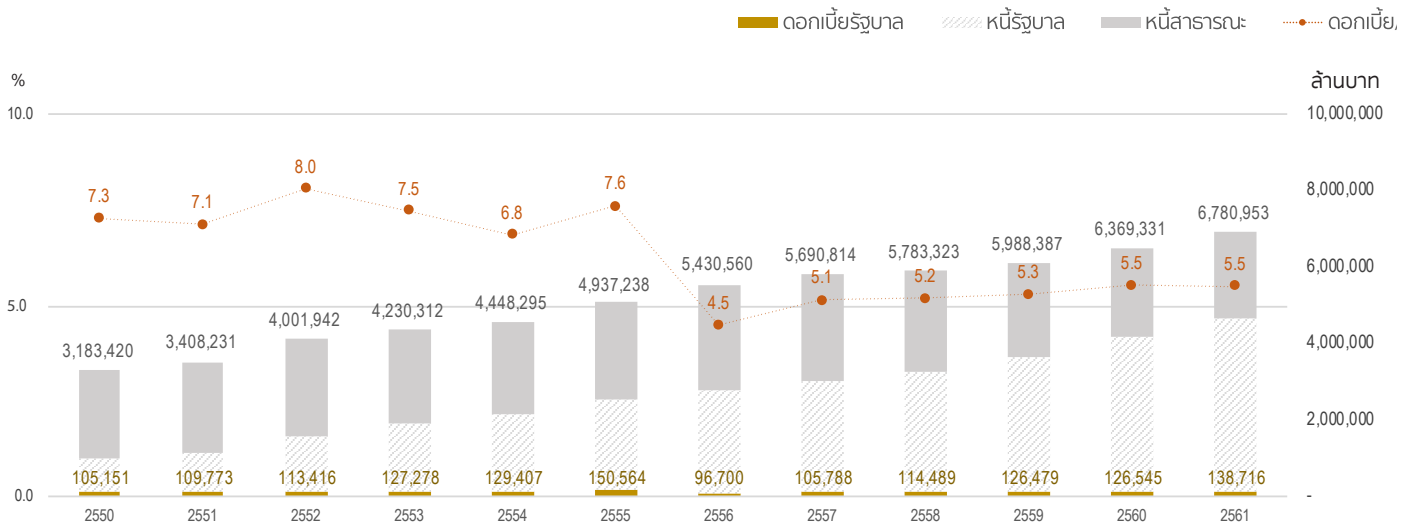
การเป็นหนี้มีต้นทุนเสมอ : ต้นทุนการกู้เงินของรัฐบาลคืออะไร?

ต้นทุนของการก่อหนี้ได้แก่ ดอกเบี้ย ซึ่งเป็นภาระผูกพันที่เราต้องจ่ายทุกปีจนกว่าสัญญาเงินกู้/หนี้ครบกำหนดหากไม่จ่ายจะถือว่าผิดนัดชำระหนี้ (Default) โดยผลของการกู้เงินที่เพิ่มขึ้นนำมาซึ่งภาระดอกเบี้ยที่มากขึ้น แต่ในช่วง 10 ปีที่ผ่านมาหนี้สาธารณะของไทยเพิ่มขึ้นในแต่ละปีแต่ภาระดอกเบี้ยรัฐบาลไม่ได้เพิ่มขึ้นมากนัก ซึ่งเป็นผลจากวิธีการกู้เงินของ สบн. ในอดีตที่ใช้เครื่องมือกู้เงินในประเทศจากการออกพันธบัตร

รัฐบาลตั้งแต่รุ่น 5 - 10 - 15 - 20 - 30 - 50 ปีเป็นหลัก โดย สบн. สามารถระดมทุน/กู้เงินในช่วงสภาพแวดล้อมดอกเบี้ยต่ำมายาวนานประกอบกับ Yield Curve ของพันธบัตรรัฐบาลไทยซึ่งเป็นเครื่องมือการกู้เงินหลักของรัฐบาลที่มีลักษณะ Flat (ส่วนต่างดอกเบี้ยของการกู้เงินระยะสั้นกับระยะยาวไม่ต่างกันมากนัก) ส่งผลให้ต้นทุนเงินกู้ของรัฐบาลคงอยู่ในระดับต่ำ และมีความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยและความเสี่ยงด้านการปรับโครงสร้างหนี้ที่ต่ำเช่นกัน

ทั้งนี้การเปรียบเทียบภาระดอกเบี้ยกับ GDP อาจเป็นตัวชี้วัดที่ไม่เหมาะสมเนื่องจาก GDP ไม่ใช่เงินที่รัฐบาลสามารถนำมาชำระดอกเบี้ยได้โดยตรงจึงไม่สะท้อนความสามารถชำระหนี้ที่แท้จริง ในทางกลับกันเราจะใช้ตัวชี้วัด "ภาระดอกเบี้ยต่อรายได้" เป็นตัวชี้วัดต้นทุนการกู้เงินของรัฐบาลว่ารายได้ที่รัฐบาลจัดเก็บได้ต้องนำไปจ่ายภาระดอกเบี้ยเท่าไร ซึ่งสะท้อนความสามารถในการชำระหนี้ที่แท้จริงและเป็นตัวชี้วัดที่สถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือ (Credit rating agency) ใช้ประเมินความสามารถในการชำระหนี้อีกด้วย

หนี้สาธารณะ และดอกเบี้ย ปีงบประมาณ 2550 - 2561



*ภาระดอกเบี้ยรัฐบาลไม่นับรวมดอกเบี้ยของหนี้ FIDF ตั้งแต่ปีงบประมาณ 2556 เป็นไปตามพระราชกำหนดปรับปรุงการบริหารหนี้เงินกู้ที่กระทรวงการคลังกู้เพื่อช่วยเหลือกองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาระบบสถาบันการเงิน พ.ศ. 2555

ทำไมการควบคุมภาระดอกเบี้ยต่อรายได้ถึงสำคัญ?

1. ภาระดอกเบี้ยไม่สามารถปรับโครงสร้างหนี้ได้ เนื่องจากการบริหารเงินต้นที่ครบกำหนดแบ่งเป็น 2 ส่วน (1) ได้รับงบประมาณคืนเงินกู้ประมาณ 2.5 - 3.5% ของงบประมาณรายจ่ายประจำปี (2) เงินต้นส่วนที่เหลือ สบ. สามารถปรับโครงสร้างหนี้ได้ แต่ภาระดอกเบี้ยที่ครบกำหนดเป็นการที่ต้องจ่ายเต็มจำนวนและไม่สามารถปรับโครงสร้างหนี้ได้
2. อุปสรรคในการจัดสรรงบประมาณ หากแบ่งรายจ่ายในงบประมาณออกเป็น 3 ส่วนหลัก ได้แก่ รายจ่ายลงทุน รายจ่ายประจำ และรายจ่ายชำระคืนเงินกู้ ซึ่งแหล่งเงินในการชำระดอกเบี้ยมาจากงบประมาณรายจ่ายประจำโดยจัดสรรเพื่อชำระดอกเบี้ยเต็มจำนวน ดังนั้นเมื่อภาระดอกเบี้ยสูงขึ้นจะเป็นอุปสรรคต่อการจัดสรรงบประมาณเพื่อใช้ในงบรายจ่ายประจำและงบรายจ่ายในหมวดอื่นๆ
3. ความสามารถในการชำระหนี้ลดลง หากเปรียบเทียบกันหนี้ครัวเรือนปกติหากเรามีภาระในการจ่ายดอกเบี้ยเงินกู้ที่สูงขึ้นจะส่งผลให้รายได้หลังการจ่ายภาระดอกเบี้ยลดลง เช่นเดียวกับรัฐบาลหากภาระดอกเบี้ยที่สูงขึ้นแต่จัดเก็บรายได้เท่าเดิมก็ส่งผลให้ความสามารถในการชำระหนี้ลดลงเช่นกัน

ปัจจัยที่ทำให้ต้นทุนการกู้เงินรัฐบาล (ภาระดอกเบี้ยต่อรายได้) สูงขึ้น

1. ความต้องการกู้เงินสูงขึ้น จากปัจจัยต่างๆ เช่นจากการดำเนินนโยบายการคลังเพื่อกระตุ้นเศรษฐกิจ เหตุการณ์ไม่คาดคิดทำที่ทำให้รัฐบาลต้องกู้เงินเพื่อพยุงเศรษฐกิจในช่วงเศรษฐกิจตกต่ำ เป็นต้น ซึ่งการกู้เงินที่สูงขึ้นส่งผลให้ภาระดอกเบี้ยสูงขึ้นด้วย
2. การเปลี่ยนกลยุทธ์การกู้เงิน โดยเลือกกลยุทธ์การกู้เงินที่มีความเสี่ยงต่ำแต่อาจนำมาซึ่งต้นทุนที่สูงขึ้น (Cost - Risk Tradeoff) ซึ่งเป็นกลยุทธ์ที่ สบ. ใช้อยู่ในปัจจุบันคือการกู้เงินในประเทศเป็นหลักผ่านการออกพันธบัตรรัฐบาลที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ ปิดความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนจากเงินกู้ต่างประเทศเมื่อสภาวะตลาดเอื้ออำนวย (Hedged FX debt) เป็นต้น เนื่องจากสภาพคล่องมากในตลาดการเงินในประเทศส่งผลให้ต้นทุนการกู้เงินในประเทศต่ำจึงเป็นโอกาสที่ดีที่ สบ. ได้ lock - in ต้นทุนการกู้เงินในช่วงเวลาที่ผ่านมา ซึ่งในอนาคตหากเป็นสภาพแวดล้อมดอกเบี้ยขาขึ้น สบ. อาจพิจารณาปรับเปลี่ยนกลยุทธ์การกู้เงินบางส่วนได้

3. เส้นอัตราผลตอบแทนพันธบัตรรัฐบาลไทย (Thai Government Bond Yield curve) ปรับสูงขึ้น ถึงแม้จะส่งผลดีต่อนักลงทุนเนื่องจากได้ผลตอบแทนจากการลงทุนในพันธบัตรรัฐบาลไทยเพิ่มขึ้น แต่ในทางกลับกัน สบ. (ผู้กู้) ใช้พันธบัตรรัฐบาลเป็นเครื่องมือหลักในการกู้เงินจะมีต้นทุนการกู้เงินสูงขึ้น โดยปัจจัยที่ทำให้ Yield curve ของพันธบัตรรัฐบาลไทยปรับขึ้น ได้แก่

- สภาพแวดล้อมดอกเบี้ยขาขึ้น (Interest rate hike environment) จากการดำเนินนโยบายการเงินแบบตึงตัวโดยการปรับขึ้นดอกเบี้ยนโยบายของธนาคารกลางในหลายประเทศรวมถึงธนาคารแห่งประเทศไทย ซึ่งอาจทำให้อัตราดอกเบี้ยระยะสั้นปรับขึ้นส่งผลให้ Yield curve ปรับสูงขึ้น

- วิกฤตสภาพคล่องในประเทศ โดยนักลงทุนขายพันธบัตรรัฐบาลมากขึ้นหรือลดความต้องการในการถือครองพันธบัตรรัฐบาลจากปัจจัยต่างๆ เช่น ความไม่มีเสถียรภาพทางการเมืองส่งผลให้ความเชื่อมั่นของนักลงทุนลดลง การปรับขึ้นอัตราดอกเบี้ยนโยบายของธนาคารกลางในต่างประเทศ การแย่งสภาพคล่องในประเทศระหว่างภาคเอกชนกับรัฐบาลโดยการระดมทุนด้วยการออกพันธบัตร เป็นต้น

- การเปลี่ยนแปลงความต้องการของนักลงทุน โดยเปลี่ยนจากการลงทุนในสินทรัพย์ความเสี่ยงต่ำอย่างพันธบัตรรัฐบาลลงทุนไปลงทุนในสินทรัพย์เสี่ยงมากขึ้น เช่น อสังหาริมทรัพย์ ตลาดหุ้น เป็นต้น

4. ประสิทธิภาพในการจัดเก็บรายได้ลดลง จากปัจจัยต่างๆ เช่น มาตรการค่าลดหย่อนภาษีต่างๆ ภาวะเศรษฐกิจตกต่ำทำให้รัฐบาลเก็บภาษีไม่ได้ตามเป้าหมาย เป็นต้น ซึ่งหากรายได้จัดเก็บได้น้อยลงอาจส่งผลให้รัฐบาลต้องกู้เพื่อชดเชยการขาดดุลงบประมาณเพิ่มขึ้น รวมถึงดอกเบี้ยต่อรายได้ก็เพิ่มขึ้นด้วย

แนวทางการบริหารต้นทุนของหนี้สาธารณะในปัจจุบัน

1. กลยุทธ์การบริหารหนี้สาธารณะระยะปานกลาง (Medium - Term Debt Management Strategy : MTDS)

MTDS คือ การกำหนดสัดส่วนหนี้เป้าหมายในระยะปานกลาง (Target Debt Composition) ที่คำนึงถึงต้นทุนและความเสี่ยง (Cost - Risk tradeoff) เป็นแนวทางที่แนะนำโดยธนาคารโลก (World Bank) และ Debt Office ในหลายประเทศได้ใช้เป็นแนวทางปฏิบัติอย่างแพร่หลาย สบ. เริ่มจัดทำ MTDS ครั้งแรกในปีงบประมาณ 2560 โดยการจัดทำกลยุทธ์การบริหารหนี้ระยะปานกลางสำหรับปีงบประมาณ 2561 - 2565 เพื่อเป็นเครื่องมือในการกำกับการกู้เงินและติดตามต้นทุนและความเสี่ยงของหนี้รัฐบาล ซึ่งในการทำ MTDS ต้องมีการทบทวนทุกปีเพื่อประเมินว่ากลยุทธ์การกู้เงินปัจจุบันสอดคล้องกับสถานะตลาดและปัจจัยทางเศรษฐกิจต่างๆ ที่เปลี่ยนแปลงหรือไม่ รวมถึงการคาดการณ์ Yield curve ซึ่งเป็นตัวแปรสำคัญในการกำหนดกลยุทธ์การกู้เงินของ สบ. ว่าต้นทุนของ

กลยุทธ์การกู้เงินที่เลือกคุ้มค่า/เหมาะสมกับความเสี่ยงที่เกิดขึ้นหรือไม่

2. การกำกับต้นทุนและความเสี่ยงหนี้สาธารณะภายใต้ พ.ร.บ. วินัยการเงินการคลังด้วย 4 ตัวชี้วัด

1. หนี้สาธารณะ ต่อ GDP	ไม่เกินร้อยละ 60
2. ภาระหนี้ของรัฐบาล ต่อ ประมาณการรายได้ประจำปีงบประมาณ <small>*ภาระหนี้ของรัฐบาลประกอบด้วย ภาระเงินต้น และ ดอกเบี้ยของรัฐบาล</small>	ไม่เกินร้อยละ 35
3. หนี้สาธารณะที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ต่อ หนี้สาธารณะทั้งหมด	ไม่เกินร้อยละ 10
4. ภาระหนี้สาธารณะที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ต่อ รายได้จากการส่งออกสินค้าและบริการ	ไม่เกินร้อยละ 5

การควบคุมภาระดอกเบี้ยให้อยู่ในระดับที่บริหารจัดการได้และไม่เป็นอุปสรรคต่อการดำเนินนโยบายการคลังรวมถึงการจัดสรรงบประมาณเป็นภารกิจหนึ่งที่สำคัญของ สบ. แม้ในอนาคต สบ. เผชิญกับความท้าทายในการบริหารดอกเบี้ยจากปัจจัยเสี่ยงต่างๆ ทั้งความต้องการเงินกู้ที่สูงเพื่อใช้ในการกระตุ้นเศรษฐกิจและตอบสนองยุทธศาสตร์ชาติในด้านต่างๆ ความผันผวนในตลาดการเงินที่สูงขึ้นซึ่งอาจกระทบต่อต้นทุนการกู้เงินในอนาคต รวมถึงปัจจัยที่อาจกระทบการเติบโตของเศรษฐกิจ อย่างไรก็ตาม ด้วยกลยุทธ์การกู้เงินของ สบ. ในอดีตที่เน้นความเสี่ยงต่ำและ lock - in ต้นทุนในระยะยาวทำให้ สบ. สามารถกู้เงินในต้นทุนและความเสี่ยงที่ต่ำส่งผลให้ Portfolio หนี้รัฐบาลมีภูมิคุ้มกัน และสามารถรองรับเหตุการณ์ไม่คาดคิดต่างๆ ในอนาคตได้

นอกจากนี้การก่อกำหนดหนี้ในวันนี้จะส่งผ่านภาระให้คนรุ่นถัดไป ดังนั้นนอกจากการพิจารณาต้นทุนเงินกู้แล้ว เราควรคำนึงความคุ้มค่าของการก่อกำหนดหนี้สาธารณะว่าก่อให้เกิดประโยชน์กับคนรุ่นถัดไปหรือไม่ ทั้งช่วยในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจ ลดความเหลื่อมล้ำของคนในสังคม ยกกระดับความเป็นอยู่ของคนในประเทศให้ดีขึ้นหรือไม่ แม้ว่าต้นทุนเงินกู้ต่ำแต่ถ้าเม็ดเงินเหล่านั้นไม่ก่อให้เกิดประโยชน์อาจกล่าวได้ว่าการใช้เงินกู้เหล่านั้นไม่คุ้มค่าหรือไม่ก่อให้เกิดประโยชน์เท่าที่ควรก็เป็นได้



บริหารหนี้สาธารณะอย่าง “ปลอดภัย” ภายใต้กรอบวินัยการเงินการคลังที่ยั่งยืน

: นางสาวอัจฉรา อารามาศ นิตกรชำนาญการ

การกู้เงินถือเป็นเครื่องมือทางการคลังที่สำคัญของภาครัฐในการขับเคลื่อนนโยบายของรัฐบาลทั้งในภาวะปกติและเมื่อประเทศประสบวิกฤติการณ์ทางเศรษฐกิจ ซึ่งในการดำเนินนโยบายดังกล่าวจะเกิดประสิทธิภาพอย่างยั่งยืนได้ รัฐบาลจำเป็นต้องรักษาความเข้มแข็งของภาคการคลังทั้งระบบไปพร้อมๆ กัน ทั้งการคลังด้านรายได้ รายจ่าย ทรัพย์สิน และหนี้สิน โดยในส่วนของภาคหนี้สิน รัฐบาลจะต้องรักษาความสมดุลระหว่างการ “ก่อหนี้ใหม่” ให้เกิดความคุ้มค่า และมีประโยชน์สูงสุด ขณะเดียวกันก็ต้องบริหารจัดการ “หนี้คงค้าง” ให้มีต้นทุนและความเสี่ยงที่เหมาะสม ควบคู่ไปกับ “การชำระหนี้” อย่างมีประสิทธิภาพ

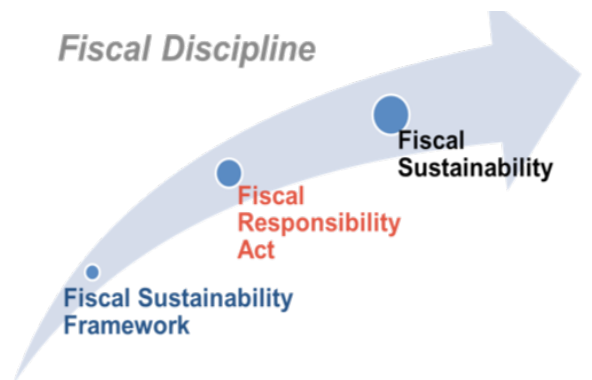


ในการดำเนินนโยบายการคลังในอดีตที่ผ่านมา (ปี 2544 - 2560) รัฐบาลได้ยึดตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายภายใต้กรอบความยั่งยืนทางการคลัง (Fiscal Sustainability Framework) เป็นแนวทางในการจัดทำนโยบายการคลังมาโดยตลอด¹ โดยกรอบความยั่งยืนทางการคลังที่ใช้ล่าสุด ณ เดือนสิงหาคม 2552 ประกอบด้วย 4 ตัวชี้วัด ดังนี้



จะเห็นได้ว่า กรอบตัวชี้วัดดังกล่าวมีตัวชี้วัดระดับหนี้สาธารณะเพื่อชี้ให้เห็นว่ารัฐบาลได้กักหนึ่ไปเพื่อการลงทุนและเพิ่มผลผลิตของประเทศ (Productive Spending) ตามอัตราการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจที่สูงขึ้น และตัวชี้วัดสัดส่วนงบลงทุน เพื่อแสดงว่ารัฐบาลสามารถบริหารจัดการงบประมาณเพื่อใช้ในการพัฒนาประเทศผ่านงบลงทุนได้ตามค่าที่ตั้งไว้เช่นเดียวกับตัวชี้วัดสัดส่วนภาระหนี้ที่กำหนดขึ้นเพื่อจำกัดปริมาณการจัดสรรบชำระหนี้ในแต่ละปี (เงินต้นและดอกเบี้ย) ไม่ให้เกินร้อยละ 15 ของงบประมาณรายจ่าย ทั้งนี้ เพื่อให้ภาระหนี้สินของประเทศไปเบียดบังรายจ่ายเพื่อการลงทุนที่ถือเป็นรายจ่ายสำคัญในการพัฒนาประเทศ อย่างไรก็ตาม หากพิจารณาถึงภาพรวมในการบริหารจัดการหนี้สาธารณะของประเทศ จะพบว่า ภายใต้กรอบความยั่งยืนทางการคลังดังกล่าวยังขาดตัวชี้วัดด้านการชำระหนี้และการบริหารความเสี่ยงของหนี้สาธารณะที่สามารถวัดระดับความเสี่ยงทางด้านการคลังอย่างแท้จริง นอกจากนี้ ตัวชี้วัดดังกล่าวยังเป็นเพียงกรอบนโยบาย (Policy Framework) ที่ไม่มีสภาพบังคับเป็นกฎหมาย และที่ผ่านมาได้มีการทบทวนสัดส่วนค่าเป้าหมายของตัวชี้วัดให้สอดคล้องและเหมาะสมตามสถานการณ์อยู่เสมอ

ในปี 2561 ได้มีการบังคับใช้พระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. 2561 ซึ่งถือเป็นแม่บทในการดำเนินงานด้านการเงินการคลังของประเทศ โดยมีการกำหนดกรอบวินัยทั้งในเชิงหลักการปฏิบัติงาน (Procedure Rules) และในกรอบวินัยที่ควบคุมการดำเนินนโยบายการคลังในเชิงตัวเลข (Numerical Rules) ไว้อย่างรอบคอบและรัดกุม



¹ กระทรวงการคลังโดยสำนักงานเศรษฐกิจการคลัง ได้เริ่มกำหนดกรอบความยั่งยืนการคลังครั้งแรกเมื่อปี 2544 ในการประชุมคณะรัฐมนตรีสัญจรที่จังหวัดเชียงใหม่ และได้มีการทบทวนตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายให้สอดคล้องกับสภาพการณ์มาอย่างต่อเนื่อง

ในส่วนของการบววินัยในด้านการบริหารหนี้สาธารณะ ได้มีการปรับปรุงและ “ยกระดับ” ตัวชี้วัดภายใต้กรอบความยั่งยืนทางการคลังเดิม มาเป็นกรอบวินัยการคลังที่กำหนดเป็นกฎเกณฑ์ที่มีสภาพบังคับเป็นกฎหมาย ผ่านหลักเกณฑ์การจัดทำงบประมาณรายจ่ายของประเทศ ทั้งในส่วนของงบลงทุนและงบชำระหนี้ภาครัฐ ตามมาตรา 11 และมาตรา 20 ของพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. 2561 ดังนี้



หลักเกณฑ์การจัดทำงบประมาณรายจ่ายของประเทศ



1. กรอบการตั้งงบประมาณรายจ่ายเพื่อการลงทุน ได้มีการปรับสัดส่วนงบลงทุนภายใต้กรอบความยั่งยืนทางการคลังเดิม จากที่กำหนดไม่น้อยกว่าร้อยละ 25 เป็นไม่น้อยกว่าร้อยละ 20 ของงบประมาณรายจ่ายประจำปี และต้องไม่น้อยกว่าวงเงินที่ขาดดุลประจำปี² เพื่อให้สอดคล้องกับโครงสร้างงบประมาณในระยะที่ผ่านมา และเน้นย้ำหลักการสำคัญในการก่อหนี้ใหม่ของรัฐบาล เพื่อให้การกู้เงินเพื่อชดเชยการขาดดุลงบประมาณ จะต้องนำมาใช้สำหรับรายจ่ายเพื่อการลงทุนเท่านั้น

2. กรอบการตั้งงบประมาณเพื่อชำระหนี้ภาครัฐ กำหนดกรอบวินัยไว้ 2 ส่วน คือ (1) การตั้งงบประมาณเพื่อชำระคืนต้นเงินกู้ ต้องไม่น้อยกว่าร้อยละ 2.5 และไม่เกินร้อยละ 3.5 ของงบประมาณรายจ่ายประจำปี และ (2) การตั้งงบประมาณเพื่อชำระดอกเบี้ยและค่าใช้จ่ายในการกู้เงิน ต้องตั้งตามภาระที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในปีงบประมาณนั้น³ ทั้งนี้ การกำหนดสัดส่วนงบชำระหนี้ภาครัฐดังกล่าวถือเป็นความพยายามของสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะที่ผลักดันให้มีการบรรจุกรอบวินัยด้านการชำระหนี้ไว้ในกฎหมายได้สำเร็จ โดยให้ความสำคัญกับการชำระดอกเบี้ยและค่าใช้จ่ายในการกู้เงินที่ถือเป็นต้นทุนการกู้เงินและเป็นลักษณะรายจ่ายประจำของรัฐบาล จึงต้องมีการจัดสรรงบประมาณอย่างครบถ้วนและเพียงพอ สำหรับการจัดสรรงบเพื่อชำระคืนต้นเงินกู้มีหลักการมาจากรัฐบาลก่อหนี้เพื่อลงทุนในโครงการ จึงจำเป็นต้องชำระหนี้ที่ก่อขึ้นให้หมดภายในอายุของสินทรัพย์ของโครงการลงทุนภาครัฐ (Depreciation Life)

เพื่อไม่เป็นการผลักภาระหนี้ไปยังคนรุ่นถัดไป (Intergenerational Transfers) และจากการผลการศึกษาของสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ⁴ พบว่า การจัดสรรงบประมาณเพื่อชำระคืนต้นเงินกู้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 3 ของงบประมาณรายจ่ายประจำปี จะสามารถชำระหนี้คงค้างที่รัฐบาลกู้และรัฐบาลรับภาระได้ภายใน 50 - 60 ปี ซึ่งสอดคล้องกับอายุโครงการแต่อย่างไรก็ตาม เนื่องจากข้อจำกัดของโครงสร้างงบประมาณยังไม่สามารถดำเนินการตามสัดส่วนเป้าหมายได้อย่างต่อเนื่อง ดังนั้น เพื่อให้รัฐบาลสามารถบริหารงบประมาณได้ คณะกรรมการนโยบายการเงินการคลังของรัฐจึงได้กำหนดสัดส่วนงบชำระคืนต้นเงินกู้เป็นช่วง (Range) ระหว่างร้อยละ 2.5 - 3.5 ของงบประมาณรายจ่าย โดยมีค่ากลางที่ร้อยละ 3 เป็นค่าเป้าหมายที่เหมาะสม (Optimum) ที่จะเกิดความยั่งยืนทางการคลัง

² มาตรา 20 (1) แห่งพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. 2561

³ มาตรา 11 (4) แห่งพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. 2561 และประกาศคณะกรรมการนโยบายการเงินการคลังของรัฐ เรื่อง กำหนดสัดส่วนต่างๆ เพื่อเป็นกรอบวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. 2561

⁴ โครงการวิจัย เรื่อง การพัฒนากรอบการชำระหนี้ของรัฐบาลเพื่อการรักษาวินัยการคลังอย่างยั่งยืน (2558)



นอกจากกรอบวินัยในการก่อหนี้ใหม่และการชำระหนี้แล้ว สำนักงานบริหารหนี้สาธารณะยังได้ผลักดันให้มีการบรรจุ “ตัวชี้วัดด้านการบริหารหนี้สาธารณะ” ที่สำคัญไว้ในกฎหมาย เพื่อเพิ่มเติมให้มีเครื่องมือที่สามารถสะท้อนถึงความสามารถในการบริหารจัดการหนี้ของรัฐบาลที่ครอบคลุมในทุกมิติ ซึ่งปรากฏในสัดส่วนหนี้ 4 ตัวชี้วัดภายใต้บทบัญญัติมาตรา 50 ของพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. 2561 ดังนี้⁵



ทั้งนี้ สัดส่วนตัวชี้วัด 60 - 35 - 10 - 5 ได้มีการกำหนดโดยคำนึงถึงความยั่งยืนทางการคลัง กรอบวินัยในการก่อหนี้และการบริหารหนี้ที่เหมาะสมภายใต้โครงสร้างการคลังของรัฐบาลในระยะ 5 ปี และแผนการคลังระยะปานกลาง ตลอดจนมีการเปรียบเทียบแนวปฏิบัติในทางสากล (International comparison) ซึ่งสัดส่วนตัวชี้วัดภายใต้มาตรา 50 ดังกล่าวสามารถใช้เป็นเครื่องมือวัดระดับความเสี่ยงด้านหนี้สาธารณะ 4 ด้าน ดังนี้

- 1) ควบคุมระดับหนี้สาธารณะ เพื่อวัดคุณภาพในการก่อหนี้ของประเทศที่ใช้เพื่อการลงทุนและเพิ่มผลผลิตของประเทศ (Productive Spending) ตามอัตราการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจที่สูงขึ้น
- 2) เป็นการเปรียบเทียบสัดส่วนภาระหนี้ที่ครบกำหนดชำระภายในปีงบประมาณ เทียบกับรายได้ของรัฐบาลในช่วงเวลาเดียวกัน เพื่อวัดความสามารถในการชำระหนี้ที่ก่อขึ้น (Debt Affordability)
- 3) เพื่อควบคุมวงเงินการกู้เงินตราต่างประเทศและป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน (FX risk)
- 4) เพื่อควบคุมภาระหนี้ที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศของรัฐบาล ให้สอดคล้องกับกระแสรายได้ที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศของประเทศ (Debt Service Ratio) และส่งเสริมให้มีการปิดความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน (FX risk)

นอกจากนี้ เพื่อให้มีการติดตามผลการดำเนินการตามกรอบที่กำหนด ภายใต้กฎหมายดังกล่าวได้กำหนดให้กระทรวงการคลังมีการรายงานสถานะหนี้สาธารณะคงค้างและสัดส่วนหนี้ที่เกิดขึ้นจริงต่อคณะกรรมการนโยบายการเงินการคลังของรัฐและคณะรัฐมนตรีเพื่อทราบอย่างต่อเนื่อง อย่างไรก็ตาม หากมีเหตุจำเป็นหรือปัจจัยแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไปทำให้ไม่สามารถดำเนินการภายใต้สัดส่วนตัวชี้วัดได้ กระทรวงการคลังจะต้องรายงานเหตุผล วิธีการ และระยะเวลาในการแก้ไข และจัดการให้สัดส่วนหนี้ดังกล่าวอยู่ภายในกรอบที่กำหนดเสนอต่อคณะรัฐมนตรีด้วย

สำนักงานบริหารหนี้สาธารณะเชื่อมั่นว่า กรอบวินัยในด้านการบริหารหนี้สาธารณะภายใต้ พระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. 2561 ซึ่งครอบคลุมทั้ง “การก่อหนี้ใหม่” “การบริหารจัดการหนี้คงค้าง” และ “การชำระหนี้” จะเป็นกลไกสำคัญที่ช่วยส่งสัญญาณเตือนไปยังหน่วยงานภาคการคลังที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนรัฐบาลซึ่งเป็นผู้กำหนดนโยบายการคลังของประเทศได้อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งจะเป็นเกราะป้องกันและเสริมสร้างความเข้มแข็งของภาคการคลัง และช่วยให้อำนาจการกู้เงินของรัฐบาลเป็นช่องทางสุดท้าย (Last Resort) ในการระดมทุนของประเทศได้อย่างยั่งยืน

⁵ มาตรา 50 แห่งพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. 2561 และประกาศคณะกรรมการนโยบายการเงินการคลังของรัฐ เรื่อง กำหนดกรอบในการบริหารหนี้สาธารณะ พ.ศ. 2561





5

งบการเงินของ
สำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ

สำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 30 กันยายน 2561

หมายเหตุ

(หน่วย : บาท)

สินทรัพย์		
สินทรัพย์หมุนเวียน		
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5	15,666,477,246.66
ลูกหนี้ระยะสั้น	6	10,097,392,009.81
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	7	155,508,037,249.86
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	8	1,402,310,734.49
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		182,674,217,240.82
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		
เงินให้กู้ยืมระยะยาว	9	154,084,060,708.12
อาคาร และอุปกรณ์	10	21,661,239.70
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	11	4,380,869.84
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		154,110,102,817.66
รวมสินทรัพย์		336,784,320,058.48

สำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 30 กันยายน 2561

หมายเหตุ

(หน่วย : บาท)

หนี้สิน		
หนี้สินหมุนเวียน		
เจ้าหนี้ระยะสั้น	12	49,930,857,482.12
เงินกู้ยืมระยะสั้น	13	160,613,663,696.36
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	14	464,931,969,906.18
เงินรับฝากระยะสั้น	15	3,978,238,950.68
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	16	377,616,297.80
รวมหนี้สินหมุนเวียน		679,832,346,333.14
หนี้สินไม่หมุนเวียน		
เจ้าหนี้เงินโอนและรายการอุดหนุนระยะยาว	17	29,157.95
เงินกู้ยืมระยะยาว	18	4,948,267,435,809.52
เงินกู้ยืมอื่น	19	11,000,000,000.00
เงินอุดหนุนจากรัฐบาล		1,000,000.00
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		6,718,744,382.26
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		4,965,987,209,349.73
รวมหนี้สิน		5,645,819,555,682.87
สินทรัพย์สุทธิ/ส่วนทุน		(5,309,035,235,624.39)
สินทรัพย์สุทธิ/ส่วนทุน		
ทุน	20	(1,745,948,795,386.54)
รายได้ต่ำกว่าค่าใช้จ่ายสะสม	21	(3,563,086,440,237.85)
รวมสินทรัพย์/ส่วนทุนสุทธิ		(5,309,035,235,624.39)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของรายงานการการเงินนี้

สำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ

งบแสดงผลการดำเนินงานทางการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 30 กันยายน 2561

	หมายเหตุ	(หน่วย : บาท)
รายได้		
รายได้จากงบประมาณ	22	213,730,609,593.43
รายได้จากเงินกู้และรายได้อื่นจากรัฐบาล	23	6,245,152.82
รายได้จากการขายสินค้าและบริการ	24	42,040.00
รายได้จากการอุดหนุนและบริจาค	25	77,835,028,041.20
รายได้อื่น	26	2,923,706,712.01
รวมรายได้จากการดำเนินงาน		294,495,631,539.46
ค่าใช้จ่าย		
ค่าใช้จ่ายบุคลากร	27	90,704,424.67
ค่าบำเหน็จบำนาญ	28	9,508,504.90
ค่าตอบแทน	29	1,845,870.00
ค่าใช้จ่าย	30	398,304,697.94
	หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของ	
ค่าวัสดุ	รายงานการเงินนี้	666,842.57
ค่าสาธารณูปโภค	32	4,301,471.50
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	33	12,793,146.98
ค่าใช้จ่ายจากการอุดหนุนและบริจาค	34	1,595,893,313.57
ค่าใช้จ่ายอื่น	35	512,086,402,828.07
รวมค่าใช้จ่าย		514,200,421,100.20
รายได้ต่ำกว่าค่าใช้จ่ายก่อนต้นทุนทางการเงิน		(219,704,789,560.74)
ต้นทุนทางการเงิน		(165,875,462,880.42)
รายได้ต่ำกว่าค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานตามปกติ		(385,580,252,441.16)
รายได้แผ่นดินสุทธิ		106,877,184.71
รายได้ต่ำกว่าค่าใช้จ่ายสุทธิ		(385,473,375,256.45)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของรายงานการเงินนี้

สำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ณ วันที่ 30 กันยายน 2561

หมายเหตุ 1 ข้อมูลทั่วไป

สำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ (สบน.) เป็นส่วนราชการในระดับกรม สังกัดกระทรวงการคลัง จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 9 ตุลาคม 2545 ตามพระราชบัญญัติปรับปรุงกระทรวง ทบวง กรม พ.ศ. 2545

สบน. เป็นองค์กรที่มีภารกิจเสนอแนะนโยบาย รวมทั้งดำเนินการก่อหนี้และบริหารหนี้สาธารณะ โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของประเทศ โดยมีบทบาทด้านงานบริหารจัดการหนี้สาธารณะในฐานะหน่วยงาน (Agency) ซึ่งดำเนินการตามภารกิจเช่นเดียวกับส่วนราชการอื่น และงานบริหารหนี้สาธารณะในฐานะหน่วยงานกลาง (Core Agency) ประกอบไปด้วย การก่อหนี้ที่กระทรวงการคลังได้ผูกพันในฐานะผู้กู้ในนามรัฐบาลของราชอาณาจักรไทย ทั้งนี้ในประเทศและต่างประเทศ การบริหารจัดการหนี้คงค้าง รวมถึงการบริหารการชำระหนี้

หมายเหตุ 2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามรูปแบบการนำเสนอรายงานการเงิน ตามหนังสือกรมบัญชีกลาง ด่วนที่สุดที่ กค 0410.3/ว 357 ลงวันที่ 15 สิงหาคม 2561 เรื่อง รูปแบบการนำเสนอรายงานการเงินของหน่วยงานของรัฐ

หมายเหตุ 3 มาตรฐานและนโยบายการบัญชีภาครัฐฉบับใหม่ และมาตรฐานและนโยบายการบัญชีภาครัฐ

ดำเนินการตามมาตรฐานและนโยบายการบัญชีภาครัฐ พ.ศ. 2561

หมายเหตุ 4 สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

- 4.1 รายงานการเงินนี้จัดทำขึ้นตามเกณฑ์คงค้าง (Accrual basis) โดยเป็นไปตามวัตถุประสงค์ในมาตรฐานการบัญชีภาครัฐ ฉบับที่ 1 เรื่อง การนำเสนอรายงานการเงิน ตามประกาศกระทรวงการคลัง เรื่อง มาตรฐานการบัญชีภาครัฐและนโยบายการบัญชีภาครัฐ พ.ศ. 2561 เมื่อวันที่ 20 กันยายน 2561
- 4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เช่น เงินต่องรองราชการ บันทึกรับรู้เมื่อได้รับเงิน และบันทึกบัญชีคู่กับเงินต่องรองราชการรับเงินจากคลังระยะยาว
- 4.3 ลูกหนี้เงินยืม บันทึกรับรู้ตามจำนวนเงินในสัญญา ยืม ไม่ว่าจะจ่ายจากเงินงบประมาณหรือเงินนอกงบประมาณ
- 4.4 รายได้จากเงินงบประมาณค้างรับ บันทึกรับรู้เป็นรายได้จากเงินงบประมาณค้างรับ ณ วันที่จัดทำรายงานหรือ ณ วันสิ้นปีงบประมาณตามจำนวนเงินงบประมาณที่ยังไม่ได้รับตามฎีกาเหลือจ่าย เงินกันไว้เบิกเหลือปี หรือ เงินงบประมาณค้างเบิกข้ามปี
- 4.5 รายได้ค้างรับ บันทึกรับรู้ตามจำนวนเงินที่ยังไม่ได้รับจนถึงสิ้นปีงบประมาณ
- 4.6 วัสดุคงเหลือ แสดงในราคาทุน โดยตีราคาวัสดุคงเหลือตามวิธีเข้าก่อนออกก่อน
- 4.7 ดอกเบี้ยจ่ายล่วงหน้า เป็นส่วนลดที่ให้แก่ผู้ประมูลตัวเงินคลัง และตัวสัญญาใช้เงินเพื่อการปรับโครงสร้างหนี้ (R - Bill)
- 4.8 เงินให้กู้ระยะยาวแก่รัฐวิสาหกิจ เป็นเงินให้ยืมแก่รัฐวิสาหกิจ บันทึกรับรู้ตามจำนวนเงินในสัญญากู้เงิน
- 4.9 อาคารและอุปกรณ์ (สุทธิ) เป็นสินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่อหน่วยต่อชุดหรือต่อกลุ่ม ตั้งแต่ 30,000 บาท ขึ้นไปเฉพาะที่ซื้อหรือได้มาตั้งแต่ปีงบประมาณ พ.ศ. 2540 - 2545 สำหรับรายการที่จัดซื้อหรือได้มาในปีงบประมาณ พ.ศ. 2546 เป็นต้นไป จะรับรู้เฉพาะที่มีมูลค่าตั้งแต่ 5,000 บาท ขึ้นไป โดยแสดงราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสม
- 4.10 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน (สุทธิ) แสดงในราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสม

- 4.11 เจ้าหน้าที่ บันทึกรับรู้เจ้าหน้าที่จากการซื้อสินค้าหรือบริการ เมื่อหน่วยงานได้ตรวจรับสินค้าหรือบริการจากผู้ขายแล้ว แต่ยังไม่ได้ชำระเงิน และสามารถระบุมูลค่าสินค้าหรือบริการได้ชัดเจน
- 4.12 ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย เกิดขึ้นจากข้อกำหนดของกฎหมาย ข้อตกลงในสัญญา หรือจากบริการที่ได้รับ เช่น เงินเดือนหรือค่าจ้างค้างจ่าย ค่าใช้จ่ายดำเนินงานค้างจ่ายและดอกเบี้ยค้างจ่าย โดยการประมาณค่าตามระยะเวลาที่เกิดค่าใช้จ่ายนั้น สำหรับใบสำคัญค้างจ่ายจะรับรู้เมื่อได้รับใบขอเบิกเงินจากข้าราชการ พนักงานราชการ หรือลูกจ้าง รวมถึงการรับใบสำคัญที่ทรงจ่ายจากเงินทดรองราชการ
- 4.13 รายได้รับล่วงหน้า บันทึกรับรู้รายได้รับล่วงหน้า เมื่อได้รับเงินตามจำนวนการใช้จ่ายเงินรวมถึงการรับเงินสนับสนุน
- 4.14 เงินกู้ระยะสั้น เป็นเงินกู้ที่กระทรวงการคลังกู้ในนามรัฐบาลแห่งราชอาณาจักรไทย ซึ่งเป็นส่วนของงานหนี้สาธารณะ ประกอบด้วย
- 1) เงินกู้ในประเทศ ได้แก่ เงินกู้ที่เกิดจากการออกตั๋วเงินคลัง (T - Bill) ตั๋วสัญญาใช้เงินระยะสั้น (R - Bill และ PN) เงินกู้ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน และส่วนที่จะครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปีของพันธบัตรรัฐบาล ตั๋วสัญญาใช้เงิน (PN) และสัญญาเงินกู้ระยะยาว (Long Term Loan)
 - 2) เงินกู้ต่างประเทศ ได้แก่ ตั๋ว Euro Commercial Paper (ECP) และเงินกู้ตามสัญญาเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ
- 4.15 เงินกู้ระยะยาว เป็นเงินกู้ที่กระทรวงการคลังกู้ในนามรัฐบาลแห่งราชอาณาจักรไทย ซึ่งเป็นส่วนของงานหนี้สาธารณะ ประกอบด้วย
- 1) เงินกู้ในประเทศ ได้แก่ เงินกู้ที่เกิดจากการออกตั๋วสัญญาใช้เงิน สัญญาเงินกู้ระยะยาวจากสถาบันการเงิน และพันธบัตรซึ่งพันธบัตรรับรู้ตามมูลค่าที่ตราไว้บวกหรือหักด้วยส่วนเกินหรือส่วนต่ำกว่ามูลค่าพันธบัตรที่เกิดขึ้นเมื่อมีการออกจำหน่ายพันธบัตรและทยอยรับส่วนเกินและส่วนต่ำกว่ามูลค่าตามอายุพันธบัตรโดยวิธีเส้นตรง
 - 2) เงินกู้ต่างประเทศ ได้แก่ เงินกู้ตามสัญญาเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ
- 4.16 หนี้สาธารณะ หมายถึง หนี้ที่กระทรวงการคลัง หน่วยงานของรัฐ หรือรัฐวิสาหกิจ หรือหนี้ที่กระทรวงการคลังค้ำประกัน แต่ไม่รวมถึงหนี้ของรัฐวิสาหกิจที่ทำธุรกิจให้กู้ยืมเงิน ธุรกิจบริหารสินทรัพย์ หรือธุรกิจประกันสินเชื่อ โดยกระทรวงการคลังไม่ได้ค้ำประกัน และหนี้ของธนาคารแห่งประเทศไทย
- 4.17 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ ได้บันทึกสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศตามวันที่เกิดรายการด้วยสกุลเงินตราต่างประเทศนั้นๆ และแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ โดยสินทรัพย์และหนี้สินคงเหลือ ณ วันจัดทำรายงาน หรือ ณ วันสิ้นปีงบประมาณ ได้แปลงค่าเงินตราต่างประเทศของทรัพย์สินและหนี้สินคงเหลือ โดยใช้อัตราซื้อสำหรับสินทรัพย์ และอัตราขายสำหรับหนี้สิน ตามอัตราแลกเปลี่ยนอ้างอิงตามประกาศของธนาคารแห่งประเทศไทย ถ้าไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการแปลงค่าดังกล่าวรับรู้เป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายจากอัตราแลกเปลี่ยน
- 4.18 ทุน รับรู้เมื่อเริ่มปฏิบัติตามระบบบัญชีเกณฑ์คงค้างซึ่งเกิดจากผลต่างระหว่างสินทรัพย์และหนี้สิน
- 4.19 การรับรู้รายได้
- 4.19.1 รายได้จากเงินงบประมาณและเงินนอกงบประมาณรับรู้เมื่อได้รับอนุมัติคำขอเบิกจากกรมบัญชีกลาง
 - 4.19.2 รายได้อื่น รับรู้ตามเกณฑ์คงค้างเมื่อเกิดรายการ
- 4.20 ค่าใช้จ่ายบุคลากร ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานและค่าใช้จ่ายงบกลาง รับรู้เมื่อเกิดค่าใช้จ่าย
- 4.21 ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย คำนวณโดยวิธีเส้นตรงไม่มีราคาซาก (ราคาซาก = 0) สินทรัพย์ที่หมดอายุการใช้งานแล้วให้คงมูลค่าไว้ในบัญชี 1 บาท จนกว่าจะมีการจำหน่ายสินทรัพย์ออกจากระบบบัญชี การตีราคาสินทรัพย์ การคิดค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายได้กำหนดประเภทสินทรัพย์และอายุการใช้งานของสินทรัพย์ตามหลักการและนโยบายการบัญชีภาครัฐ

หมายเหตุ 5 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย : บาท)

เงินทศรองราชการ	1,000,000.00
เงินฝากธนาคารแห่งประเทศไทยจากเงินกู้เพื่อการปรับโครงสร้างหนี้	815,510,650.97
เงินฝากธนาคารแห่งประเทศไทยจากการกู้เงินเพื่อช่วยเหลือกองทุนฟื้นฟู	1,265,479,706.61
เงินฝากธนาคารแห่งประเทศไทยเพื่อปรับโครงสร้างหนี้เงินกู้ตามแผนปฏิบัติการไทยเข้มแข็ง	3,414,666,733.12
เงินฝากธนาคารแห่งประเทศไทยจากการกู้เงินเพื่อการบริหารหนี้	5,719,496,514.66
เงินฝากคลัง	4,450,323,641.30
รวม เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	15,666,477,246.66

หมายเหตุ 6 ลูกหนี้ระยะสั้น

(หน่วย : บาท)

ลูกหนี้เงินยืมในงบประมาณ	93,620.00
รายได้ค้างรับ - หน่วยงานภาครัฐ	1,023,018,382.04
รายได้ค้างรับ - บุคคลภายนอก	9,066,928,824.68
ค้างรับจากกรมบัญชีกลาง	7,351,183.09
รวม ลูกหนี้ระยะสั้น	10,097,392,009.81

หมายเหตุ 7 เงินให้กู้ยืมระยะสั้น

(หน่วย : บาท)

เงินให้กู้ยืม - รัฐวิสาหกิจ	15,093,663,696.36
เงินให้ยืม - หน่วยงานภาครัฐ	104,191,533,150.58
เงินให้กู้ยืมระยะยาวที่จะครบกำหนด 1 ปี	36,222,840,402.92
รวม เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	155,508,037,249.86

หมายเหตุ 8 สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

(หน่วย : บาท)

ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	568,058.97
ดอกเบี้ยจ่ายล่วงหน้า - ตัวเงินคลัง	1,401,742,675.52
รวม สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	1,402,310,734.49

หมายเหตุ 9 เงินให้กู้ยืมระยะยาว

(หน่วย : บาท)

เงินให้กู้ยืมระยะยาว - รัฐวิสาหกิจ	156,067,001,414.06
พักปรับมูลค่าเงินให้กู้ระยะยาว	(1,982,940,705.94)
รวม เงินให้กู้ยืมระยะยาว	154,084,060,708.12

หมายเหตุ 10 อาคาร และอุปกรณ์

(หน่วย : บาท)

ส่วนปรับปรุงอาคาร	16,435,425.05
<u>หัก</u> ค่าเสื่อมราคาสะสม - ส่วนปรับปรุงอาคาร	(11,805,181.82)
ส่วนปรับปรุงอาคาร - สุทธิ	4,630,243.23
ครุภัณฑ์สำนักงาน	11,202,241.45
<u>หัก</u> ค่าเสื่อมราคาสะสม - ครุภัณฑ์สำนักงาน	(6,328,425.68)
ครุภัณฑ์สำนักงาน - สุทธิ	4,873,815.77
ครุภัณฑ์ยานพาหนะและขนส่ง	5,298,722.00
<u>หัก</u> ค่าเสื่อมราคาสะสม - ครุภัณฑ์ยานพาหนะและขนส่ง	(4,720,715.98)
ครุภัณฑ์ยานพาหนะและขนส่ง - สุทธิ	578,006.02
ครุภัณฑ์ไฟฟ้าและวิทยุ	1,607,086.87
<u>หัก</u> ค่าเสื่อมราคาสะสม - ครุภัณฑ์ไฟฟ้าและวิทยุ	(1,536,425.30)
ครุภัณฑ์ไฟฟ้าและวิทยุ - สุทธิ	70,661.57
ครุภัณฑ์โฆษณาและเผยแพร่	1,610,345.57
<u>หัก</u> ค่าเสื่อมราคาสะสม - ครุภัณฑ์โฆษณาและเผยแพร่	(1,459,557.51)
ครุภัณฑ์โฆษณาและเผยแพร่ - สุทธิ	150,788.06
ครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์	146,862,362.11
<u>หัก</u> ค่าเสื่อมราคาสะสม - ครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์	(135,547,219.05)
ครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์ - สุทธิ	11,315,143.06
ครุภัณฑ์งานบ้านงานครัว	119,097.22
<u>หัก</u> ค่าเสื่อมราคาสะสม - ครุภัณฑ์งานบ้านงานครัว	(76,515.23)
ครุภัณฑ์งานบ้านงานครัว - สุทธิ	42,581.99
ครุภัณฑ์ไม่ระบุฯ	238,610.00
<u>หัก</u> ค่าเสื่อมราคาสะสม - ครุภัณฑ์ไม่ระบุฯ	(238,610.00)
ครุภัณฑ์ไม่ระบุฯ สุทธิ	-
รวม อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ	21,661,239.70

หมายเหตุ 11 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

(หน่วย : บาท)

โปรแกรมคอมพิวเตอร์	60,273,727.50
<u>หัก</u> ค่าตัดจำหน่ายสะสม - โปรแกรมคอมพิวเตอร์	(55,892,857.66)
รวม สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	4,380,869.84

หมายเหตุ 12	เจ้าหนี้ระยะสั้น	(หน่วย : บาท)
	เจ้าหนี้การค้า	10,595,186.71
	เจ้าหนี้อื่น	47,711,495.75
	ดอกเบี้ยค้างจ่าย	49,919,535,150.41
	ดอกเบี้ยจ่ายรอดตัดชำระ	(47,567,978.41)
	ค่าสาธารณูปโภคค้างจ่าย	286,773.40
	ใบสำคัญค้างจ่าย	296,854.26
	รวม เจ้าหนี้ระยะสั้น	49,930,857,482.12

หมายเหตุ 13	เงินกู้ยืมระยะสั้น	(หน่วย : บาท)
	ตัวสัญญาใช้เงิน - ระยะสั้น	24,788,000,000.00
	ตัวสัญญาใช้เงินเพื่อการปรับโครงสร้างหนี้ (R-Bill)	120,732,000,000.00
	สัญญาเงินกู้ระยะสั้น	15,093,663,696.36
	รวม เงินกู้ยืมระยะสั้น	160,613,663,696.36

หมายเหตุ 14	ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	(หน่วย : บาท)
	ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวสกุลเงินบาท ที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	
	- พันธบัตรรัฐบาล	417,144,427,000.00
	- ตัวสัญญาใช้เงิน - ระยะยาว	1,033,333,333.32
	- สัญญาเงินกู้ระยะยาว	41,111,840,402.92
	รวม ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวสกุลเงินบาท ที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	459,289,600,736.24
	ส่วนของเงินกู้ระยะยาวสกุลเงิน ตปท. ที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	
	- เงินกู้แผ่นดินสกุลเงินต่างประเทศ - ระยะยาว	5,642,369,169.94
	รวม ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	464,931,969,906.18

หมายเหตุ 15	เงินรับฝากระยะสั้น	(หน่วย : บาท)
	เงินรับฝากอื่น	3,976,856,863.70
	เงินประกันผลงาน	485,003.50
	เงินประกันอื่น	897,083.48
	รวม เงินรับฝากระยะสั้น	3,978,238,950.68

หมายเหตุ 16	หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(หน่วย : บาท)
	ดอกเบี้ยจ่ายรับล่วงหน้า	377,616,297.80
	รวม หนี้สินหมุนเวียนอื่น	377,616,297.80

หมายเหตุ 17 เจ้าหนี้เงินโอนและรายการอุดหนุนระยะยาว

(หน่วย : บาท)

รายได้รอการรับรู้	29,157.95
รวม เจ้าหนี้เงินโอนและรายการอุดหนุนระยะยาว	29,157.95

หมายเหตุ 18 เงินกู้ยืมระยะยาว

(หน่วย : บาท)

เงินกู้ระยะยาวที่เป็นสกุลเงินบาท	
- พันธบัตรรัฐบาล	4,614,008,455,000.00
- ตั๋วสัญญาใช้เงิน - ระยะยาว	445,342,629,625.15
- ส่วนเกินกว่ามูลค่า	157,114,129,713.42
- ส่วนต่ำกว่ามูลค่า	(33,257,914,332.35)
- เงินกู้แผ่นดินสกุลเงินบาท - ระยะยาว	146,661,552,951.91
รวม เงินกู้ระยะยาวสกุลเงินบาททั้งสิ้น	5,329,868,852,958.13
หัก ส่วนของเงินกู้ระยะยาวสกุลเงินบาทที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	(459,289,600,736.24)
รวม เงินกู้ระยะยาวสกุลเงินบาท - สุทธิ	4,870,579,252,221.89
เงินกู้ระยะยาวที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศ	
- เงินกู้แผ่นดินสกุลเงินต่างประเทศ - ระยะยาว	83,029,811,738.25
- ปรับมูลค่าเงินกู้แผ่นดินสกุลเงินต่างประเทศ - ระยะยาว	300,741,019.32
รวม เงินกู้ระยะยาวสกุลเงินต่างประเทศทั้งสิ้น	83,330,552,757.57
หัก ส่วนของเงินกู้ระยะยาวสกุลเงิน ตปท. ที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	(5,642,369,169.94)
รวม เงินกู้ระยะยาวสกุลเงินต่างประเทศ - สุทธิ	77,688,183,587.63
รวม เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิ	4,948,267,435,809.52

หมายเหตุ 19 เงินกู้อื่น

(หน่วย : บาท)

เงินกู้ยืมระยะยาว - หน่วยงานภาครัฐ	11,000,000,000.00
รวม เงินกู้อื่น	11,000,000,000.00

หมายเหตุ 20 ทุน

สินทรัพย์และหนี้สินที่รับโอนจากกรมบัญชีกลางเนื่องจากการโอนงานบริหารหนี้สาธารณะมาให้ สบม. ดำเนินการโดยบันทึกยอดสินทรัพย์สุทธิไว้ในบัญชีทุน จำนวน 1,745,948,795,386.54 บาท มีรายละเอียด ดังนี้

(หน่วย : บาท)

เงินฝากธนาคารกรุงไทยสกุลเงินตราต่างประเทศเพื่อชำระหนี้	5,236,619,429.57
เงินฝากธนาคารแห่งประเทศไทยเพื่อการปรับโครงสร้างหนี้	2,512,108,225.06
ลูกหนี้ระยะยาว	65,992,740,695.12
ครุภัณฑ์ไม่ระบุรายละเอียด	5,515,958.65
รวมสินทรัพย์	73,746,984,308.40

หมายเหตุ 20 ทุน (ต่อ)

(หน่วย : บาท)

หนี้สิน	
ตัวเงินค้ำ	(170,000,000,000.00)
ตัวสัญญาใช้เงิน	(70,000,000,000.00)
พันธบัตรรัฐบาล	(1,254,725,625,639.20)
ตัว ECP	(19,329,694,714.20)
เงินกู้ต่างประเทศของแผ่นดินระยะยาว	(303,410,184,115.43)
รวมหนี้สิน	(1,817,465,504,468.83)
หนี้สินสูงกว่าสินทรัพย์รับโอนเข้าบัญชีทุน	(1,743,718,520,160.43)
- ปรับปรุงอัตราแลกเปลี่ยนสินทรัพย์และหนี้สินรับโอนที่เป็น เงินตราต่างประเทศให้ถูกต้องตามที่กรมบัญชีกลางสั่งการโดย บันทึกเป็นรายได้คู่กับบัญชีทุน	(2,230,275,226.11)
รวมทุนรับโอน (ทุนเริ่มต้นตามเกณฑ์คงค้าง)	(1,745,948,795,386.54)

หมายเหตุ 21 รายได้ต่ำกว่าค่าใช้จ่ายสะสม

(หน่วย : บาท)

รายได้ต่ำกว่าค่าใช้จ่ายสะสมยกมา	(3,177,613,116,065.05)
รายได้ต่ำกว่าค่าใช้จ่ายสุทธิงวดนี้	(385,473,375,256.45)
	(3,563,086,491,321.50)
ผลสะสมจากการแก้ไขข้อผิดพลาดปีก่อน	51,083.65
รวม รายได้ต่ำกว่าค่าใช้จ่ายสะสม ณ วันสิ้นงวด	(3,563,086,440,237.85)

หมายเหตุ 22 รายได้จากงบประมาณ

(หน่วย : บาท)

รายได้จากงบประมาณปีปัจจุบัน	
รายได้จากงบบุคลากร	62,914,720.23
รายได้จากงบดำเนินงาน	26,976,943.88
รายได้จากงบลงทุน	8,609,266.60
รายได้จากงบกลาง	19,110,023.81
รายได้จากงบรายจ่ายอื่น	1,354,717,438.98
รายได้จากงบรายจ่ายอื่นชำระหนี้	212,148,411,080.27
หัก เบิกเงินส่งคืนเงินงบประมาณ	(479,243.73)
รวม รายได้จากงบประมาณปีปัจจุบัน - สุทธิ	213,620,260,230.04

หมายเหตุ 22 รายได้จากงบประมาณ (ต่อ)	(หน่วย : บาท)
รายได้จากงบประมาณปีก่อนๆ (เงินกันไว้เหลือมปีเบิกจ่ายปีปัจจุบัน)	
รายได้จากงบดำเนินงาน	3,156,152.73
รายได้จากงบลงทุน	1,700,868.66
รายได้จากงบรายจ่ายอื่น	8,293,271.21
รายได้จากงบรายจ่ายอื่นชำระหนี้	97,199,070.79
รวม รายได้จากงบประมาณปีก่อนๆ	110,349,363.39
รวม รายได้จากงบประมาณ	213,730,609,593.43

หมายเหตุ 23 รายได้จากเงินกู้และรายได้จากรัฐบาล	(หน่วย : บาท)
รายได้จากเงินกู้	6,245,152.82
รวม รายได้จากเงินกู้และรายได้จากรัฐบาล	6,245,152.82

หมายเหตุ 24 รายได้จากการขายสินค้าและบริการ	(หน่วย : บาท)
รายได้ค่าบริการ	42,040.00
รวม รายได้จากการขายสินค้าและบริการ	42,040.00

หมายเหตุ 25 รายได้จากการอุดหนุนและบริจาค	(หน่วย : บาท)
รายได้จากการอุดหนุนเพื่อดำเนินงานอื่น	77,747,796,836.93
รายได้จากการอุดหนุน - หน่วยงานภาครัฐ	40,421,837.68
รายได้จากการช่วยเหลือ - เพื่อการดำเนินงานจากต่างประเทศ	10,760,256.98
รายได้ระหว่างหน่วยงาน - หน่วยงานรับเงินจากหน่วยงานอื่น	35,823,122.61
รายได้จากการบริจาค	225,987.00
รวม รายได้จากการอุดหนุนและบริจาค	77,835,028,041.20

หมายเหตุ 26 รายได้อื่น	(หน่วย : บาท)
รายได้ดอกเบี้ยเงินให้กู้	3,160,272,760.75
รายได้เงินนอกงบประมาณ	1,563,085.00
รายได้ระหว่างหน่วยงาน - เงินนอกงบประมาณตัวเงินคลัง	383,236,583,066.94
ค่าใช้จ่ายระหว่างหน่วยงาน - เงินนอกงบประมาณตัวเงินคลัง	(303,475,346,481.24)
ค่าใช้จ่ายระหว่างหน่วยงาน - เงินกู้แปลงตัวเงินคลัง	(80,000,000,000.00)
รายได้ระหว่างหน่วยงาน - ปรับเงินฝากคลัง	5,944,642,962.45
ค่าใช้จ่ายระหว่างหน่วยงาน - หน่วยงานโอนเงินนอกงบประมาณให้กรมบัญชีกลาง	(5,944,643,062.45)
รายได้อื่น	634,380.56
รวม รายได้อื่น	2,923,706,712.01

หมายเหตุ 27 ค่าใช้จ่ายบุคลากร

(หน่วย : บาท)

เงินเดือน	61,901,105.25
เงินตอบแทนเต็มขั้น	15,496.45
ค่าล่วงเวลา	134,410.00
ค่าจ้าง	15,253,941.42
ค่าตอบแทนพนักงานราชการ	2,009,895.49
ค่ารักษาพยาบาล	5,847,432.49
เงินช่วยการศึกษาบุตร	176,928.25
เงินช่วยเหลือพิเศษกรณีเสียชีวิต	126,660.00
เงินชดเชย กบข.	1,070,723.33
เงินสมทบ กบข.	1,660,084.99
เงินสมทบกองทุนประกันสังคม	807,347.00
ค่าใช้จ่ายบุคลากรอื่น	1,754,400.00
รวม ค่าใช้จ่ายบุคลากร	90,704,424.67

หมายเหตุ 28 ค่าบำเหน็จบำนาญ

(หน่วย : บาท)

บำนาญ	7,051,885.44
เงินช่วยค่าครองชีพ	377,918.88
บำเหน็จตกทอด	1,121,363.20
บำเหน็จดำรงชีพ	74,010.10
ค่ารักษาพยาบาล	816,327.28
เงินช่วยการศึกษาบุตร	67,000.00
รวม ค่าบำเหน็จบำนาญ	9,508,504.90

หมายเหตุ 29 ค่าตอบแทน

(หน่วย : บาท)

ค่าตอบแทนเฉพาะงาน	1,845,870.00
รวม ค่าตอบแทน	1,845,870.00

หมายเหตุ 30 ค่าใช้สอย

(หน่วย : บาท)

ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมในประเทศ	11,818,329.70
ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมต่างประเทศ	3,853,436.88
ค่าใช้จ่ายในการเดินทางในประเทศ	727,002.42
ค่าใช้จ่ายในการเดินทางต่างประเทศ	3,751,525.56
ค่าจ้างเหมาบริการ	22,699,940.66
ค่าจ้างที่ปรึกษา	20,336,485.00
ค่าใช้จ่ายในการประชุม	693,625.00
ค่าเช่า	5,134,228.00
ค่าใช้จ่ายหลักส่งเป็นรายได้แผ่นดิน	328,775,239.33
ค่าประชาสัมพันธ์	34,674.00
ค่าใช้สอยอื่น	480,211.39
รวม ค่าใช้สอย	398,304,697.94

หมายเหตุ 31 ค่าวัสดุ

(หน่วย : บาท)

ค่าวัสดุ	666,842.57
รวม ค่าวัสดุ	666,842.57

หมายเหตุ 32 ค่าสาธารณูปโภค

(หน่วย : บาท)

ค่าไฟฟ้า	2,122,382.58
ค่าโทรศัพท์	906,487.20
ค่าบริการสื่อสารและโทรคมนาคม	952,632.72
ค่าบริการไปรษณีย์	319,969.00
รวม ค่าสาธารณูปโภค	4,301,471.50

หมายเหตุ 33 ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	(หน่วย : บาท)
ค่าเสื่อมราคา - ส่วนปรับปรุงอาคาร	1,278,095.75
ค่าเสื่อมราคา - ครุภัณฑ์สำนักงาน	886,770.78
ค่าเสื่อมราคา - ครุภัณฑ์ยานพาหนะและขนส่ง	257,910.43
ค่าเสื่อมราคา - ครุภัณฑ์ไฟฟ้าและวิทยุ	21,561.51
ค่าเสื่อมราคา - ครุภัณฑ์โฆษณาและเผยแพร่	55,846.94
ค่าเสื่อมราคา - ครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์	7,320,658.42
ค่าเสื่อมราคา - ครุภัณฑ์งานบ้านงานครัว	11,969.82
ค่าตัดจำหน่ายโปรแกรมคอมพิวเตอร์	2,960,333.33
รวม ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	12,793,146.98

หมายเหตุ 34 ค่าใช้จ่ายจากการอุดหนุนและบริจาค	(หน่วย : บาท)
ค่าใช้จ่ายอุดหนุน - หน่วยงานภาครัฐ	1,128,468,204.36
ค่าใช้จ่ายโอนสิทธิ์ระหว่างหน่วยงาน	449,375,918.79
ค่าใช้จ่ายอุดหนุนเพื่อการดำเนินงาน - รัฐวิสาหกิจที่ไม่ใช่สถาบันการเงิน	10,760,256.98
ค่าใช้จ่ายเงินอุดหนุนเพื่อการดำเนินงานอื่น	7,288,933.44
รวม ค่าใช้จ่ายจากการอุดหนุนและบริจาค	1,595,893,313.57

หมายเหตุ 35 ค่าใช้จ่ายอื่น	(หน่วย : บาท)
กำไร/ขาดทุนสุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินต่างประเทศ	(1,250,318,670.31)
ขาดทุนจากการได้ถอนก่อนกำหนด	2,266,153,633.86
ค่าใช้จ่ายระหว่างหน่วยงาน - กรมบัญชีกลางโอนเงินกู้ให้หน่วยงาน	3,582,239,768.70
ค่าใช้จ่ายระหว่างหน่วยงาน - กู้เงินเพื่อชดเชยการขาดดุล	507,480,493,004.64
รายได้ระหว่างหน่วยงาน - หน่วยงานรับเงินนอกงบประมาณจากกรมบัญชีกลาง	(4,265,808,429.38)
ค่าใช้จ่ายระหว่างหน่วยงาน - ปรับเงินฝากคลัง	4,273,643,520.56
รวม ค่าใช้จ่ายอื่น	512,086,402,828.07

หมายเหตุ 36 ต้นทุนทางการเงิน	(หน่วย : บาท)
ดอกเบี้ยจ่าย	165,451,751,082.62
ค่าธรรมเนียมเงินกู้	422,993,179.95
ต้นทุนทางการเงินอื่น	718,617.85
รวม ต้นทุนทางการเงิน	165,875,462,880.42





6

กิจกรรมในภาพรวมของ
สำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ
ปีงบประมาณ พ.ศ. 2561

สำนักงานบริหารหนี้สาธารณะร่วมพระราชพิธีถวายพระเพลิงพระบรมศพ พระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช บรมนาถบพิตร



เมื่อวันที่ 26 ตุลาคม 2560 ในช่วงเช้า นายประภาศ คงเอียด ผู้อำนวยการสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ นำคณะผู้บริหาร พร้อมด้วยข้าราชการสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ (สบน.) วางดอกไม้จันทน์ในพระราชพิธีถวายพระเพลิงพระบรมศพ พระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช บรมนาถบพิตร ด้วยสำนึกในพระมหากรุณาธิคุณที่พระองค์ทรงมีต่อพสกนิกรชาวไทยอันหาที่สุดมิได้

ในช่วงเย็น นางสาวพิมพ์เพ็ญ ลัดพลี รองผู้อำนวยการสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ พร้อมด้วยผู้บริหารและข้าราชการ สบน. เข้าร่วมปฏิบัติงานในพิธีถวายดอกไม้จันทน์ภาคประชาชน พระราชพิธีถวายพระเพลิงพระบรมศพพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช บรมนาถบพิตร ณ ลานอเนกประสงค์ ชั้น 2 อาคารรัฐประศาสนภักดี (อาคารบี) ศูนย์ราชการฯ แจ้งวัฒนะ

พิธีทำบุญตักบาตร ถวายพระราชกุศล พระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช บรมนาถบพิตร เนื่องในโอกาสวันคล้ายวันเฉลิมพระชนมพรรษา วันชาติ และวันพ่อแห่งชาติ

เมื่อวันที่ 5 ธันวาคม 2560 นางสาวพิมพ์เพ็ญ ลัดพลี รองผู้อำนวยการสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ นางสาววารภรณ์ บัญญุศิริ ผู้อำนวยการศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศ และนางสาวสิริภา สัตยานนท์ เลขานุการกรม พร้อมด้วยข้าราชการ สบ. เข้าร่วมพิธีทำบุญตักบาตร ถวายพระราชกุศลพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช บรมนาถบพิตร เนื่องในโอกาสวันคล้ายวันเฉลิมพระชนมพรรษา วันชาติ และวันพ่อแห่งชาติ ณ พระลานพระราชวังดุสิต



พิธีมอบรางวัลองค์กรที่มีความเป็นเลิศ ในการบริหารจัดการด้านการเงินการคลัง ครั้งที่ 4 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560



เมื่อวันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2561 นางสาวศิริสา กันต์พิทยา รองผู้อำนวยการสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ และนางสาวพิมพ์เพ็ญ ลัดพลี รองผู้อำนวยการสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ เข้าร่วมมอบรางวัลองค์กรที่มีความเป็นเลิศในการบริหารจัดการด้านการเงินการคลัง ครั้งที่ 4 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 ประเภทรางวัล ประกาศเกียรติคุณด้านปลอดภัย ความรับผิดชอบต่อสังคม ดี โดยมีพลเอก ประยุทธ์ จันทร์โอชา นายกรัฐมนตรี เป็นประธานในการมอบรางวัล ณ ตึกสันติไมตรี ทำเนียบรัฐบาล ถนนพิษณุโลก เขตดุสิต กรุงเทพมหานคร



ซึ่ง สบ. ได้รับรางวัลดังกล่าวเป็นปีที่ 2 ติดต่อกัน โดยในปีนี้ สบ. ได้รับรางวัลในระดับ "ดี" จากหน่วยงานที่เข้าประกวดทั้งหมด 225 หน่วยงาน รางวัลดังกล่าวเป็นรางวัลสำหรับการดำเนินงานหลังบ้านของหน่วยงาน ที่แสดงถึงธรรมาภิบาล และการปฏิบัติงานอย่างโปร่งใส ชัดเจน รอบคอบ ปลอดภัยทูลจริต ซึ่งจะเป็นต้นแบบให้หน่วยงานอื่น เพื่อปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพและร่วมกันสร้างประโยชน์ให้แผ่นดินต่อไป

พิธีสงฆ์และรดน้ำขอพรผู้บริหารระดับสูง ประจำปี 2561



เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2561 สำนักงานบริหารหนี้สาธารณะได้จัดกิจกรรม
สงฆ์และรดน้ำขอพรผู้บริหารระดับสูงประจำปี พ.ศ. 2561 ในบรรยากาศ
แบบย้อนยุค โดยมีอดีตผู้อำนวยการสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ นางพรณี
สดาวโรตม และนายจักรกฤตย์ พาราพันธกุล รองปลัดกระทรวงการคลัง หัวหน้า
กลุ่มภารกิจด้านรายได้ ให้เกียรติเข้าร่วมกิจกรรมในครั้งนี้ ทั้งนี้ นายประภาศ คงเอียด
ผู้อำนวยการสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ เป็นประธานในพิธีดังกล่าว โดยบุคลากร
สบน. ได้ร่วมกันแต่งกายด้วยชุดผ้าไทย เพื่อร่วมกันอนุรักษ์วัฒนธรรมและสืบสาน
ประเพณีไทยอันงดงาม

การประชุมประจำปีสภาผู้ว่าการธนาคารพัฒนาเอเชีย ครั้งที่ 51



ระหว่างวันที่ 3 - 6 พฤษภาคม 2561 ผู้บริหารสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะได้เข้าร่วมการประชุมประจำปีสภาผู้ว่าการธนาคาร
พัฒนาเอเชีย ครั้งที่ 51 การประชุมรัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลังและผู้ว่าการธนาคารกลางอาเซียน +3 ครั้งที่ 21 และการประชุมอื่นๆ
ที่เกี่ยวข้อง โดยมีรัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลังเป็นหัวหน้าคณะ พร้อมด้วยคณะผู้แทนกระทรวงการคลัง ณ กรุงมะนิลา สาธารณรัฐฟิลิปปินส์
และได้ร่วมการประชุมหารือทวิภาคีกับสถาบันการเงินเอกชนต่างประเทศต่างๆ ในระหว่างการประชุมดังกล่าว ได้แก่ Nomura Securities
HSBC และ MUFG

งานมหกรรมการเงิน ครั้งที่ 18 Money Expo 2018



เมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม 2561 นายภูมิศักดิ์ อรรถญาเกษมสุข ผู้อำนวยการสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะเข้าร่วมพิธีเปิดงานมหกรรมการเงิน ครั้งที่ 18 Money Expo 2018 โดยมีนายสมคิด จาตุศรีพิทักษ์ รองนายกรัฐมนตรีเป็นประธานในพิธี พร้อมทั้งเข้าร่วมเปิดบูธ สบน. เพื่อจำหน่ายพันธบัตรและประชาสัมพันธ์ สบน. ในงานมหกรรมการเงิน ครั้งที่ 18 Money Expo 2018 ณ ฮาเลนเจอร์ 2 - 3 อิมแพ็ค เมืองทองธานี

การประชุมเพื่อจัดทำแผนปฏิบัติการเพื่อการดำเนินงานของประเทศ (Country Operations Business Plan : COBP) ระหว่างประเทศไทยและ ADB สำหรับปี พ.ศ. 2562 - 2564



เมื่อวันที่ 18 พฤษภาคม 2561 นายธีรชัย อัดนวนานิช ที่ปรึกษาด้านตลาดตราสารหนี้ เป็นประธานในการประชุมเพื่อจัดทำแผนปฏิบัติการเพื่อการดำเนินงานของประเทศ (Country Operations Business Plan : COBP) ระหว่างประเทศไทยและธนาคารพัฒนาเอเชียสำหรับปี พ.ศ. 2562 - 2564 โดยมีผู้แทนจากธนาคารพัฒนาเอเชียและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมการประชุมฯ ณ ห้องประชุมวายุภักษ์ 1 กระทรวงการคลัง

การประชุมคณะกรรมการคัดเลือกและกำกับการดำเนินงานของผู้ค้าหลัก สำหรับธุรกรรมประเภทซื้อขายขาดของกระทรวงการคลัง (MOF Outright Primary Dealers : PDs) ครั้งที่ 1/2561



เมื่อวันที่ 22 พฤษภาคม 2561 นายภูมิศักดิ์ อรัญญาเกษมสุข ผู้อำนวยการสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ เป็นประธานในการประชุมคณะกรรมการคัดเลือกและกำกับการดำเนินงานของผู้ค้าหลักสำหรับธุรกรรมประเภทซื้อขายขาดของกระทรวงการคลัง (MOF Outright Primary Dealers : PDs) ครั้งที่ 1/2561 เพื่อพิจารณาผลการทำหน้าที่ของ PDs และการจัด League Table รอบ 6 เดือนแรกของปีงบประมาณ 2561 (ต.ค. 2560 - มี.ค. 2561) ณ ห้องประชุม 1 ชั้น 32 อาคารทิปโก้

Moody's Investors Service เข้าพบรองนายกรัฐมนตรี (นายสมคิด จาตุศรีพิทักษ์) เพื่อขอรับคำชี้แจงเกี่ยวกับทิศทางการพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศ และประชุมการสำรวจข้อมูลเพื่อประกอบการจัดอันดับความน่าเชื่อถือของประเทศไทย



เมื่อวันที่ 23 พฤษภาคม 2561 Mr. Christian de Guzman, Vice President - Senior Credit Officer และ Mr. Matthew Circosta, Analyst ผู้แทนจากบริษัทจัดอันดับความน่าเชื่อถือ Moody's Investors Service ได้เข้าพบนายสมคิด จาตุศรีพิทักษ์ รองนายกรัฐมนตรี โดยมี ศ.ดร. นฤมล สอาดโณม ผู้ช่วยรัฐมนตรีประจำกระทรวงการคลัง และผู้บริหารพร้อมผู้แทนจาก สบ. เข้าร่วมหารือและชี้แจงเกี่ยวกับทิศทางการพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศ ณ ทำเนียบรัฐบาล โดยมุ่งหวังว่าการเข้าพบครั้งนี้จะเป็นประโยชน์ต่อการจัดอันดับความน่าเชื่อถือ ซึ่งจะนำไปสู่การปรับเพิ่มอันดับความน่าเชื่อถือของประเทศต่อไป

นายธีรวิทย์ อัตนวนิช ที่ปรึกษาด้านตลาดตราสารหนี้ เป็นประธานในการประชุมการสำรวจข้อมูลเพื่อประกอบการจัดอันดับความน่าเชื่อถือของประเทศไทย โดยบริษัท Moody's Investors Service ณ ห้องประชุม 401 สำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ

การชักชวนความเข้าใจเกี่ยวกับกรอบวินัยการก่อหนี้และการกำกับดูแลการกู้เงินของ อปท.



เมื่อวันที่ 30 พฤษภาคม 2561 นายภูมิศักดิ์ อรัญญาเกษมสุข ผู้อำนวยการสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ เป็นประธานในพิธีเปิด โครงการเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับกรอบวินัยการก่อหนี้และการกำกับดูแลการกู้เงินขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ณ โรงแรม เรนเชอส์ กรุงเทพมหานคร โดยมีหน่วยงานทั้งส่วนกลางและส่วนภูมิภาคที่ทำหน้าที่กำกับดูแล อปท. เข้าร่วมกว่า 55 แห่ง

การสัมมนาครั้งนี้ มีวัตถุประสงค์เพื่อชักชวนสาระสำคัญของพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. 2561 และบทบาทของ สบн. ในการกำกับดูแลหนี้ของ อปท. และร่างระเบียบคณะกรรมการนโยบายและกำกับการบริหารหนี้สาธารณะว่าด้วยหลักเกณฑ์การกู้เงินขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. รวมทั้งเพื่อให้หน่วยงานส่วนกลางและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่ทำหน้าที่กำกับดูแล อปท. รับทราบนโยบายการบริหารการคลังท้องถิ่นในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับวินัยการก่อหนี้และการกำกับดูแลหนี้ของ อปท. ซึ่งสนับสนุนให้เกิดธรรมาภิบาลและเสริมสร้างความเข้มแข็งทางการเงินการคลังของ อปท.

สบн. ร่วมประชุมเพื่อกำหนดท่าทีของประเทศอาเซียน (ASEAN Caucas) และการประชุมประจำปีผู้ถือหุ้นของหน่วยงานค้ำประกันเครดิตและการลงทุนแห่งภูมิภาคอาเซียน+3 (Credit Guarantee and Investment Facility : CGIF)



เมื่อวันที่ 31 พฤษภาคม 2561 นายภูมิศักดิ์ อรัญญาเกษมสุข ผู้อำนวยการสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ เข้าร่วมการประชุมเพื่อกำหนดท่าทีของประเทศอาเซียน (ASEAN Caucas) และการประชุมประจำปีผู้ถือหุ้นของหน่วยงานค้ำประกันเครดิตและการลงทุนแห่งภูมิภาคอาเซียน+3 (Credit Guarantee and Investment Facility : CGIF) ในนามประเทศไทย โดยมีเนื้อหาสาระสำคัญเกี่ยวกับผลการดำเนินงานของ CGIF และการจัดสรรรายได้สุทธิในปี 2017 รวมถึงการเลือกตั้งประธานกรรมการของคณะกรรมการอำนวยการ ณ The Crowne Plaza Hotel กรุงเทพมหานคร สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว

การประชุมหารือแนวทางการพัฒนาพันธบัตรรัฐวิสาหกิจสำหรับรองรับ การลงทุนโครงสร้างพื้นฐานในอนาคต กับนักลงทุนสถาบัน 13 แห่ง

เมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2561 นางสาวพิมพ์เพ็ญ ลัดพลี รองผู้อำนวยการสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ เป็นประธานการประชุมหารือแนวทางการพัฒนาพันธบัตรรัฐวิสาหกิจสำหรับรองรับการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานในอนาคต กับนักลงทุนสถาบัน 13 แห่ง ณ ห้องประชุม 401 สบ. เพื่อร่วมกันกำหนดแนวทางการพัฒนาพันธบัตรรัฐวิสาหกิจให้เป็นที่ยอมรับของนักลงทุนในวงกว้าง และเป็นแหล่งระดมเงินทุนที่ยั่งยืน สามารถรองรับการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานของประเทศในอนาคตได้



การประชุมหารือ เรื่อง ร่างระเบียบคณะกรรมการนโยบายและ กำกับการบริหารหนี้สาธารณะว่าด้วยหลักเกณฑ์การบริหารหนี้สาธารณะ พ.ศ.

เมื่อวันที่ 7 มิถุนายน 2561 นายธีรชัย อัดนวนานิช ที่ปรึกษาด้านตลาดตราสารหนี้ เป็นประธานในการประชุมหารือ เรื่อง ร่างระเบียบคณะกรรมการนโยบายและกำกับการบริหารหนี้สาธารณะว่าด้วยหลักเกณฑ์การบริหารหนี้สาธารณะ พ.ศ. ณ ห้องประชุม 401 สบ. ซึ่งเป็นการหารือร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องก่อนที่จะเสนอร่างระเบียบฯ เพื่อให้คณะรัฐมนตรีพิจารณาให้ความเห็นชอบต่อไป โดยมีหน่วยงานที่เข้าร่วมในการหารือในครั้งนี้ประกอบด้วย สำนักงบประมาณ สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ธนาคารแห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา และสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ



การประชุม Asian Regional Public Debt Management Forum 2018



เมื่อวันที่ 13 มิถุนายน 2561 นายอภิศักดิ์ ตันติวรวงศ์ รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง ให้เกียรติเป็นประธานในพิธีเปิดการประชุม Asian Regional Public Debt Management Forum 2018 โดยสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะร่วมกับธนาคารพัฒนาเอเชีย (Asian Development Bank : ADB) เป็นเจ้าภาพจัดการประชุมดังกล่าว ในระหว่างวันที่ 13 - 15 มิถุนายน 2561 ณ โรงแรมโนราบุรี รีสอร์ท แอนด์ สปา อำเภอกោះสมุย จังหวัดสุราษฎร์ธานี ซึ่งนายภูมิศักดิ์ อรัญญาเกษมสุข ผู้อำนวยการสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ พร้อมด้วยผู้บริหารและบุคลากร สบง. ได้เข้าร่วมการประชุม พร้อมผู้แทนจากหน่วยงานต่างๆ ได้แก่ กระทรวงการคลัง สำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ ธนาคารกลางจาก 48 ประเทศในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก รวมทั้งองค์การระหว่างประเทศ และสถาบันการเงินระหว่างประเทศ จำนวนกว่า 180 คน เข้าร่วมการประชุมดังกล่าว



การประชุมคณะทำงานพิจารณาการกู้เงินเพื่อชดเชยการขาดดุลงบประมาณ และการกู้เงินเพื่อบริหารสภาพคล่องของเงินคงคลัง ครั้งที่ 1/2561



เมื่อวันที่ 22 มิถุนายน 2561 นายภูมิศักดิ์ อธิญาเกษมสุข ผู้อำนวยการสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ เป็นประธานในการประชุม คณะทำงานพิจารณาการกู้เงินเพื่อชดเชยการขาดดุลงบประมาณและการกู้เงินเพื่อบริหารสภาพคล่องของเงินคงคลัง ปีงบประมาณ 2561 ครั้งที่ 1/2561 ณ ห้องประชุม 401 สบ. โดยมีคณะทำงานจากหน่วยงานภายนอก ประกอบด้วย ผู้แทนจากธนาคารแห่งประเทศไทย ผู้แทนจากสำนักงบประมาณ ผู้แทนจากกรมบัญชีกลาง ผู้แทนจากสำนักงานเศรษฐกิจการคลัง และคณะทำงานจากหน่วยงานภายใน สบ. จากสำนัก ต่างๆ เข้าร่วมการประชุมดังกล่าว โดยที่ประชุมได้รับทราบผลการกู้เงินเพื่อชดเชยการขาดดุลงบประมาณ ที่ได้ดำเนินการในช่วงไตรมาสที่ 3 ปีงบประมาณ 2561 รวมถึงพิจารณาแผนการกู้เงินของรัฐบาลเพื่อชดเชยการขาดดุลงบประมาณและการกู้เงินเพื่อบริหารสภาพคล่องของ เงินคงคลัง ที่จะดำเนินการในช่วงถัดไป (ไตรมาสที่ 4 ปีงบประมาณ 2561)

การประชุมคณะทำงานพิจารณาการกู้เงินและบริหารหนี้รัฐวิสาหกิจ ครั้งที่ 2/2561



เมื่อวันที่ 22 มิถุนายน 2561 นางสาวพิมพ์เพ็ญ ลัดพลี รองผู้อำนวยการสำนักงาน บริหารหนี้สาธารณะ เป็นประธานการประชุมคณะทำงานพิจารณาการกู้เงินและบริหารหนี้ รัฐวิสาหกิจ ครั้งที่ 2/2561 ณ ห้องประชุม 401 สบ. ซึ่งมีผู้เข้าร่วมประชุมจากทั้งหน่วยงาน ภายในและหน่วยงานภายนอก ได้แก่ สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ สำนักงบประมาณ ธนาคารแห่งประเทศไทย การรถไฟแห่งประเทศไทย องค์การขนส่งมวลชน กรุงเทพมหานคร ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร การเคหะแห่งชาติ การประปา ส่วนภูมิภาค และการไฟฟ้านครหลวง โดยที่ประชุมได้รับทราบผลการจัดหาเงินกู้และ ผลการเบิกจ่ายเงินกู้ในไตรมาสที่ผ่านมา พร้อมทั้งได้พิจารณาแผนการกู้เงินของรัฐวิสาหกิจ ประจำไตรมาสที่ 4 ปีงบประมาณ 2561



กิจกรรม PDMO Camp 2018 ภายใต้โครงการส่งเสริมภาพลักษณ์ที่ดี ของหนี้สาธารณะ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561



เมื่อวันที่ 27 มิถุนายน 2561 นายประสงค์ พูนธเนศ ปลัดกระทรวงการคลัง เป็นประธานเปิดกิจกรรมภายใต้โครงการส่งเสริมภาพลักษณ์ที่ดีของหนี้สาธารณะ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 ณ ห้องประชุมวายุภักษ์ 4 สำนักงานปลัดกระทรวงการคลัง โดยประเด็นสำคัญที่ได้สื่อกับนิสิตนักศึกษา คือ โครงการส่งเสริมภาพลักษณ์ที่ดีของหนี้สาธารณะฯ เป็นโครงการสำคัญ มีวัตถุประสงค์เพื่อสนับสนุนภารกิจของกระทรวงการคลัง ในการสร้างความรู้ ความเข้าใจ เรื่องการเงินการคลัง รวมถึงการบริหารหนี้สาธารณะ พร้อมทั้งได้ฝากให้นิสิต นักศึกษาซึ่งเป็นคนรุ่นใหม่ของสังคม ยึดหลักคุณธรรมในการดำเนินชีวิต และเป็นกำลังสำคัญในการทำประโยชน์ให้แก่สังคมและประเทศชาติต่อไป โดยนายภูมิศักดิ์ อรัญญาเกษมสุข ผู้อำนวยการสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ ได้กล่าวต้อนรับและรายงานว่กิจกรรมนี้ได้จัดต่อเนื่องมาเป็นประจำทุกปี โดยปีนี้เป็นปีที่ 8 ซึ่งจะจัดขึ้นระหว่างวันที่ 27 - 30 มิถุนายน 2561 ณ จังหวัดชลบุรี



กิจกรรมการแบ่งปันและแลกเปลี่ยนองค์ความรู้กับหน่วยงานภายนอก หัวข้อ "ระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วย การจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560"



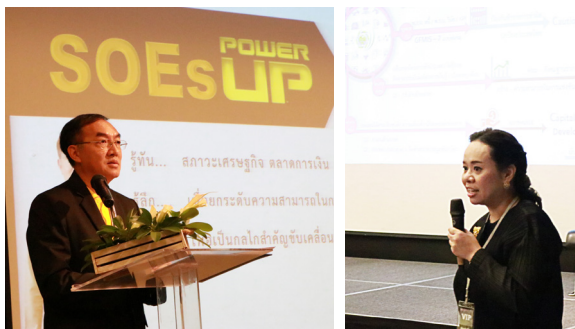
เมื่อวันที่ 29 มิถุนายน 2561 นางสาวศิริสา กันต์พิทยา รองผู้อำนวยการสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ เป็นประธานกิจกรรมการแบ่งปันและแลกเปลี่ยนองค์ความรู้กับหน่วยงานภายนอก (Lunch Talk) หัวข้อ "ระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560" จัดขึ้นโดยกลุ่มพัฒนาระบบบริหาร สบ. ซึ่งมีนางสาวสุธาสิณี ศรีมานะศักดิ์ นิติกรปฏิบัติการกรมบัญชีกลาง เป็นวิทยากร ณ ห้องประชุม 401 สบ. เพื่อเป็นการเสริมสร้างความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับระเบียบพัสดุ ฉบับใหม่ และแนวทางในการแก้ปัญห การปฏิบัติงานเบื้องต้น

พิธีลงนามในสัญญาความร่วมมือด้านการเงิน ระหว่างกระทรวงการคลังกับธนาคารพัฒนาเอเชีย



เมื่อวันที่ 4 กรกฎาคม 2561 นายอภิศักดิ์ ตันติวรวงศ์ รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง และ Mr. Ramesh Subramanian ผู้อำนวยการสำนักงานผู้แทนธนาคารพัฒนาเอเชีย (Asian Development Bank : ADB) ประจำประเทศไทยได้ลงนามในสัญญาความร่วมมือด้านการเงินระหว่างกระทรวงการคลัง กับ ADB สำหรับโครงการก่อสร้างทางสายหลักเป็น 4 ช่องจราจร (ระยะที่ 2) ทางหลวงหมายเลข 22 ช่วงอำเภอนองน่าน - อำเภอฟังโคน ช่วงสกลนคร - นครพนม (กิโลเมตรที่ 180 - 213) และทางหลวงหมายเลข 23 ช่วงร้อยเอ็ด - ยโสธร (โครงการฯ) ของกรมทางหลวง กรอบวงเงินไม่เกิน 99.40 ล้านบาท เทียบเท่าไม่เกิน 3,404 ล้านบาท) ซึ่งนายภูมิศักดิ์ อรรถัญญาเกษมสุข ผู้อำนวยการสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ เป็นผู้กล่าวสรุปภาพรวมโครงการ โดยเส้นทางดังกล่าวจะช่วยสนับสนุน การพัฒนาโครงข่ายทางหลวงอาเซียนหมายเลข 15 (AH15) ให้สามารถเดินทางและขนส่งสินค้าเชื่อมต่อไปยังกลุ่มประเทศ CLMV และสาธารณรัฐประชาชนจีนตอนใต้

โครงการเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจ เกี่ยวกับการจัดหาเงินทุน/คำประกัน/ให้กู้ต่อภาครัฐวิสาหกิจ ปี 2561



ระหว่างวันที่ 5 - 7 กรกฎาคม 2561 นายภูมิศักดิ์ อรัญญาเกษมสุข ผู้อำนวยการสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ เป็นประธานพิธีเปิดการสัมมนา โครงการเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจ เกี่ยวกับการจัดหาเงินทุน/คำประกัน/ให้กู้ต่อภาครัฐวิสาหกิจ ปี 2561 #SOEsPowerUp โดยได้กล่าวถึงความสำคัญของ รัฐวิสาหกิจ และโครงการตามนโยบายรัฐบาลของ รัฐวิสาหกิจ ในการเป็นกลไก สนับสนุนในการขับเคลื่อนประเทศ และยกระดับความสามารถในการแข่งขันใน การพัฒนาประเทศ ภายใต้แผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี และร่วมรับฟังการบรรยาย Power up SOEs ด้วย Big DATA โดยนางสาวพิมพ์เพ็ญ ลัดพลี รองผู้อำนวยการ สำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ ให้เกียรติเป็นวิทยากรในการบรรยาย รวมถึง แลกเปลี่ยนมุมมองด้านภาวะตลาดการเงินกับภาคเอกชน นายถาวร เสรีประยูร ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านหนี้สาธารณะและเงินคงคลัง สำนักนโยบายและแผน นางสาวอรปริยา จึงพาณิชย์ ผู้อำนวยการส่วนบริหารข้อมูลสารสนเทศ ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศ และนางสาวมณฑาทิพย์ ชุมทอง นิติกรชำนาญการ กลุ่มกฎหมาย ได้บรรยายในประเด็นการแก้ไขกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการบริหาร หนี้สาธารณะ และความเสียหายทางการคลัง เพื่อสร้างความเข้าใจถึงแนวทาง การกำกับดูแล และแนวทางปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ ยังเป็น การเชื่อมความสัมพันธ์และสร้างเครือข่ายที่เข้มแข็งระหว่าง สบพ. และ รัฐวิสาหกิจต่าง ๆ เพื่อร่วมกันขับเคลื่อนประเทศให้เติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน “ภายใต้การเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี” หรือ #SOEsPowerUP ณ โรงแรม so softitel จ. เพชรบุรี

การประชุมคณะอนุกรรมการด้านการลงทุน ครั้งที่ 1/2561



เมื่อวันที่ 12 กรกฎาคม 2561 นายภูมิศักดิ์ อรัญญาเกษมสุข ผู้อำนวยการสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ ในฐานะผู้จัดการกองทุนบริหารเงินกู้เพื่อการปรับโครงสร้างหนี้สาธารณะ และพัฒนาตลาดตราสารหนี้ในประเทศ เป็นประธานการประชุมคณะอนุกรรมการด้านการลงทุน ครั้งที่ 1/2561 เพื่อพิจารณากลยุทธ์และแผนการลงทุนสำหรับเงินลงทุนเพื่อเตรียมการปรับโครงสร้างหนี้ของพันธบัตรรัฐบาล (Pre - funding) ในช่วงเดือนสิงหาคม - กันยายน 2561 ณ ห้องประชุม 1 สำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ ชั้น 32 อาคารทิปโก้



การสัมมนาเพื่อเผยแพร่ผลการศึกษาและแลกเปลี่ยนความรู้เกี่ยวกับการขนส่งระบบราง ภายใต้โครงการจ้างที่ปรึกษา เพื่อเพิ่มระดับความน่าเชื่อถือของวิชาชีพวิศวกรไทย โดยการพัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขันด้านคมนาคมขนส่งของประเทศไทย

เมื่อวันที่ 16 กรกฎาคม 2561 นายภูมิศักดิ์ อรัญญาเกษมสุข ผู้อำนวยการสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ (สบน.) เป็นประธานเปิดการสัมมนาเผยแพร่ผลการศึกษาและแลกเปลี่ยนความรู้เกี่ยวกับการขนส่งระบบราง (Railway Knowledge Conference : Understanding Thai Railways and International Experiences in Railway Modernization) ณ โรงแรมอินเตอร์คอนติเนนตัล กรุงเทพฯ



โครงการศึกษาองค์กรคุณธรรมต้นแบบ
ภายใต้โครงการ สบน. คุณธรรม กิจกรรมปลูกต้นกล้าแห่งหัวใจ
เฉลิมพระเกียรติสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวมหาวชิราลงกรณ บดินทรเทพยวรางกูร
และเยี่ยมชมการดำเนินงานของโรงเรียนฉือจี้เชียงใหม่



เมื่อวันที่ 15 กรกฎาคม 2561 สำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ โดยนายภูมิศักดิ์ อรัญญาเกษมสุข ผู้อำนวยการสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ พร้อมด้วยนางพรณี สดวโรดม ประธานคณะกรรมการจริยธรรมประจำ สบน. ผู้บริหาร และบุคลากร สบน. รับฟังการบรรยายธรรม หัวข้อ “ธรรมะกับวิปัสสนาสากลไร่เชิญตะวัน โดยพระอาจารย์สันต์คัน โสโตวิงโสณ ศูนย์วิปัสสนาสากลไร่เชิญตะวัน จ. เชียงราย ท่านได้สอนหลักการทำงานและการดำเนินชีวิต “คนเบิกบาน งานสำเร็จ” ให้อยู่กับปัจจุบัน ไขปัญหาแนวทางแก้ปัญหา และสร้างกัลยาณมิตร เพื่อเป็นแนวทางในการใช้ชีวิตผู้เข้าร่วมโครงการได้ร่วมกันปลูกต้นพุง ต้นยางนาและต้นอินทนิล จำนวน 67 ต้น ภายใต้กิจกรรมต้นกล้าแห่งหัวใจเฉลิมพระเกียรติสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวมหาวชิราลงกรณ บดินทรเทพยวรางกูร เนื่องในโอกาสวันเฉลิมพระชนมพรรษา 66 พรรษา 28 กรกฎาคม 2561

นอกจากนี้ นางพรณี สดวโรดม ประธานคณะกรรมการจริยธรรมประจำ สบน. พร้อมด้วยนางสาวศิริสา กันต์พิทยา รองผู้อำนวยการสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ ผู้บริหาร และบุคลากร สบน. เข้าเยี่ยมชมการดำเนินงานของโรงเรียนฉือจี้เชียงใหม่ ซึ่งเป็นองค์กรต้นแบบด้านคุณธรรมจริยธรรม โดยเฉพาะการสร้างสังคมคุณธรรม พร้อมรับฟังการบรรยาย หัวข้อ “การสร้างสังคมคุณธรรม” เพื่อนำมาปรับใช้ให้สอดคล้องกับระบบการบริหารจัดการของ สบน.

การประชุมคณะอนุกรรมการพิจารณากลับกรองแผนการบริหารหนี้สาธารณะ และติดตามโครงการเงินกู้ภายใต้แผนการบริหารหนี้สาธารณะ ครั้งที่ 3/2561



เมื่อวันที่ 18 กรกฎาคม 2561 นายจักรกฤตฤกษ์ พาราพันธกุล รองปลัดกระทรวงการคลัง หัวหน้ากลุ่มภารกิจด้านรายจ่ายและหนี้สิน เป็นประธานการประชุมคณะอนุกรรมการพิจารณากลับกรองแผนการบริหารหนี้สาธารณะและติดตามโครงการเงินกู้ภายใต้แผนการบริหารหนี้สาธารณะ ครั้งที่ 3/2561 โดยนายภูมิศักดิ์ อรัญญาเกษมสุข ผู้อำนวยการสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ พร้อมด้วยผู้บริหาร และบุคลากร สบง. เข้าร่วมการประชุมดังกล่าว ซึ่ง สบง. ในฐานะฝ่ายเลขานุการฯ รายงานสถานะหนี้สาธารณะคงค้างและความเสี่ยง สภาวะตลาดตราสารหนี้ในประเทศ รวมทั้งรายงานความคืบหน้าแผนการแก้ไขปัญหาองค์การของรัฐวิสาหกิจตามมติคณะกรรมการนโยบายและกำกับการบริหารหนี้สาธารณะ (คณน.) นอกจากนี้คณะอนุกรรมการฯ ได้พิจารณารายงานความต้องการเงินกู้ระยะปานกลาง 5 ปี (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 - 2567) และแผนการบริหารหนี้สาธารณะประจำปีงบประมาณ เพื่อเสนอ คณน. พิจารณาต่อไป ณ ห้องประชุมมายุภักษ์ 1 ชั้น 1 สำนักงานปลัดกระทรวงการคลัง



การประชุมคณะกรรมการพัฒนาระบบข้อมูลสารสนเทศ ของสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ ครั้งที่ 3/2561



เมื่อวันที่ 19 กรกฎาคม 2561 นายเอต วิบูลย์เจริญ ที่ปรึกษา
ด้านหนี้สาธารณะ ในฐานะผู้บริหารเทคโนโลยีสารสนเทศระดับสูง (Chief
Information Officer : CIO) เป็นประธานการประชุมคณะกรรมการพัฒนา
ระบบข้อมูลสารสนเทศของ สบн. ครั้งที่ 3/2561 โดยมีผู้แทนของสำนัก
ศูนย์และกลุ่ม เข้าร่วมการประชุมดังกล่าว ซึ่งศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศ
ในฐานะฝ่ายเลขานุการฯ ได้นำเสนอปัจจัยเพื่อพิจารณาประกอบการทบทวน
แผนปฏิบัติการดิจิทัลของ สบн. ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2560 - 2564) หรือ
“แผน Digital PDMO” โดยปัจจัยที่สำคัญในปีงบประมาณ 2562 คือ
การประกาศใช้ร่างพระราชบัญญัติว่าด้วยรัฐบาลดิจิทัล พ.ศ. และทิศทาง
การนำเทคโนโลยีมาใช้ทั้งในด้าน Digital Government และเทคโนโลยี
ทางการเงิน (Fintech) ที่เกี่ยวข้องกับตลาดตราสารหนี้ อาทิ Blockchain
และ Big Data เป็นต้น นอกจากนี้คณะกรรมการฯ ได้พิจารณาเห็นชอบ
การกำหนดวิสัยทัศน์ของ Digital PDMO ให้เป็น “ปรับเปลี่ยน สบн. สู่การเป็น
สบн. ดิจิทัล” ประธานการประชุมได้มอบนโยบายให้ทุกฝ่ายเตรียมพร้อม
และตระหนักถึงการเป็น สบн. ดิจิทัล เพื่อให้ สบн. สามารถสร้างสรรค์
และใช้ประโยชน์จากเทคโนโลยีดิจิทัลได้อย่างเต็มศักยภาพ ในการบริหาร
หนี้สาธารณะ เพื่อส่งเสริมการพัฒนาประเทศอย่างมั่นคงและยั่งยืน และ
ได้กำหนดกรอบระยะเวลาในการทบทวนแผน Digital PDMO ด้วย

โครงการสัมมนาเพื่อเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการบริหาร หนี้สาธารณะภายใต้กฎหมายวินัยการเงินการคลังของรัฐและระเบียบที่เกี่ยวข้อง

เมื่อวันที่ 24 กรกฎาคม 2561 นายจักรกฤตย์ พาราพันธกุล รองปลัดกระทรวงการคลัง หัวหน้ากลุ่มภารกิจด้านรายจ่ายและหนี้สิน ได้เป็นประธานเปิดโครงการสัมมนาเพื่อเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการบริหารหนี้สาธารณะภายใต้กฎหมายวินัยการเงินการคลังของรัฐและระเบียบที่เกี่ยวข้อง ณ โรงแรมแลนด์มาร์ค กรุงเทพฯ เพื่อให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องมีความเข้าใจและถือปฏิบัติตามบทบัญญัติของกฎหมายวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. 2561 และร่างกฎหมายลำดับรองภายใต้กฎหมายการบริหารหนี้สาธารณะได้อย่างถูกต้องเคร่งครัด

ทั้งนี้ นายภูมิศักดิ์ อรรถญาเกษมสุข ผู้อำนวยการสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ ได้กล่าวชี้แจงว่าในขณะนี้สำนักงานบริหารหนี้สาธารณะอยู่ระหว่างการจัดทำฐานข้อมูลและระบบดิจิทัลเพื่อรองรับการจัดเก็บข้อมูลหนี้ของภาครัฐจากหน่วยงานทั่วประเทศกว่า 2,600 แห่ง รวมทั้งยังได้จัดทำช่องทางเข้าถึงข้อมูลไว้อย่างหลากหลายและง่ายต่อการเข้าถึงของประชาชน อาทิ เว็บไซต์ แอปพลิเคชัน และช่องทางโซเชียลเน็ตเวิร์คต่างๆ เพื่อเป็นการบูรณาการและเผยแพร่ข้อมูลเกี่ยวกับหนี้สาธารณะอย่างมีประสิทธิภาพ

ผู้เข้าร่วมการสัมมนาครั้งนี้จากหน่วยงานของรัฐกว่า 200 แห่ง รวมจำนวนกว่า 300 คน ได้รับความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับกฎหมายวินัยการเงินการคลังของรัฐ กรอบวินัยในการบริหารหนี้สาธารณะ และแนวทางในการปฏิบัติในการจัดทำแผนและการรายงานข้อมูลหนี้สาธารณะที่ถูกต้อง



พิธีถวายสัตย์ปฏิญาณเพื่อเป็นข้าราชการที่ดีและพลังของแผ่นดิน เนื่องในโอกาสวันเฉลิมพระชนมพรรษา สมเด็จพระเจ้าอยู่หัว 66 พรรษา 28 กรกฎาคม 2561



เมื่อวันที่ 26 กรกฎาคม 2561 นายภูมิศักดิ์ อธิญาเกษมสุข ผู้อำนวยการสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ เป็นประธานพิธีถวายสัตย์ปฏิญาณเพื่อเป็นข้าราชการที่ดีและพลังของแผ่นดิน และลงนามถวายสัตย์ปฏิญาณฯ เนื่องในโอกาสวันเฉลิมพระชนมพรรษา สมเด็จพระเจ้าอยู่หัว 66 พรรษา 28 กรกฎาคม 2561 ณ บริเวณห้องประชุม 401 ชั้น 4 สบ. โดยมีผู้บริหารและบุคลากรในสังกัดเข้าร่วมพิธีอย่างพร้อมเพรียงกัน เพื่อแสดงความจงรักภักดีและสำนึกในพระมหากรุณาธิคุณที่ทรงมีต่อพสกนิกรชาวไทยและเพื่อ

แสดงความมุ่งมั่นแน่วแน่ที่จะเป็นข้าราชการที่ดีของพลังแผ่นดิน ปฏิบัติหน้าที่ตามรอยพระยุคลบาทในฐานะข้าราชการของแผ่นดิน เพื่อประโยชน์สุขแก่ประเทศชาติและประชาชน

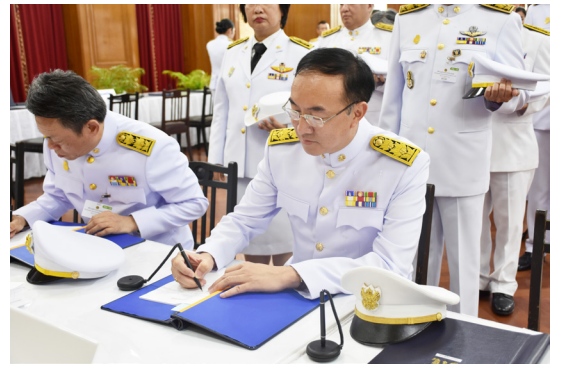
โอกาสนี้ ผู้อำนวยการสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะได้นำข้าราชการและบุคลากรกล่าวถวายพระพรชัยมงคลและนำกล่าวถวายสัตย์ปฏิญาณตนว่า “จะประพฤติปฏิบัติตนเป็นข้าราชการที่ดี มีความซื่อสัตย์สุจริตเจริญรอยตามเบื้องพระยุคลบาท มุ่งมั่นแน่วแน่แก้ไขปัญหาของประเทศชาติและประชาชน สร้างสรรค์คุณประโยชน์แก่แผ่นดิน และดำเนินชีวิตโดยยึดมั่นในหลักธรรมคำสอนแห่งศาสนา ตามแนวทางในพระราโชวาทตลอดไป”



กิจกรรมการแบ่งปันและแลกเปลี่ยนองค์ความรู้กับหน่วยงานภายนอก หัวข้อ “การนำธุรกรรม Blockchain มาใช้ในตลาดตราสารหนี้”

เมื่อวันที่ 26 กรกฎาคม 2561 นางสาวศิริสา กันต์พิทยา รองผู้อำนวยการสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ เป็นประธานกิจกรรมการแบ่งปันและแลกเปลี่ยนองค์ความรู้กับหน่วยงานภายนอก (Lunch Talk) หัวข้อ “การนำธุรกรรม Blockchain มาใช้ในตลาดตราสารหนี้” จัดขึ้นโดยกลุ่มพัฒนาระบบบริหาร สบ. ซึ่งมีวิทยากรจากธนาคารแห่งประเทศไทย คุณบัญชา มนูญกุลชัย ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายเทคโนโลยีทางการเงิน และคุณวาสนา นิमितยงสกุล ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายการชำระเงินและพันธบัตร ณ ห้องประชุมดาร์ริโอศรานูวรรต อาคาร 2 ชั้น 2 สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

พิธีทำบุญตักบาตรและลงนามถวายพระพรเนื่องในวันเฉลิมพระชนมพรรษา สมเด็จพระเจ้าอยู่หัว 66 พรรษา 28 กรกฎาคม 2561



เมื่อวันที่ 28 กรกฎาคม 2561 นายกรัฐมนตรี คณะรัฐมนตรี ส่วนราชการ พร้อมสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ นำโดยนายภูมิศักดิ์ อรัญญาเกษมสุข ผอ.สบน. คณะผู้บริหารและข้าราชการ สบน. เข้าร่วมพิธีทำบุญตักบาตรถวายพระราชกุศลแด่สมเด็จพระเจ้าอยู่หัว และถวายสัตย์ปฏิญาณเพื่อเป็นข้าราชการที่ดีและพลังของแผ่นดิน เนื่องในวันเฉลิมพระชนมพรรษาสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวมหาวชิราลงกรณ บดินทรเทพยวรางกูร 66 พรรษา ณ ท้องสนามหลวง

พร้อมนี้ ผอ.สบน. และผู้บริหาร สบน. ได้ร่วมลงนามถวายพระพร สมเด็จพระเจ้าอยู่หัว ณ ศาลาสหทัยสมาคม ในพระบรมมหาราชวัง เพื่อแสดงความจงรักภักดี และสำนึกในพระมหากรุณาธิคุณ

สบน. ร่วมกิจกรรม “จิตอาสาช่วยภักษ์” กระทรวงการคลัง “ทำความดีด้วยหัวใจ”



เมื่อวันที่ 28 กรกฎาคม 2561 นายประสงค์ พูนธเนศ ปลัดกระทรวงการคลัง เป็นประธานเปิดกิจกรรม “จิตอาสาช่วยภักษ์” โดยมีนายภูมิศักดิ์ อรัญญาเกษมสุข ผอ.สบน. นำผู้บริหารและบุคลากร สบน. ร่วมทำความสะอาดพื้นที่ภายในบริเวณกระทรวงการคลัง เนื่องในวันเฉลิมพระชนมพรรษาสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว 66 พรรษา 28 กรกฎาคม 2561



โครงการสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับกรอบวินัยการก่อหนี้ และการกำกับดูแลการกู้เงินขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (อปท.) ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 ครั้งที่ 2



เมื่อวันที่ 7 สิงหาคม 2561 นายภูมิศักดิ์ อรรถญาเกษมสุข ผู้อำนวยการสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ เป็นประธานเปิดโครงการสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับกรอบวินัยการก่อหนี้และการกำกับดูแลการกู้เงินขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (อปท.) ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 ครั้งที่ 2 ณ โรงแรมพหลแมน ขอนแก่นราชาออดิต จังหวัดขอนแก่น ที่จัดขึ้นโดยสำนักจัดการหนี้ 1 ร่วมกับสำนักบริหารการชำระหนี้ สำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ (สบน.) โดยโครงการดังกล่าวจัดขึ้นเป็นประจำอย่างต่อเนื่องทุกปี มีวัตถุประสงค์หลักเพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจให้แก่ผู้บริหารและเจ้าหน้าที่ของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลการดำเนินงานของ อปท. ได้รับทราบและเข้าใจในหลักการของพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. 2561 และระเบียบคณะกรรมการนโยบายและกำกับการบริหารหนี้สาธารณะว่าด้วยหลักเกณฑ์การกู้เงินขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.2561 ซึ่งนับเป็นการจัดโครงการครั้งแรกในต่างจังหวัดหลังจากที่กฎหมายดังกล่าวมีผลบังคับใช้ โดย สบน. ได้นำเสนอแนวทางในการดำเนินการก่อหนี้ของ อปท. ให้มีความสอดคล้องกับกรอบวินัยการก่อหนี้ภายใต้หลักเกณฑ์ดังกล่าว ตลอดจนเพื่อให้ อปท. ได้รับทราบบทบาทของ สบน. ในการปฏิบัติงานด้านการบริหารหนี้สาธารณะของประเทศ และการกำกับดูแลหนี้ของ อปท. โดยมีผู้บริหารและบุคลากรจาก อปท. ในจังหวัดขอนแก่นและมหาสารคาม จำนวน 109 แห่ง ให้ความสนใจเข้าร่วมโครงการดังกล่าว

กองทุนบริหารเงินกู้เพื่อการปรับโครงสร้างหนี้สาธารณะและพัฒนา ตลาดตราสารหนี้ในประเทศ (กปพ.) คว่ำรางวัลทุนหมุนเวียนดีเด่นประจำปี 2561



เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2561 นายภูมิศักดิ์ อรัญญาเกษมสุข ผู้จัดการกองทุนบริหารเงินกู้เพื่อการปรับโครงสร้างหนี้สาธารณะและพัฒนาตลาดตราสารหนี้ในประเทศ (กปพ.) รับรางวัลทุนหมุนเวียนดีเด่น ประเภทผลการดำเนินงานดีเด่น ประจำปี 2561 จาก พล.อ.ประยุทธ์ จันทร์โอชา นายกรัฐมนตรี ณ ห้องรอยัล จูบิลี่ บอลรูม อาคารชาเลนเจอร์ อิมแพ็ค เมืองทองธานี รางวัลดังกล่าวเป็นรางวัลที่มอบให้กับทุนหมุนเวียนที่มีผลการดำเนินงานโดยรวมดีเด่น สามารถดำเนินงานตามแผนการดำเนินงานและโครงการที่กำหนดไว้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิภาพ และบรรลุเป้าหมายตามภารกิจ โดย กปพ. เป็น 1 ใน 7 กองทุนที่ได้รับรางวัลในประเภทต่างๆ จากจำนวนกองทุนกว่า 95 กองทุน และปีนี้เป็นปีที่ 2 ติดต่อกันที่ กปพ. ได้รับรางวัล โดยปี 2560 กปพ. ได้รับรางวัลทุนหมุนเวียนดีเด่น ประเภทการพัฒนาดีเด่น

โครงการเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับศูนย์ข้อมูลที่ปรึกษา สำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ กระทรวงการคลังตามกฎกระทรวงกำหนดหลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไขการขึ้นทะเบียนที่ปรึกษา พ.ศ. 2560

เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2561 นายภูมิศักดิ์ อรัญญาเกษมสุข ผู้อำนวยการสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ เป็นประธานพิธีเปิดโครงการเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับศูนย์ข้อมูลที่ปรึกษา สำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ กระทรวงการคลังตามกฎกระทรวงกำหนดหลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไขการขึ้นทะเบียนที่ปรึกษา พ.ศ. 2560 ณ โรงแรมสอริคเคย์ อินน์ สุขุมวิท กรุงเทพฯ เพื่อเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจให้แก่ที่ปรึกษาอิสระและที่ปรึกษานิติบุคคล จำนวนประมาณ 190 คน เกี่ยวกับกฎหมายและขั้นตอนการขึ้นทะเบียนที่ปรึกษา การเพิ่มเติมผลงานที่ปรึกษา การเปลี่ยนแปลงข้อมูลที่ปรึกษา และการรายงานสถานะที่ปรึกษาเมื่อครบกำหนด 3 ปี ตามกฎกระทรวงฯ และประกาศสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะเรื่อง การกำหนดจรรยาบรรณที่ปรึกษา วิธีการ รวมทั้งการใช้งานระบบเว็บไซต์ และ Mobile Application ของศูนย์ข้อมูลที่ปรึกษา และหนังสือรับรองการขึ้นทะเบียนที่ปรึกษาอิเล็กทรอนิกส์ (e - Certificate)



สบน. ร่วมพิธีทำบุญตักบาตรถวายเป็นพระราชกุศลแด่
สมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์ พระบรมราชินีนาถ ในรัชกาลที่ 9
เนื่องในวันเฉลิมพระชนมพรรษา 86 พรรษา 12 สิงหาคม 2561



เมื่อวันที่ 12 สิงหาคม 2561 นายภูมิศักดิ์ อรัญญาเกษมสุข ผู้อำนวยการสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ และผู้บริหาร เข้าร่วมพิธีทำบุญตักบาตรพระสงฆ์และสามเณร 243 รูป เพื่อถวายเป็นพระราชกุศลแด่สมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์ พระบรมราชินีนาถ ในรัชกาลที่ 9 เนื่องในวันเฉลิมพระชนมพรรษา 86 พรรษา 12 สิงหาคม 2561 โดยมี พลเอกประยุทธ์ จันทร์โอชา นายกรัฐมนตรี เป็นประธานในพิธี ณ บริเวณมณฑลพิธีท้องสนามหลวง

พร้อมนี้ ผอ.สบน. และผู้บริหาร สบน. ได้ร่วมลงนามถวายพระพรสมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์ พระบรมราชินีนาถ ในรัชกาลที่ 9 ณ ศาลาสหทัยสมาคม ในพระบรมมหาราชวัง เพื่อแสดงความจงรักภักดี และสำนึกในพระมหากรุณาธิคุณ

การประชุมคณะกรรมการนโยบายและกำกับการบริหารหนี้สาธารณะ ครั้งที่ 3/2561



เมื่อวันที่ 16 สิงหาคม 2561 นายอภิศักดิ์ ตันติวรวงศ์ รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง เป็นประธานการประชุมคณะกรรมการนโยบายและกำกับการบริหารหนี้สาธารณะ ครั้งที่ 3/2561 ณ ประชุมวายุภักษ์ 4 ชั้น 4 สำนักงานปลัดกระทรวงการคลัง โดยมีผู้แทนจากหน่วยงานต่างๆ และบุคลากร สบน. เข้าร่วมการประชุม เพื่อพิจารณาแผนการบริหารหนี้สาธารณะ ประจำปีงบประมาณ 2562 นอกจากนี้ ยังได้ทบทวนกลยุทธ์การบริหารหนี้สาธารณะระยะปานกลาง และแผนความต้องการเงินกู้ระยะปานกลาง ปีงบประมาณ 2562 - 2566 ประกอบการพิจารณาจัดทำแผนการบริหารหนี้สาธารณะ เพื่อเสนอคณะรัฐมนตรีต่อไป

โครงการสัมมนาเพื่อเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจการกู้เงินจากต่างประเทศ ของกระทรวงการคลังเพื่อให้กู้ต่อภาครัฐวิสาหกิจและหน่วยงานในกำกับดูแลของรัฐ



เมื่อวันที่ 6 กันยายน 2561 นายภูมิศักดิ์ อรัญญาเกษมสุข ผู้อำนวยการสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ เป็นประธานพิธีเปิดโครงการสัมมนาเพื่อเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจการกู้เงินจากต่างประเทศของกระทรวงการคลังเพื่อให้กู้ต่อภาครัฐวิสาหกิจและหน่วยงานในกำกับดูแลของรัฐ ณ โรงแรมเรเนซองส์ กรุงเทพฯ ราชประสงค์ โดยมีผู้เข้าร่วมสัมมนาประมาณ 130 คน จากหน่วยงานราชการ ภาครัฐวิสาหกิจ หน่วยงานในกำกับดูแลของรัฐ

การสัมมนาดังกล่าว มีวัตถุประสงค์เพื่อเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจการกู้เงินจากต่างประเทศของกระทรวงการคลังเพื่อให้กู้ต่อภาครัฐวิสาหกิจและหน่วยงานในกำกับดูแลของรัฐ โดยเน้นความเข้าใจเกี่ยวกับแนวทางการพิจารณาแหล่งเงินกู้จากสถาบันการเงินระหว่างประเทศและตลาดเงินทุนต่างประเทศ สำหรับเป็นค่าใช้จ่ายในการดำเนินโครงการลงทุนต่างๆ รวมถึงการบริหารต้นทุนและความเสี่ยงจากการกู้เงินเป็นเงินตราต่างประเทศ ในการสัมมนาครั้งนี้ยังมีการอภิปรายหัวข้อ “เจาะมุมมอง ชับเคลื่อนเศรษฐกิจ พิชิตเงินกู้ต่างประเทศ” โดยได้รับเกียรติจากผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ประกอบด้วย ผู้แทนจากสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ กรมทางหลวง การรถไฟแห่งประเทศไทย และธนาคารพัฒนาเอเชีย ซึ่งเป็นผู้มีประสบการณ์โดยตรงร่วมแลกเปลี่ยนมุมมองและประสบการณ์ในการดำเนินโครงการที่ใช้เงินกู้ต่างประเทศ เพื่อเป็นข้อมูลและนำไปปรับใช้กับการดำเนินงานของหน่วยงานต่อไป



การประชุม Annual PDMO Market Dialogue ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562



เมื่อวันที่ 12 กันยายน 2561 นายภูมิศักดิ์ อรัญญาเกษมสุข ผู้อำนวยการสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ เป็นประธานการประชุม Annual PDMO Market Dialogue ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 ณ ห้องประชุมวายุภักษ์ 4 กระทรวงการคลัง โดยมีผู้ร่วมตลาดจากหน่วยงานต่างๆ ทั้งภาครัฐและภาคเอกชนให้ความสนใจเข้าร่วมเป็นจำนวนกว่า 150 คน เพื่อแลกเปลี่ยนและรับฟังความคิดเห็นเกี่ยวกับภาวะตลาดตราสารหนี้ ความต้องการลงทุนของนักลงทุน และแนวทางการพัฒนาตลาดตราสารหนี้ไทยในอนาคต รวมไปถึงแผนการระดมทุนในประเทศของรัฐบาลในปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 วงเงินรวม 1,163,668 ล้านบาท ซึ่งเป็นการระดมทุนใหม่ร้อยละ 51 และการปรับโครงสร้างหนี้เดิมร้อยละ 49 โดย สบн. มีแผนที่จะออกพันธบัตร Benchmark Bond จำนวน 600,000 ล้านบาท ประกอบด้วยรุ่นอายุ 5 10 15 20 30 และ 50 ปี เพื่อตอบสนองความต้องการของนักลงทุนทุกกลุ่ม สำหรับพันธบัตรรุ่นอายุ 5 ปี มี Exclusivity พร้อมกับมี Greenshoe Option โดยให้สิทธิเฉพาะ MOF Outright PDs นอกจากนี้ สบн. อาจจัดสรรพันธบัตรเพิ่มเติม (Overallotment) หากสภาวะตลาดเอื้ออำนวย ส่วนการออกพันธบัตรออมทรัพย์และตราสารหนี้ระยะสั้น สบн. จะพิจารณาตามความเหมาะสมและเผยแพร่ให้ทราบต่อไป



การศึกษาดูงานด้านการพัฒนานวัตกรรมและเทคโนโลยีทางการเงิน ณ ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) สำนักงานใหญ่



เมื่อวันที่ 13 กันยายน 2561 นายเอต วิบูลย์เจริญ ที่ปรึกษา
ด้านนี้สารธารณะ นายธีรชัย อัดนวนานิช ที่ปรึกษาด้านตลาดตราสารหนี้
นำคณะผู้บริหารและบุคลากร สบ. เข้าเยี่ยมชมการดำเนินงานและรับฟัง
การบรรยายเกี่ยวกับการพัฒนานวัตกรรมและเทคโนโลยี (Blockchain
Technology) ณ ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) สำนักงานใหญ่
ราชโยธิน เพื่อให้บุคลากร สบ. เพิ่มเติมความรู้และความเข้าใจในด้
การพัฒนานวัตกรรมและเทคโนโลยีทางการเงิน และแลกเปลี่ยนประสบการณ์
ด้านการเตรียมความพร้อมของภาคธนาคาร ในการพัฒนาการดำเนินงาน
ให้ก้าวทันต่อการเปลี่ยนแปลงของนวัตกรรมและเทคโนโลยีทางการเงิน
ซึ่งช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพ
มากยิ่งขึ้น นอกจากนี้ สบ. ยังได้เยี่ยมชม SCB ACADEMY Playground
ที่พัฒนาขึ้นเพื่อสร้างมิติการทำงานใหม่บนพื้นฐานความเชื่อที่ว่าพนักงาน
ทุกคนสามารถพัฒนาศักยภาพของตนเองให้สามารถรองรับนวัตกรรม
ทางการเงินได้

งานครบรอบวันคล้ายวันสถาปนาสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ ปีที่ 16



เมื่อวันที่ 18 กันยายน 2561 นายภูมิศักดิ์ อรัญญาเกษมสุข ผู้อำนวยการสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ เป็นประธานในพิธีสงฆ์พร้อมถวายเครื่องไทยธรรมแด่พระภิกษุสงฆ์ จำนวน 9 รูป จากวัดน้อยนพคุณ ในโอกาสวันครบรอบสถาปนา สบ. ปีที่ 16 โดยมีนางพรณี สดาวโรตม ประธานกรรมการจริยธรรมประจำ สบ. นายจักรกฤตย์ พาราพันธกุล รองปลัดกระทรวงการคลัง หัวหน้ากลุ่มภารกิจด้านรายจ่ายและหนี้สิน พร้อมด้วยผู้บริหารจากหน่วยงานต่างๆ ทั้งภาครัฐและเอกชน ทั้งในและต่างประเทศ จำนวนกว่า 100 แห่ง รวมทั้งผู้บริหารและบุคลากร สบ. เข้าร่วมพิธี ณ ห้องประชุม วายุภักษ์ 4 สำนักงานปลัดกระทรวงการคลัง

สบ. มีอายุครบ 16 ปี และกำลังก้าวเข้าสู่ปีที่ 17 นับเป็นปีที่สำคัญอีกปีหนึ่ง เพราะ สบ. จะเข้าสู่ยุคการเป็น “สบ. ดิจิทัล” โดยใช้ประโยชน์จากเทคโนโลยีดิจิทัล เพิ่มศักยภาพทุกมิติ เพื่อสนับสนุนการทำงานของ สบ. ให้สามารถให้บริการและนำเสนอข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน และสามารถเข้าถึงประชาชนได้อย่างกว้างขวางและทั่วถึง โอกาสนี้ ผอ. สบ. ได้เปิดตัวเว็บไซต์ใหม่ของ สบ. ที่มุ่งเน้นตอบสนองความต้องการของผู้รับบริการ เพื่อให้ได้ข้อมูลด้านหนี้สาธารณะอย่างครบถ้วนในทีเดียว และสามารถติดตามการลงทุนภาครัฐได้อย่างรวดเร็วในเวลาเดียวกัน นอกจากนี้ ผอ.สบ. ยังให้ความเชื่อมั่นว่า การที่ สบ. มีพันธมิตรทั้งภายในประเทศ และต่างประเทศที่ดีเยี่ยม ตลอดจนความร่วมมือร่วมใจของชาว สบ. ทุกคน จะทำให้ สบ. ก้าวเดินไปข้างหน้าได้อย่างแข็งแกร่งพร้อมที่จะเป็นกลไกสำคัญในการพัฒนาประเทศต่อไป

พร้อมกันนี้นายประสงค์ พูนธเนศ ปลัดกระทรวงการคลัง เป็นประธานในพิธีเปิดป้ายสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ ณ บริเวณหน้าอาคารสำนักงานเศรษฐกิจการคลัง กระทรวงการคลัง โดยมีนายภูมิศักดิ์ อรัญญาเกษมสุข ผู้อำนวยการสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ พร้อมด้วยผู้บริหาร แยกผู้มีเกียรติจากภาครัฐและเอกชนรวมทั้งบุคลากร สบ. ร่วมพิธี

ภาคผนวก

รายชื่อคณะทำงาน

คณะกรรมการจัดทำรายงานประจำปี 2561 สำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ

1. นายพลช หุตะเจริญ	ผู้เชี่ยวชาญด้านพัฒนาตลาดตราสารหนี้	ประธานคณะกรรมการ
2. นางปัทมากรีย์ ศรีแก้วพันธ์	นักบัญชีชำนาญการพิเศษ	คณะกรรมการ
3. นางสาวเสาวนีย์ จันทพันธ์	นักวิชาการตรวจสอบภายในชำนาญการพิเศษ	คณะกรรมการ
4. นายครรชิต พะลัง	นักวิชาการคอมพิวเตอร์ชำนาญการพิเศษ	คณะกรรมการ
5. นางสาวเนตรา เล็กอุทัย	เศรษฐกรชำนาญการพิเศษ	คณะกรรมการ
6. นางสาวกนกกาญจน์ สุธีธร	เศรษฐกรชำนาญการพิเศษ	คณะกรรมการ
7. นางศรีอาภา ภูมิวัฒน์	เศรษฐกรชำนาญการพิเศษ	คณะกรรมการ
8. นางสาวหญิง พรนาถศิริ	นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการพิเศษ	คณะกรรมการ
9. นางสาวเปรมจิตต์ เอื้อบุญยะนันท์	นักวิชาการคลังชำนาญการพิเศษ	คณะกรรมการ
10. นางสาวศิริ จงดี	เศรษฐกรชำนาญการพิเศษ	คณะกรรมการ
11. นางสาวภัทรวรรณ ปรียวาทิ	เศรษฐกรชำนาญการ	คณะกรรมการ
12. นางสาวอัจฉรา อารามาศ	นิติกรชำนาญการ	คณะกรรมการ
13. นางสาวมณฑาทิพย์ ชุ่มทอง	นิติกรชำนาญการ	คณะกรรมการ
14. นางสาวพนิดา ร้อยดวง	เศรษฐกรชำนาญการ	คณะกรรมการ
15. นางสาววรรณิตา ลอยอ่ำ	นักวิชาการเงินและบัญชี (พนักงานราชการ)	คณะกรรมการ
16. นางสาวปวีณา สำเร็จ	นักจัดการงานทั่วไปชำนาญการพิเศษ	คณะกรรมการและเลขานุการ
17. นางสาวพนิดา เกรียงทวิทรัพย์	นักประชาสัมพันธ์ปฏิบัติการ	คณะกรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ
18. นางสาวสุทธิดา พามาดี	นักจัดการงานทั่วไปปฏิบัติการ	คณะกรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ

อัตลักษณ์ของ สบน.



Accountability

รับผิดชอบ



Teamwork

สามัคคี



Discipline

มีวินัย



www.pdmo.go.th เว็บไซต์ PDMO
พร้อมให้คุณเข้าถึงทุกข้อมูลข่าวสารและบริการจากสำนักงานบริหารนี้สาธารณสุข



www.facebook.com/pdmo.go.th
ติดตามความเคลื่อนไหวแบบอ็อกซ์คลูซิป ทั้งข่าวสารและกิจกรรมดีๆ สาระน่ารู้
พร้อมรับชม Live สดจาก สบน. ได้ทางช่องทางนี้



PDMO Application แอปพลิเคชันที่ช่วยให้คุณเช็คข้อมูลนี้สาธารณสุข
พันธมิตรรอมทรัพย์ และสถานะเงินกู้ได้สะดวก รวดเร็ว มาพร้อมบริการอื่นๆ
ที่เข้ากับไลฟ์สไตล์ของคนชอบใช้โมบายโดยเฉพาะ



Matching CDC ระบบจับคู่ที่ปรึกษา รองรับการใช้งานหน่วยงานภาครัฐ
หน่วยงานภาคเอกชน ที่สนใจประกาศโครงการ และสมาชิกที่ปรึกษา ที่สนใจโครงการ
ที่หน่วยงานต่าง ๆ ประกาศไว้ในระบบ เพื่อสรรหาที่ปรึกษาที่ขึ้นทะเบียนไว้กับศูนย์ข้อมูล
ที่ปรึกษา สำนักงานบริหารนี้สาธารณสุข กระทรวงการคลัง





รายงานประจำปี 2561